

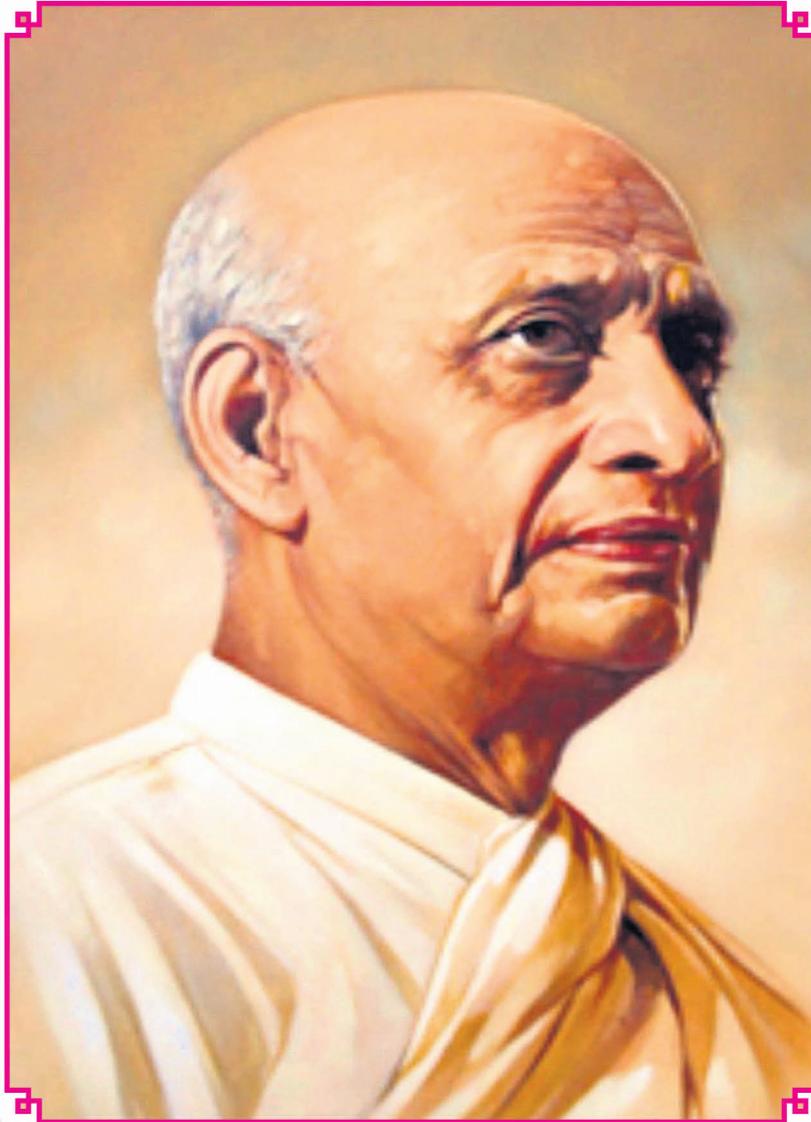


सतर्कता पत्रिका अंक 14
Vigilance Journal Vol. XIV
Year 2020

चेतना Chetna

सतर्क भारत, समृद्ध भारत
Vigilant India, Prosperous India

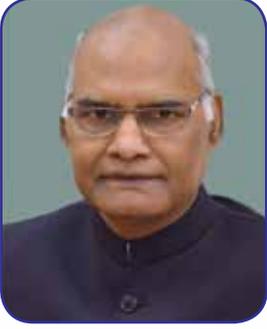
“अधिकार मनुष्य को तब तक अंधा बनाये रखेंगे,
जब तक मनुष्य उस अधिकार को प्राप्त करने हेतु मूल्य न चुका दे।”



सरदार वल्लभ भाई पटेल

(अक्टूबर 31, 1875 - दिसंबर 15, 1950)

सर्तकता जागरूकता सप्ताह का आयोजन सरदार वल्लभ भाई पटेल के
जन्म की सालगिरह के अवसर पर किया जाता है।



राष्ट्रपति
भारत गणतंत्र
PRESIDENT
REPUBLIC OF INDIA

MESSAGE

I am happy to know that the Central Vigilance Commission is observing Vigilance Awareness Week on the theme "सतर्क भारत, समृद्ध भारत"— Satark Bharat, Samridhd Bharat" (Vigilant India Prosperous India)" from 27th October to 2nd November 2020 which coincides with the birthday of Sardar Vallabhbhai Patel.

