



अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक की कलम से.....



1 जनवरी, 2022

प्रिय साथियो,

वर्ष के अंत और प्रारम्भ के आसपास का समय हमें चिंतन, आत्मनिरीक्षण और संकल्प करने के लिए मूल्यवान समय प्रदान करता है। पिछले दो वर्षों में, हम सबके धैर्य, दृढ़ संकल्प और लचीलेपन की कठिन परीक्षा हुई है। इस अवधि ने हमें अनिश्चितता में प्रभावी मार्गनिर्देशन करना सिखाया है। एक आवश्यक सेवा प्रदाता के रूप में, हमारी टीमों ने निर्बाध बिजली आपूर्ति सुनिश्चित करने के लिए हमारे सभी विद्युत उत्पादन संयंत्रों और परियोजना स्थलों में बाधा रहित कार्य किया है। मुझे इस बात पर गर्व है कि अस्पष्टता और अज्ञात चुनौतियों से निपटने के दौरान, हमने अपनी सीमाओं का विस्तार किया है और नए और रचनात्मक तरीकों से चुनौतियों का डट कर सामना किया है। सबसे कठिन समय में भी हमारी सफलता की नींव हमारी संस्कृति, हमारे मूल्यों और सदाचार के कारण है कि हम चुनौतियों को स्वीकार करें और उन पर विजय प्राप्त करें।

इस वर्ष हमारे सामने बड़ी चुनौतियां और बहुत अवसर आ रहे हैं। किसी संगठन के इतिहास में बहुत कम ऐसे क्षण आते हैं जो इसके विकास पथ को बदल देते हैं और इसे 'संगठन' बना देते हैं, जिसकी अन्य लोग प्रशंसा करते हैं। हमारे लिए, 2000 मेगावाट की सुबनसिरी लोअर और 800 मेगावाट की पार्वती-II परियोजनाओं को चालू करने का वह बहुमूल्य क्षण होगा। यह न केवल हमारी क्षमताओं और दृढ़ संकल्प को प्रदर्शित करेगा, बल्कि चुनौतियों, चाहे वे कितनी भी कठिन क्यों न हों, पर विजय प्राप्त करने की हमारी अदम्य इच्छाशक्ति को भी प्रदर्शित करेगा। हम इतिहास रचने के करीब हैं। यह नववर्ष है और देश में जल विद्युत विकास में एक स्वर्णिम अध्याय लिखने का यह सुअवसर है और मुझे पूरा विश्वास है कि हम सब मिलकर इसे लिखेंगे।

विकासपथ पर आगे बढ़ते हुए, हमें स्वयं को यह याद दिलाना चाहिए कि अपने कार्य में उत्कृष्टता हासिल करना हम में से प्रत्येक कार्मिक के लिए अनिवार्य है। हमें अपने सर्वोत्तम प्रयासों से यथासंभव स्मार्ट और तीव्र गति से स्वयं को तैयार करने पर ध्यान केंद्रित करना चाहिए। मैंने देखा है कि अक्सर हम वही करते हैं जो अधिक मूल्य सृजन के प्रति उदासीन रहेंगे अपनाते हुए केवल कार्य करने के लिए पर्याप्त होता है। हमें इस दृष्टिकोण को दूर करना चाहिए और अपने कार्य में उत्कृष्टता की तलाश करनी चाहिए। अपने कार्य में सुधार करके हम संगठन में सुधार ला सकते हैं। जैसा कि आप सभी जानते हैं, जलविद्युत के क्षेत्र में अंगीकार करने के लिए कोई ब्लू प्रिंट नहीं है, क्योंकि प्रत्येक परियोजना विशिष्ट होती है और इसलिए इसकी चुनौतियां भी विशिष्ट होती हैं। इसलिए, यह महत्वपूर्ण है कि हमारे पास इन विशिष्ट चुनौतियों से निपटने के लिए नए समाधान और दृष्टिकोण होने चाहिए। इन चुनौतियों का सामना करने में हमारी तत्परता और लचीलापन ही हमें सफल होने में सक्षम बनाएगा।