Corruption has been regarded as one of the foremost hindrance to national development and progress. We must strive to promote integrity and to combat corruption in all walks of life. It is our duty to be a vigilant citizen and prevent corruption of any form in the world around us.

I congratulate Central Vigilance Commission for promotion of systemic improvements and good practices. CVC has taken several proactive steps in disposal of cases in time bound manner. Administering Integrity Pledge and conducting workshops for sensitising on issues related to anti-corruption are appreciable steps in the right direction.

An effective and pro-active vigilance machinery can contribute towards improving the quality of governance. We must take this opportunity to renew our commitment to achieve the goals of promoting integrity, transparency and accountability in public life for a better future.

I extend my greetings to all those associated with the Central Vigilance Commission and wish the campaign every success.

New Delhi
October 19, 2020



(Ram Nath Kovind)



भारत के उपराष्ट्रपति
VICE-PRESIDENT OF INDIA

MESSAGE

I am happy to know that Vigilance Awareness Week is being observed by the Central Vigilance Commission (CVC) on the theme 'Satark Bharat, Samridhdh Bharat' (Vigilant India Prosperous India), from 27th October to 2nd November 2020.

The social and economic progress of a society is not possible without combating the menace of corruption in the public life. A transparent and corruption free governance system is an essential tool for economic development and progress of a society or a country.

I am sure the public awareness campaign ran by the CVC during the Awareness Week every year sensitizes the public about the ill-effects of corruption and embolden them to adopt a fair system based on the principles of justice and equality in all walks of life.

Let us come together and take a pledge on this occasion to adopt a transparent and efficient work culture, free of corruption and nepotism in our day-to-day conduct and actions.

New Delhi
15th October, 2020



(M. Venkaiah Naidu)



प्रधान मंत्री
Prime Minister

MESSAGE

It is heartening to learn that the Central Vigilance Commission is observing Vigilance Awareness Week from 27th October to 2nd November 2020. This year's theme - '*Satark Bharat, Samriddh Bharat*' invokes collective alertness of all citizens for a strong and prosperous nation.

We are marching ahead with resoluteness to build a New India that is self-reliant, a nation that continuously expands its capabilities and focuses on skill acquisition. Our resolve is powered by people's participation.

Our vision of development is human-centric, one where the fruits of prosperity reach everyone in an equitable manner. This can be realized only when 130 crore Indians remain aware and vigilant and perform their duties and responsibilities as proud citizens.

In the last few years, we have repealed several outdated laws and simplified processes. We have been striving to utilize technology optimally to improve Ease of Living and enhance Ease of Doing Business.

We have worked tirelessly to remove corruption and punish the corrupt. In New India, there is no tolerance for corruption and no place for middlemen. It is imperative that vigilant citizens as equal partners strengthen the processes for effective delivery unto the last.

I am sure that the observance of the Vigilance Awareness Week will inspire people to rededicate themselves for the new work culture of transparency and responsibility. Let us collectively work towards making our nation more vigilant and prosperous.

Best wishes to the Central Vigilance Commission for its endeavours.