मुझे यह जानकर प्रसन्नता हो रही है कि कर्मचारी की स्थायी पूर्ण अक्षमता या मृत्यु के दुर्भाग्यपूर्ण मामले में मौद्रिक लाभ और सहायता देने के लिए "एनएचपीसी कर्मचारी परिवार आर्थिक पुनर्वास योजना" प्रारंभ की गई है। मैंने हमेशा कहा है कि एक बार जब आप एनएचपीसी परिवार का हिस्सा बन जाते हैं, तो आप हमेशा के लिए बने रहते हैं, और हमारे दिवंगत सहयोगियों के परिवार एनएचपीसी का एक अभिन्न अंग हैं। यद्यपि अपनों के असमय निधन का दर्द हमेशा बना रहता है, लेकिन इस योजना के माध्यम से हमने यह सुनिश्चित किया है कि इन परिवारों को किसी भी तरह की आर्थिक परेशानी का सामना न करना पड़े। हम एक ऐसी योजना चाहते थे जो सबसे अच्छी हो, और मुझे खुशी है कि हमने उनमें से अधिकतर प्राप्त कर लिया है। आप सभी संगठन से सर्वश्रेष्ठ सहयोग प्राप्त करना चाहते हैं और इसी तरह एनएचपीसी अपने निरंतर विकास के लिए आपके सर्वोत्तम प्रयासों की अपेक्षा करता है।

देश में जलविद्युत विकास में तेजी लाने और इन परियोजनाओं के विकास में तालमेल बढ़ाने के लिए, विद्युत मंत्रालय, भारत सरकार ने अभी तक दोहन न की गई क्षमता के विकास के लिए एनएचपीसी को केंद्र शासित प्रदेश जम्मू व कश्मीर और केंद्र शासित प्रदेश लद्दाख का क्षेत्र आवंटित किया है। इसके अतिरिक्त, हमें सियांग और सुबनसिरी बेसिन में कुछ सबसे बड़ी जलविद्युत परियोजनाएं भी आवंटित की गई हैं। सुबनसिरी बेसिन में परियोजनाएं अर्थात् 2000 मेगावाट सुबनसिरी अपर और 1800 मेगावाट सुबनसिरी मिडल को एनएचपीसी द्वारा एकल आधार पर विकसित किया जाएगा जबकि 10000 मेगावाट अपर सियांग और सियांग बेसिन में 2700 मेगावाट सियांग लोअर को संयुक्त उद्यम के माध्यम से विकसित किया जाना है। हमारे सामने बहुत बड़े सुअवसर हैं और जलविद्युत पेशेवर बनने का यह शायद सबसे अच्छा समय है। मैंने दिनांक 29.12.2021 को नई दिल्ली में अरुणाचल प्रदेश के माननीय उप मुख्यमंत्री श्री चाउना में से मुलाकात की और अरुणाचल प्रदेश में एनएचपीसी को आवंटित परियोजनाओं के शीघ्र कार्यान्वयन पर चर्चा की। माननीय उप मुख्यमंत्री ने एनएचपीसी को पूर्ण सहयोग देने का आश्वासन दिया है।

मेरे लिए मुख्य केंद्र बिन्दु के दो क्षेत्र रहे हैं, नए व्यवसाय प्राप्त करना और हमारी परियोजना निष्पादन में सुधार करना। मैं चाहता हूँ कि वास्तव में अपने देश के साथ विदेश में भी एनएचपीसी की उपस्थिति हो। इस संबंध में, मेरी हाल के नेपाल दौरा की अनुवर्ती कार्रवाई के लिए, एनएचपीसी के एक प्रतिनिधिमंडल ने नेपाल में अधिकारियों के साथ विचार-विमर्श किया। विद्युत उत्पादन कंपनी लिमिटेड (वीयूसीएल), नेपाल के साथ संयुक्त उद्यम के माध्यम से 480 मेगावाट की फुकोट करनाली और 1902 मेगावाट मुगु करनाली जलविद्युत परियोजनाओं को क्रियान्वयन करने के लिए तकनीकी वाणिज्यिक व्यवहार्यता का आकलन किया जा रहा है।