New Delhi
21st October, 2020


(Narendra Modi)

Telegraphic Address:
"SATARKTA: New Delhi

E-Mail Address
cenvigil@nic.in

Website
www.cvc.nic.in

EPABX
24600200

फैक्स / Fax: 24651186



केन्द्रीय सतर्कता आयोग
Central Vigilance Commission



सतर्कता भवन जीपीओ कॉम्प्लेक्स,
ए 'ब्लॉक आई एन ए
नई दिल्ली-110023

Satarkta Bhawan, G.P.O.
Complex, Block A, INA,
New Delhi-110023

सं/No. 019/VGL/029

दिनांक/ Dated 08.10.2020

MESSAGE

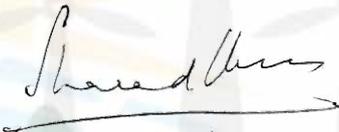
Vigilance Awareness Week (27th October to 2nd November 2020)

The Commission observes the Vigilance Awareness Week to emphasize the importance of integrity in public life. We are fully committed to implement the policy of "Zero Tolerance against Corruption".

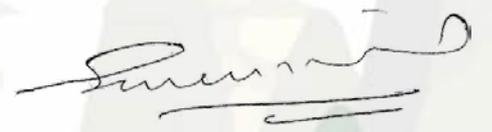
"सर्तक भारत, समृद्ध भारत - Satark Bharat, Samridh Bharat (Vigilant India, Prosperous India)" has been chosen as the theme this year. Development and progress of the nation takes place when individuals and organisations are vigilant in safeguarding integrity as a core value.

The Commission believes that citizens and organisations must look inwards at a time when the world is facing an unprecedented crisis. All organisations may focus on improvement on internal processes and activities during this year. Systemic improvements may be carried out to improve the delivery of public services in all organisations. Training and capacity building of staff is an important component supporting this objective. We have been encouraging organisations to implement these initiatives.

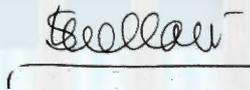
The Commission appeals to all citizens to actively work towards promotion of integrity in all aspects of life for the progress of the country.



(Sharad Kumar)
Vigilance Commissioner



(Suresh N. Patel)
Vigilance Commissioner



(Sanjay Kothari)
Central Vigilance Commissioner



अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

संदेश

मुझे यह जानकर खुशी हुई कि सतर्कता विभाग 27 अक्टूबर 2020 से 02 नवम्बर 2020 तक "सतर्कता जागरूकता सप्ताह" मनाने जा रहा है। इस बार "सतर्कता जागरूकता सप्ताह" की विषय वस्तु "सतर्क भारत, समृद्ध भारत" वर्तमान परिस्थितियों में एक अत्यंत ही सार्थक विषय है।

आज हमें सतर्क रहने की आवश्यकता है न सिर्फ प्रत्यक्ष भ्रष्टाचार से बल्कि परोक्ष भ्रष्टाचार से भी। हमें सतर्क रहना होगा निगम के लक्ष्यों के प्रति उदासीनता से, अकर्मण्यता से और इस भाव से कि यह कार्य मुझसे संबंधित नहीं है। हमें यह आत्मसात करने की भी जरूरत है कि समय पर त्वरित निर्णय न लेना, कार्य को टालना और निगम के प्रति अपने उत्तरदायित्वों का निर्वाह न करना भ्रष्ट आचरण का ही हिस्सा है। यह अत्यंत आवश्यक है कि हम सब व्यक्तिगत स्तर पर आत्मवलोकन करें। एक समृद्ध, कर्मठ और उत्साही निगम के प्रारूप को अगर हम मूर्त रूप दें तो यह एक समृद्ध भारत के निर्माण में हमारा सर्वश्रेष्ठ योगदान होगा।

किसी भी संस्थान के उत्कृष्ट प्रदर्शन के लिए आवश्यक है कि उसका मूलभूत ढाँचा और संस्कृति, सिद्धांतों और पारदर्शिता पर आधारित हो। एनएचपीसी को अपनी सर्वोत्तम कार्य दक्षता प्राप्त करने के लिए अभी लंबा सफर तय करना है और इसमें सतर्कता विभाग को अहम भूमिका निभानी होगी। हमारा प्रयास रहना चाहिए कि सतर्कता हमारी कार्य क्षमता और कार्य कुशलता को नए आयाम देने में एक कुशल साधन बने।

मुझे प्रसन्नता है कि सतर्कता विभाग इस वर्ष भी "चेतना" पत्रिका का प्रकाशन करने जा रहा है। इस पत्रिका के माध्यम से भ्रष्टाचार के विरुद्ध जागरूकता एवं भ्रष्टाचार निरोधी उपायों के प्रचार-प्रसार में मदद मिलेगी तथा हमें संस्थागत दायित्वों के प्रति भी सचेत करेगी। मैं सतर्कता विभाग को "चेतना" के इस संस्करण के लिए हार्दिक शुभकामनाएँ देता हूँ।

फरीदाबाद


(अभय कुमार सिंह)



Director (Projects)

MESSAGE

I am very happy to know that Vigilance Division is celebrating Vigilance Awareness Week from 27-10-2020 to 02-11-2020 and the division is bringing out the XIV edition of e-journal 'Chetna' on this occasion.

Vigilance functioning is an asset to the organization as it not only strives towards making the organization transparent, corruption free and efficient, but also adds immense value to it by generating a sense of trust in the organization and the society at large.

Corruption is a complex problem that needs multi-faceted action. One of them is the use of technology that can help to promote, openness and transparency. It is the collective responsibility of our employees as well as Management to adopt technology initiatives in combating corruption to maximize benefits.

In this e-Journal "Chetna", Vigilance Division has been providing much food for thought on the need for vigilant behaviour, on creating organisational awareness on the core values of our Company and the importance of demonstrating them through our deeds and actions.

I convey my best wishes for its continued success.

Faridabad


07/10/2020
(Ratish Kumar)



Director (Personnel)

MESSAGE

There is an established, quantifiable connection between good corporate governance embellished with fairness, transparency and accountability and the market valuation and perception of the company. Those organizations who have maintained ethical and fair workplace practices on sustainable basis, have become companies of choice for all the stakeholders including employees, investors and society.

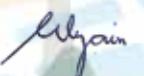
Technology has played a vital role in creating an ethical workplace practices by reducing human interface from the system. The role of technology in the organization has become all the more significant in recent times with the outbreak of the Covid-19 pandemic, which has transformed the entire working ecosystem of businesses. It has provided a much needed shot in the arms for business leaders to implement transparent and ethical business practices. In this context, a strong value system and a moral compass is also very essential in creating an ethical work environment. It is our duty to exhibit professionalism and transparency in our work so as to take the organization forward. We should always be conscious of the fact that we are custodian placed in a position of trust, for the public good.

It is indeed heartening to know that NHPC Vigilance Division is bringing out the 14th edition of their in house Vigilance Journal-‘Chetna’ on the eve of Vigilance Awareness Week to be observed from 27th October to 2nd November 2020. The articles of this Journal shall be quite useful in building awareness on emerging trends and best practices especially on preventive vigilance.

I am sure the information contained in this Journal will provide useful insights to all the employees evolve a paradigm of ethical leadership and governance which is equitable, sensitive and accountable.

With best wishes,

Faridabad


(N. K. Jain)



Director (Technical)

MESSAGE

The Vigilance Department in NHPC Ltd. is endeavouring to create an environment in which the honest can work fearlessly and the corrupt have no place to hide. We at NHPC are fully geared to work for systemic reforms like simplification of rules & regulations, reduction of discretion and leveraging of IT & Technology to combat corruption, ensure probity and increase fairness, transparency and accountability in the organisation. It is evident that Vigilance is not a standalone activity. It has to be seen as a part of an overall Risk Management Strategy of any organisation. It is important to remember that the ultimate aim of any Anti-Corruption mechanism is to contribute towards achieving organisational goals.

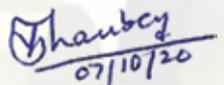
I am sure that in line with the core values of this Company all NHPCians will do their best to ensure transparency in every aspect of their work life and social activities. Their actions and conduct will further add to the unblemished record and reputation of the Company.