पंप स्टोरेज के मोर्चे पर भी अच्छी खबर है। आंध्र प्रदेश सरकार ने राज्य में पंप स्टोरेज परियोजनाओं के विकास के हमारे प्रस्ताव पर सकारात्मक प्रतिक्रिया दी है। राज्य सरकार ने 6600 मेगावाट की संस्थापित क्षमता वाली सात पंप स्टोरेज परियोजनाओं को आवंटित करने की सहमति प्रदान की है। इन परियोजनाओं को एनएचपीसी और राज्य सरकार के बीच एक संयुक्त उद्यम के माध्यम से विकसित किया जाएगा।

800 मेगावाट की पार्वती-II जलविद्युत परियोजना में एक महत्वपूर्ण विकास करते हुए, दिनांक 25.12.2021 को पंचा नाले के पानी को सफलतापूर्वक फीडर टनल में डाइवर्ट किया गया, इसे आगे हुरला नाला से एचआरटी में ले जाया गया। इस कार्य के पूर्ण होने पर तीनों नालों अर्थात मनिहार, पंचा और हुरला को अब सफलतापूर्वक एचआरटी में डाइवर्ट कर दिया गया है। अब हम समापन रेखा के करीब एक कदम आगे हैं और मुझे आशा है कि परियोजना टीम अच्छा कार्य करती रहेगी और 2022 के अंत से पहले इस परियोजना को पूरा करेगी।

श्री प्रदान बरुआ, माननीय सांसद, लोकसभा, लखीमपुर निर्वाचन क्षेत्र, असम ने दिनांक 16.12.2021 को एनएचपीसी निगम मुख्यालय, फरीदाबाद का दौरा किया। मैंने माननीय सांसद जी को एनएचपीसी सुबनसिरी लोअर परियोजना में किए जा रहे कार्यों की प्रगति और पूर्वोत्तर क्षेत्र में एनएचपीसी की अन्य गतिविधियों के बारे में अवगत कराया। इस क्षेत्र में जलविद्युत परियोजनाओं से हुई समृद्धि और सर्वांगीण विकास पर भी प्रकाश डाला। माननीय सांसद ने सतत विकास सुनिश्चित करने के लिए एनएचपीसी के प्रयासों की सराहना की और डाउनस्ट्रीम कार्यों को जल्द पूरा करने पर जोर दिया।

मुझे दिनांक 31.12.2021 को श्री विजय सांपला, माननीय अध्यक्ष, राष्ट्रीय अनुसूचित जाति आयोग को एनएचपीसी की गतिविधियों के बारे में अवगत कराने का अवसर मिला। माननीय अध्यक्ष ने देश के दूरदराज के क्षेत्रों में विकास लाने में एनएचपीसी की भूमिका और एक समतामूलक समाज, जो हाशिए पर है, उन लोगों को सशक्त बनाने के लिए किए गए प्रयासों की सराहना की है।

एनएचपीसी की टीम द्वारा किए गए अच्छे कार्य को अंतरराष्ट्रीय स्तर पर पहचान मिल रही है। हाल ही में, एनर्जी इंटेलिजेंस, एक स्वतंत्र यूएस कंसल्टिंग फर्म, जो एनर्जी मार्केट में विशेषज्ञता रखती है, ने विश्व की अपनी वार्षिक 'टॉप 100 ग्रीन यूटिलिटीज' की सूची प्रकाशित की और हमारे लिए यह बहुत गर्व की बात है कि एनएचपीसी को शीर्ष 25 ग्रीन यूटिलिटीज में शामिल किया गया है। हम सब मिलकर दुनिया को रहने और कार्य करने के लिए एक बेहतर जगह बना रहे हैं। मुझे दिनांक 8.12.2021 को 'निदेशकों के संस्थान' द्वारा आयोजित ऑनलाइन सम्मेलन 'पर्यावरण प्रबंधन और जलवायु परिवर्तन-2021' पर 22वीं विश्व कांग्रेस के दौरान 'बिजली क्षेत्र के लिए साइबर-सुरक्षित पारिस्थितिकी तंत्र बनाना' विषय पर एक सत्र को संबोधित करने का अवसर मिला। मैंने पावर सिस्टम में डिजिटल प्रौद्योगिकियों के अधिक एकीकरण के साथ साइबर स्पेस में बढ़ते जोखिमों से निपटने पर ध्यान केंद्रित किया और महत्वपूर्ण हार्डवेयर, सॉफ्टवेयर और नेटवर्क को साइबर खतरों से बचाने के लिए व्यापक ढांचे के निर्माण के लिए संगठनों के बीच सहयोग की आवश्यकता पर जोर दिया।

इस महीने के अन्य मुख्य विशेषताएँ :

- 'अंतरराष्ट्रीय दिव्यांग दिवस 2021' दिनांक 03.12.2021 को निगम मुख्यालय, फरीदाबाद में मनाया गया।
- भारत रत्न बाबा साहब डॉ. बी.आर. अम्बेडकर के 66वें महापरिनिर्वाण दिवस के अवसर पर पूरे संगठन में दिनांक 06.12.2021 को भावभीनी श्रद्धांजलि दी गई।
- एनएचपीसी और इंडियन सोसाइटी ऑफ इंजीनियरिंग जियोलॉजी (आईएसईजी) ने संयुक्त रूप से दिनांक 9.12.21 से 11.12.21 तक "जियोटेक्निक में हालिया प्रगति" पर एक अंतरराष्ट्रीय सम्मेलन, 'ईजीसीओएन 2021' का आयोजन किया। सम्मेलन बेहद सफल रहा और सम्मेलन में कई प्रमुख विशेषज्ञों ने भाग लिया।
- आजादी का अमृत महोत्सव हमारे सभी स्थानों पर मनाया जा रहा है। हमने आप सभी में कार्यक्रमों के प्रति अद्भुत प्रतिक्रिया देखी है और मुझे विश्वास है कि आप भविष्य के कार्यक्रमों में भी उसी उत्साह के साथ भाग लेना जारी रखेंगे।
- दिनांक 21.12.2021 को पार्वती-II जलविद्युत परियोजना की यूनिट #2 के रिमोट ऑपरेशन के लिए एक परीक्षण सफलतापूर्वक पूरा किया गया। पूरी तरह से लागू होने पर, यह दो पावर स्टेशनों के संचालन में बहुत अधिक तालमेल पैदा करने वाले एक ही स्थान से पार्वती-II और पार्वती-III के संचालन की सुविधा प्रदान करेगा।
- एनएचपीसी ने औपचारिक रूप से जेकेएसपीडीसी लिमिटेड से 1856 मेगावाट की सावलकोट जलविद्युत परियोजना का अधिग्रहण कर लिया है। इस संबंध में एनएचपीसी लिमिटेड और जेकेएसपीडीसी लिमिटेड के बीच जम्मू में दिनांक 11.12.2021 को एक समझौते पर हस्ताक्षर किए गए। सरकार ने एनएचपीसी की क्षमताओं पर बहुत भरोसा किया है और अब यह हम पर है कि हम अपनी परियोजनाओं को जल्द से जल्द चालू करके इसे सही मायने में सही ठहराएं।
- एनएचपीसी ने विद्युत मंत्रालय के तत्वावधान में बीईई द्वारा आयोजित 'राष्ट्रीय स्तर की पेंटिंग प्रतियोगिता 2021' के तहत अरुणाचल प्रदेश, जम्मू और कश्मीर, सिक्किम, मणिपुर, लद्दाख और मध्य प्रदेश में राज्य / केंद्रशासित प्रदेश स्तर की पेंटिंग प्रतियोगिताएं आयोजित कीं।
- एनएचपीसी महिला कल्याण संघ द्वारा 'अंतरराष्ट्रीय गीता जयंती महोत्सव 2021' मनाया गया।
- दिनांक 31.12.2021 को 624 मेगावाट की किरू जलविद्युत परियोजना ने नदी की दिशा मोड़ने का प्रमुख लक्ष्य हासिल किया। परियोजना टीम अच्छा प्रदर्शन कर रही है और मुझे विश्वास है कि निर्माण कार्यों की गति में और तेजी आएगी।
- 2000 मेगावाट सुबनसिरी लोअर जलविद्युत परियोजना में निर्माण गतिविधियों को बढ़ावा देने के लिए, स्पिलवे बे एस2 की टूनियन कंक्रिटिंग का कार्य पूरा कर लिया गया है और बे को रेडियल गेट निर्माण के लिए एचएम टेकेदार को सौंप दिया गया है। यह परियोजना को चालू करने के हमारे लक्ष्य की दिशा में एक महत्वपूर्ण कदम है।
- दिसंबर 2021 के महीने के दौरान रु. 1018.31 करोड़ एकत्र किए गए। दिसंबर 2021 तक कुल राजस्व संग्रह रु. 7989.92 करोड़ रहा है। लगातार चौथे महीने हमने मासिक संग्रह हजार करोड़ रुपये को पार कर लिया है। इसके अलावा, हमारा अतिदेय पिछले 07 वर्षों में सबसे निचले स्तर पर है। वाणिज्यिक टीम ने अच्छा कार्य किया है। अच्छा कार्य करते रहिए।
- दिसंबर 2021 के अंत तक सभी एनएचपीसी पावर स्टेशनों का कुल संचयी विद्युत उत्पादन 21445.8 मिलियन यूनिट रहा है।