It is great pleasure to know that "Vigilance Awareness Week" is being observed in NHPC by Vigilance Division from 27th October 2020 to 2nd November 2020 with a theme 'सर्तक भारत, समृद्ध भारत' Satark Bharat, Samridh Bharat.

The observance of such events help in development of awareness about the menace of corruption and educate people to make corruption free society. Let us join and work untiringly for eradication of corruption in all spheres of life.

The publication of XIVth volume of "Chetna" by Vigilance Division is a step ahead to educate all employees of NHPC regarding measures to achieve transparency and ethics in all areas in the organization. On this occasion of Vigilance Awareness Week, I extend my greetings to all and wish the Awareness Week every success.

Faridabad


07/10/20
(Y. K. Chaubey)



Director (Finance)

MESSAGE

It is indeed a matter of pleasure that “Vigilance Awareness Week” is being observed in NHPC Limited from 27th October, 2020 to 2nd November, 2020 and Vigilance Division is coming out with the XIV edition of Vigilance e-Journal - ‘Chetna’.

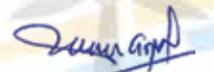
The Vigilance Division in a company plays an important role to maintain transparency and restrain deviant practices. It is a known fact that effective Vigilance Administration makes efficient organisations. Further, Preventive Vigilance plays a larger role in improvement of systems and providing a framework of fair and transparent working, within which the organization can progress. A professional and mission oriented approach of vigilance becomes a tool for increasing the productivity and efficiency of the organization. Awareness measures help in bringing attitudinal change for enhancing efficiency and productivity of employees and creating clean & healthy working environment.

It is the responsibility of every one of us to maintain high moral and ethical standards and to discharge our duties in a fair & transparent manner.

I congratulate Vigilance Division on publication of XIVth Volume of Vigilance e-Journal ‘Chetna’ a continual step in spread of awareness among employees in the organization.

I am sure that this edition of “Chetna” will be well received by all in the Corporation. My best wishes to the NHPC Vigilance Division.

Faridabad


(R. P. Goyal)



Chief Vigilance Officer

MESSAGE

Every year Vigilance Awareness Week (VAW) is being observed to encourage all stakeholders to collectively participate in the prevention of corruption and to raise public awareness regarding the existence, causes and gravity of threat posed by corruption.

In the highly globalised world, to strengthen the financial jurisdiction, all business must set highest ethical standards in its operations and functioning. Vigilance awareness is the key to success to ensure the adoption and implementation of highest standards of corporate governance.

The adherence of Vigilance Awareness Week is a mandate by the Central Vigilance Commission (CVC) of India, an apex anti-corruption body to fight corruption for ensuring integrity in administration. Nationwide observance of VAW in the last week of October every year is an endeavour by the CVC. Besides, overseeing integrity in public administration in the central government and the organisations under it, the Commission endeavours in its outreach measures to create awareness amongst civil society and the public at large towards the policy of achieving transparency, accountability and corruption free governance. Corruption can only be come-down if all stakeholders participate and get involved in the whole gamut of vigilance processes.

The theme for this year's Vigilance Awareness Week (VAW-2020) "27.10.20 to 02.11.20" is 'सर्तक भारत, समृद्ध भारत' ("Vigilant India, Prosperous India"). For prosperous India, Awareness and Information with the knowledge is a precondition. The journal and books provides the information, make the people aware and equipped them with the ocean of knowledge.

Vigilance Division, NHPC Ltd. has introduced several innovative changes in its functioning with respect to Integration of technology and professionalism. I am happy that in NHPC, officials are concerned about ethics. I have seen that officials are participating in Vigilance Awareness Week with full zeal.

On this occasion, I must congratulate NHPC for the publication of Chetna, e-Journal and I am sure that this journal would go a long way in creating awareness among readers about the various facets of the country's Premier Hydro Power Generation Company. I also would like to extend my greetings and felicitations to all NHPC Officials, their families and wish them every success.