हम लगातार एनएचपीसी को ब्रांड बनाने की कोशिश कर रहे हैं। आज की दुनिया में, सोशल मीडिया एक संगठन के प्रति राय और सकारात्मक धारणा तैयार करने में एक प्रमुख भूमिका निभाता है। हमारे पास 25 से अधिक जलविद्युत परियोजनाओं के निर्माण का अद्भुत ट्रैक रिकॉर्ड है। हमारी उपलब्धियों, लक्ष्यों को अधिक से अधिक लोगों के साथ साझा किया जाना चाहिए। मैं आप सभी से ईमानदारी से एनएचपीसी के सोशल मीडिया हैंडल पर नियमित रूप से पोस्ट की गई हमारी उपलब्धियों और लक्ष्यों को साझा और प्रचार प्रसार करने का आग्रह करता हूँ। आप संगठन के सबसे अच्छे ब्रांड एम्बेसडर हैं, इसलिए कृपया आगे बढ़ें और प्रचार प्रसार करें।

में एनएचपीसी परिवार में सभी नवनियुक्त स्वतंत्र निदेशकों, डॉ. उदय सखाराम निर्गुडकर, डॉ. अमित कंसल, डॉ. रश्मी शर्मा रावल और श्री जीजी जोसफ का स्वागत करता हूँ। उनके पास अपने संबंधित क्षेत्रों में व्यापक अनुभव है और मुझे विश्वास है कि एनएचपीसी को उनकी विशेषज्ञता से अत्यधिक लाभ होगा।

दुर्भाग्य से, कोविड-19 के नए तनाव ने कई देशों को गंभीर रूप से प्रभावित करना शुरू कर दिया है और भारत में भी ओमिक्रोन के कई नए मामले सामने आए हैं। हमें इस संबंध में कड़ी निगरानी जारी रखनी चाहिए और कोविड-19 उपयुक्त प्रोटोकॉल का सख्ती से पालन करना चाहिए।