Faridabad


(ASHISH KUMAR SRIVASTAVA)

नागरिकों के लिए सत्यनिष्ठा प्रतिज्ञा

मेरा विश्वास है कि हमारे देश की आर्थिक, राजनीतिक तथा सामाजिक प्रगति में भ्रष्टाचार एक बड़ी बाधा है। मेरा विश्वास है कि भ्रष्टाचार का उन्मूलन करने के लिए सभी संबंधित पक्षों जैसे सरकार, नागरिकों तथा निजी क्षेत्र को एक साथ मिलकर कार्य करने की आवश्यकता है।

मेरा मानना है कि प्रत्येक नागरिक को सतर्क होना चाहिए तथा उसे सदैव ईमानदारी तथा सत्यनिष्ठा के उच्चतम मानकों के प्रति वचनबद्ध होना चाहिए तथा भ्रष्टाचार के विरुद्ध संघर्ष में साथ देना चाहिए।

अतः मैं प्रतिज्ञा करता हूँ कि:-

- जीवन के सभी क्षेत्रों में ईमानदारी तथा कानून के नियमों का पालन करूँगा।
- ना तो रिश्वत लूँगा, और ना ही रिश्वत दूँगा।
- सभी कार्य ईमानदारी तथा पारदर्शी रीति से करूँगा।
- जनहित में कार्य करूँगा।
- अपने निजी आचरण में ईमानदारी दिखाकर उदाहरण प्रस्तुत करूँगा।
- भ्रष्टाचार की किसी भी घटना की रिपोर्ट उचित एजेंसी को दूँगा।

Integrity Pledge for Citizens

I believe that corruption has been one of the major obstacles to economic, political and social progress of our country. I believe that all stakeholders such as Government, citizens and private sector need to work together to eradicate corruption.

I realise that every citizen should be vigilant and commit to highest standards of honesty and integrity at all times and support the fight against corruption.

I, therefore, pledge:

- To follow probity and rule of law in all walks of life;
- To neither take nor offer bribe;
- To perform all tasks in an honest and transparent manner;
- To act in public interest;
- To lead by example exhibiting integrity in personal behavior;
- To report any incident of corruption to the appropriate agency.

संगठनों के लिए सत्यनिष्ठा प्रतिज्ञा

हमारा विश्वास है कि हमारे देश की आर्थिक, राजनीतिक तथा सामाजिक प्रगति में भ्रष्टाचार एक बड़ी बाधा है। हमारा विश्वास है भ्रष्टाचार का उन्मूलन करने के लिए सभी सम्बंधित पक्षों जैसे सरकार, नागरिकों तथा निजी क्षेत्र को एक साथ मिलकर कार्य करने की आवश्यकता है।

इस दिशा में स्वयं को उदाहरण के रूप में प्रस्तुत करने तथा रक्षोपाय, सत्यनिष्ठा ढांचा तथा नीति-संहिता स्थापित करने के अपने उत्तरदायित्व को हम स्वीकार करते हैं ताकि यह सुनिश्चित हो सके कि हम किसी भी भ्रष्ट आचरण का हिस्सा नहीं हैं तथा भ्रष्टाचार के दृष्टांतों पर अत्यधिक सख्ती से कार्रवाई करते हैं।

हम मानते हैं कि भ्रष्टाचार का उन्मूलन करने में तथा अपने कार्यों के सभी पहलुओं में सत्यनिष्ठा, पारदर्शिता तथा सुशासन के उच्चतम मानक बनाए रखने के लिए, एक संगठन होने के नाते हमें सामने से नेतृत्व करना होगा।