एक संगठन के रूप में हमने असाधारण रूप से अच्छा प्रदर्शन किया है, लेकिन अभी एक लंबा रास्ता तय करना है। आगे की राह आसान नहीं होने वाली है। लेकिन वहां पहुंचने और उससे आगे जाने के अलावा और कोई रास्ता नहीं है। यदि हम ऐसा नहीं करते हैं, तो हम नवीकरणीय ऊर्जा, विशेष रूप से सौर, जो बेहद कम टैरिफ की पेशकश कर रहे हैं, द्वारा संचालित परिवर्तन की ज्वार की लहर से अप्रचलित हो जाएंगे। दूसरी ओर, यदि हम वह सब हासिल कर लेते हैं जो हमने करने के लिए निर्धारित किया है, तो हम अपनी ऊर्जा प्रणालियों के विकास के विभेदक और अविभाज्य अंग हो सकते हैं।

श्री वी. के. मैनी और श्री संजय सरभई, हमारे सबसे महत्वपूर्ण वरिष्ठ अधिकारियों में से दो दिनांक 31.12.2021 को सेवानिवृत्त हुए। उन्होंने पूरी निष्ठा और समर्पण के साथ संगठन की सेवा की। संगठन के विकास में उनके योगदान को सभी याद रखेंगे। उन्हें स्वस्थ और सुखी सेवानिवृत्ति जीवन के लिए हमारी शुभकामनाएं।

आपको और आपके परिवार के सदस्यों को स्वस्थ, सुखी और समृद्ध नव वर्ष की मेरी शुभकामनाएं। मैं लोहड़ी, मकर संक्रांति, पोंगल और गणतंत्र दिवस 2022 के शुभ अवसरों पर भी बधाई देता हूँ।

आपका,



(ए.के. सिंह)
अध्यक्ष व प्रबंध निदेशक



FROM CMD'S DESK

Dear Colleague,

The time around the end and beginning of a year offers us valuable time for reflection, introspection and resolution. Past of couple of years have been a serious test of grit, determination and resilience. This period has taught us to navigate uncertainty. As an essential service provider, our teams have worked undeterred at all our power generating plants and project locations, to ensure uninterrupted power supply. I am proud of the fact that while dealing with ambiguity and the unknown; we have pushed our boundaries and have responded to the challenges in new and creative ways. The foundation for our success, even in the toughest of the time is all due to our culture, our values and ethos to accept challenges and conquer them.

We have huge challenges and immense opportunities coming our way this year. There are very few moments in an organization's history which transform its growth trajectory and make it 'the organization', which others admire. For us, the moment will be commissioning of 2000 MW Subansiri Lower and 800 MW Parbati-II Projects. It will not only showcase our capabilities and determination but it will also exhibit our indomitable will to overcome challenges, however tough they may be. We are on cusp of creating history. This is the year and this is the chance to write a golden chapter in hydro power development in the country and I am fully confident that together we all will author it.

Going ahead we must remind ourselves that achieving excellence in our working is an imperative for each one of us. We must focus on producing our best efforts in the smartest, fastest way possible. I have observed that often we do only what is just enough to do the job and with a lackadaisical attitude towards greater value creation. We must overcome this approach and look for value addition in our work. Through improvement in our own work we can improve the organization. As you all are aware, in Hydro there is no blue print to adopt, as every project is unique and so are its challenges. Therefore, it is important that we have open minds for new solutions and approaches. Our agility and resilience in the face of challenges is what will enable us to succeed.

It is heartening to note that the "NHPC Employees Family Economic Rehabilitation Scheme" has been introduced to provide monetary benefit and support in the unfortunate case of permanent total disablement or death of the employee. I have always maintained that once you become a part of NHPC family, you remain so forever, and the families of our departed colleagues are an integral part of NHPC. Although the pain of untimely demise of beloved ones remain forever, through this scheme we have ensured that no economic hardships are faced by the families. We wanted to have a scheme which is at par with the best, and I am happy that we have exceeded most of them. You all deserve the best from the organization and similarly NHPC deserves your best efforts for its continuous growth.

To expedite hydropower development in the country and drive up the synergies in development of these projects, Ministry of Power, Government of India has allotted the region of UT of J&K and UT of Ladakh to NHPC for development of untapped potential. Further, some of the largest hydroelectric projects in the Siang and Subansiri Basins have also been allotted to us. The Projects in Subansiri Basin viz. 2000 MW Subansiri Upper and 1800 MW Subansiri Middle shall be developed by NHPC on standalone basis while 10000 MW Upper Siang and 2700 MW Siang Lower in Siang Basin are to be developed on JV mode. We have huge opportunities ahead of us and this is perhaps the best time to be a hydro power professional. I met Hon'ble Dy. Chief Minister of Arunachal Pradesh, Sh. Chowna Mein on 29.12.2021 at New Delhi and discussed way forward for expeditious implementation of projects allotted to NHPC in Arunachal Pradesh. Hon'ble Dy. Chief Minister assured of his full support to NHPC.

The two areas of prime focus for me have been getting new business and improvement in our project execution. I want NHPC to have a truly pan India presence and beyond. In this regard, to follow up my recent visit to Nepal, a delegation from NHPC held discussions with authorities in Nepal. Techno commercial viability is being assessed for implementing 480 MW Phukot Karnali and 1902 MW Mugu Karnali hydroelectric projects on JV mode with Vidhyut Utpadan Company Limited (VUCL), Nepal.

There is good news on Pump Storage front also. Government of Andhra Pradesh has responded positively to our proposal for developing Pump Storage Projects in the state. The state government has consented to allot seven Pump Storage projects with installed capacity of 6600 MW. These projects shall be developed through a JV between NHPC and state government.

In a significant development at the 800 MW Parbati-II H E Project, on 25.12.2021 the Pancha Nallah water was successfully diverted into the feeder tunnel, further carrying it to Hurla Nallah and finally into the HRT. With the completion of this work, all the three Nallahs i.e. Manihar, Pancha and Hurla have now been successfully diverted into the HRT. We are now one step closer to the finish line and I am sure that the project team will keep up the good work and complete the project before the end of 2022.

Shri Pradan Baruah, Hon'ble Member of Parliament, Lok Sabha, Lakhimpur constituency, Assam visited NHPC Corporate Office, Faridabad on 16.12.2021. I apprised the Hon'ble Member of Parliament about the progress of works at NHPC Subansiri Lower Project and other activities of NHPC in North East Region, highlighting the prosperity and all-round development that hydropower projects bring to the region. Hon'ble MP appreciated NHPC's efforts in ensuring sustainable development and emphasised on early completion of downstream works.

On 31.12.2021, I had the opportunity to apprise Sh. Vijay Sampla, Hon'ble Chairman, National Commission for Scheduled Castes about NHPC activities. Hon'ble Chairman appreciated NHPC's role in bringing development to the remote corners of the country and its efforts for an egalitarian society which empowers the marginalized.

The good work done by team NHPC is getting recognized at international level. Recently, Energy Intelligence, an independent US consulting firm specializing in energy market, published its annual 'Top 100 Green Utilities' list of the world and for us it's a matter of great pride that NHPC has been featured among the top 25 green utilities. Together, we are making the world a better place to live and work.

I had the opportunity to address a session on 'Creating a Cyber-secure Eco-system for the Power Sector' during the 22nd World Congress on 'Environment Management and Climate Change-2021' online conference organized by Institute of Directors on 8.12.2021. I focused on meeting the increased risks in the cyber space with greater integration of digital technologies in power systems and stressed upon the need of collaboration amongst organizations to build comprehensive frameworks in protecting critical hardware, software and networks from cyber threats.