अतः हम प्रतिज्ञा करते हैं कि:-

- हम नीतिपरक कार्य पद्धतियों को बढ़ावा देंगे तथा ईमानदारी और सत्यनिष्ठा की संस्कृति को प्रोत्साहन देंगे।
- हम ना तो रिश्वत देंगे, और ना रिश्वत लेंगे।
- हम पारदर्शिता, जिम्मेदारी तथा निष्पक्षता पर आधारित निगमित सुशासन की प्रतिज्ञा करते हैं।
- हम कार्यों के संचालन में सभी संबद्ध कानूनों, नियमावलियों तथा अनुपालन प्रक्रियाओं का पालन करेंगे।
- हम अपने सभी कर्मचारियों के लिए एक नीति-संहिता अपनाएंगे।
- हम अपने कर्मचारियों को कर्तव्यों के ईमानदार निष्पादन के लिए, उनके कार्य से संबद्ध नियमों, विनियमों आदि के बारे में सुग्राही बनाएंगे।
- हम समस्याओं तथा कपटपूर्ण कार्यकलापों की सूचना देने के लिए समस्या समाधान तथा पर्दाफाश तंत्र का प्रबंध करेंगे।
- हम संबंधित पक्षों एवं समाज के अधिकारों तथा हितों का संरक्षण करेंगे।

Integrity Pledge for Organisations

We believe that corruption has been one of the major obstacles to economic, political and social progress of our country. We believe that all stakeholders such as Government, citizens and private sector need to work together to eradicate corruption.

We acknowledge our responsibility to lead by example and the need to put in place safeguards, integrity frameworks and code of ethics to ensure that we are not part of any corrupt practice and we tackle instances of corruption with utmost strictness.

We realize that as an Organisation, we need to lead from the front in eradicating corruption and in maintaining highest standards of integrity, transparency and good governance in all aspects of our operations.

We, therefore, pledge that:

- We shall promote ethical business practices and foster a culture of honesty and integrity;
- We shall not offer or accept bribes;
- We commit to good corporate governance based on transparency, accountability and fairness;
- We shall adhere to relevant laws, rules and compliance mechanisms in the conduct of business;
- We shall adopt a code of ethics for all our employees;
- We shall sensitise our employees of laws, regulations, etc. relevant to their work for honest discharge of their duties;
- We shall provide grievance redressal and Whistle Blower mechanism for reporting grievances and fraudulent activities;
- We shall protect the rights and interests of stakeholders and the society at large.

संपादकीय

भ्रष्टाचार मुक्त राष्ट्र के निर्माण में हम सभी की महत्वपूर्ण भूमिका है। साथ ही साथ आम नागरिकों की भूमिका के बगैर भ्रष्टाचार के विरुद्ध संघर्ष की सफलता सम्भव नहीं है। हमें देश के हर जिम्मेवार नागरिक तक यह संदेश भी ले जाना है कि एक स्वस्थ, सकारात्मक एवं सैद्धांतिक दृष्टिकोणयुक्त सुशासन भ्रष्टाचार मुक्त समाज के लिए आवश्यक है।

भ्रष्टाचार राजनीतिक विकास, लोकतंत्र, आर्थिक विकास, वातावरण, लोगों के स्वास्थ्य सहित अनेकों क्षेत्रों को दुर्बल बना देता है। अतः यह आवश्यक है कि जनता को सतर्क बनाया जाए तथा भ्रष्टाचार से बाहर निकलने के प्रयासों के प्रति प्रेरित किया जाए। अतः, सभी को सलाह दी जाती है कि वे भ्रष्टाचार से निपटने के लिए प्रभावी निवारक उपाय करें तथा अपनी कार्यप्रणाली में पारदर्शिता और जवाबदेही बढ़ाएं ताकि भारत को समृद्ध बनाया जा सके।

भ्रष्टाचार का दुष्प्रभाव, संगठन की कार्य क्षमता पर पड़ता है। इससे संगठन का समूचा कार्य निष्पादन प्रभावित होता है और उपभोक्ताओं के बीच संगठन की छवि पर भी प्रतिकूल प्रभाव पड़ता है। अतः संगठन की कार्य प्रणाली में पारदर्शिता लाकर सभी कार्मिकों में ईमानदारी तथा निष्ठा की भावना का संचार करना नितांत आवश्यक है। हमें यह सुनिश्चित करना है कि भ्रष्ट व्यक्तियों के लिए हमारे संगठन में कोई स्थान न हो और ईमानदार एवं समर्पित कर्मचारियों के हित पूर्णतया सुरक्षित हों। इस सम्बंध में समस्त विभागों के सामूहिक और समन्वित प्रयत्नों से ही ठोस परिणाम प्राप्त किए जा सकते हैं।