Other highlights of the month are:

- 'International Day of Persons with Disabilities 2021' was celebrated on 03.12.2021 at Corporate Office, Faridabad.
- Rich tributes were paid across the organization to Bharat Ratna Baba Saheb Dr. B.R. Ambedkar, on the occasion of 66th Mahaparinirvan Diwas on 06.12.2021.
- NHPC and Indian Society of Engineering Geology (ISEG) jointly organized an international conference, EGCON 2021, on "Recent Advances in Geotechnics" from 9.12.21 to 11.12.21. The conference was hugely successful and many leading experts participated in the conference.
- Azadi ka Amrit Mahotsav is being celebrated across our locations. We have seen wonderful response from you all in the programs and I am sure that you will continue to participate in the future programs with the same enthusiasm.
- A trial for remote operation of Unit#2 of Parbati-II H E Project was successfully carried out on 21.12.2021. When fully implemented, this will facilitate operation of Parbati-II and Parbati-III from a single location generating lot of synergies in operation of the two power stations.
- NHPC has formally taken over the 1856 MW Sawalkote H E Project from JKSPDC Ltd. An agreement in this regard was signed between NHPC Ltd. and JKSPDC Ltd. on 11.12.2021 at Jammu. Government has reposed a lot of faith in NHPC's abilities and now it is upon us to truly justify it by commissioning our projects at the earliest.

- NHPC conducted State / UT level painting competitions in Arunachal Pradesh, Jammu and Kashmir, Sikkim, Manipur, Ladakh and Madhya Pradesh under the National Level Painting Competition 2021 organized by BEE under aegis of Ministry of Power.
- NHPC Women's Welfare Association celebrated International Gita Jayanti Mahotsav 2021.
- On 31.12.2021, the 624 MW Kiru H E Project achieved the major milestone of river diversion. The project team is performing nicely and I am sure that the pace of the construction works will be further expedited.
- In a major boost to the construction activities at the 2000 MW Subansiri Lower H E Project, Trunnion concreting of spillway bay S2 has been completed and the bay was handed over to the HM contractor for Radial Gate erection. This is a significant step towards our goal of commissioning the project.
- During the month of December 2021, Rs.1018.31 Crore were collected. The total revenue collection till December 2021 stands at Rs. 7989.92 Crore. For the fourth consecutive month we have crossed monthly collection of thousand crore rupees. Moreover, our overdue are at lowest level in last 07 years. Well done team commercial. Keep up the good job.
- The total cumulative generation of all NHPC power stations till the end of December 2021 stood at 21445.8 MUs.

We are constantly trying to build brand NHPC. In today's world, social media play a major role in formulating opinions and positive perception of an organization. We have such a wonderful track record of building more than 25 hydropower projects. Our achievements, milestones must be shared with larger public. I sincerely urge all of you to share and propagate our achievements and milestones posted regularly on NHPC's social media handles. You are the best brand ambassadors of the organization, so please go ahead and spread the word around.

I welcome all the newly appointed Independent Directors, Dr. Uday Sakharam Nirgudkar, Dr. Amit Kansal, Dr. Rashmi Sharma Rawal and Shri Jiji Joseph to NHPC family. They have vast experience in their respective domains and I am confident that NHPC shall gain immensely from their expertise.

Unfortunately, new strain of COVID-19 has started hitting many countries severely and India too has reported many new cases of Omicron. We must continue to keep a tight vigil in this regard and strictly follow the COVID -19 appropriate protocols.

As an organization we have performed exceptionally well, but there is a long way to go. The road ahead is not going to be easy. But there is no other way but to get there and go beyond. If we don't, we will be made obsolete by the tidal wave of transformation that is being fuelled by Renewables, especially Solar which is offering extremely low tariffs. On the other hand, if we do achieve all that we have set out to do, we can be the differentiator and inalienable part of the evolution of our energy systems.

Sh. V K Maini and Sh. Sanjay Sarbhoy, two of our most admired senior officers, superannuated on 31.12.2021. They served the organization with sincerity and complete dedication. Their contribution in the growth of organization will be remembered by one and all. Our best wishes to them for healthy and happy retirement life.

My best wishes to you and your family members for a healthy, happy and prosperous new year. I also convey my greetings on the auspicious occasions of Lohri, Makar Sankranti, Pongal and Republic Day 2022.

Sincerely yours



A.K. Singh
Chairman & Managing Director