आज के बदलते परिवेश में भारत के सभी नागरिकों का उत्तरदायित्व है कि हम सब अपने स्तर पर सतर्क रह कर भ्रष्टाचार के विरुद्ध संघर्ष करें एवं इस देश की समृद्धि में भागीदार बनें।

सतर्कता विभाग भ्रष्टाचार नामक इस विसंगति को मिटाने में एक महत्वपूर्ण दायित्व निभाता है तथा निगम के कर्मचारियों को सतर्क रहने के लिए प्रेरित करता है। आज भारत को एक समृद्ध राष्ट्र बनाना हम सब का कर्तव्य है और हम अपने स्तर पर सतर्क रह कर भ्रष्टाचार के विरुद्ध संघर्ष करें। संगठन के भ्रष्टाचार उन्मूलन हेतु किये गए प्रयासों को सफल बनाने के लिए समस्त कर्मचारियों की सक्रिय, सहयोगात्मक और सहभागितापूर्ण भागीदारी नितांत आवश्यक है। सतर्कता विभाग इस संदर्भ में चेतना पत्रिका के चौदहवां संस्करण को ला रहा है। हमारे इस प्रयास का मुख्य उद्देश्य एनएचपीसी के समस्त कार्मिकों को सतर्कता के अनुपालन में अधिक से अधिक जागरुक करना है। अतः हम आशा करते हैं कि चेतना हमारे कार्मिकों को अपने कार्यालयों में कार्यालयीन कार्यों तथा अपने कर्तव्य निर्वाह करते समय होने वाली चूकों से बचने में सहायक व उपयोगी सिद्ध होगी। हमें आशा है कि इसमें लिखे गए लेख जानकारी बढ़ाने में और भ्रष्टाचार के खिलाफ चेतना जगाने में सफल होंगे। हमें अपने विभिन्न परियोजनाओं, पावर स्टेशनों, निगम मुख्यालय एवं ईकाइयों से बहुत सारी कविताएं व लेख प्राप्त हुए हैं जो हमारे कार्मिकों की प्रबुद्ध प्रतिभा को दर्शाता है। हो सकता है कि समय व स्थान की कमी के कारण कुछ लेख चेतना के इस संस्करण में प्रकाशित होना रह गए हो, परंतु आगे के चेतना पत्रिका के संस्करणों में उन्हें उचित स्थान दिया जाएगा।

मैं इस पत्रिका के लिए मुख्य संरक्षक श्री ए के श्रीवास्तव, मुख्य सतर्कता अधिकारी एवं संरक्षक श्री संजीव कुमार यादव, उप मुख्य सतर्कता अधिकारी, श्री एस. सी. जोशी, महाप्रबंधक (सिविल) का विशेष रूप से आभारी हूँ जिनके निर्देशन व प्रोत्साहन के कारण इस संस्करण का प्रकाशन संभव हो पाया। मैं उन सब कार्मिकों का भी आभारी हूँ जिन्होंने इस संस्करण के प्रकाशन में किसी न किसी रूप में सहायता की है या लेख अथवा कविता प्रकाशन हेतु दिए हैं। मैं सतर्कता विभाग के समस्त अधिकारियों व कर्मचारियों का भी आभारी हूँ जिन्होंने इस संस्करण के प्रकाशन में यथाशक्ति सहयोग दिया है।

(बी बी सेठी)

उप महाप्रबंधक (मानव संसाधन)—पीवी

अनुक्रम (CONTENTS)

क्रमांक	शीर्षक	रचनाकार / लेखक	पृष्ठ संख्या
1.	सतर्क भारत, समृद्ध भारत की दिशा में एक पहल	एस के यादव, उपमुख्य सतर्कता अधिकारी, सतर्कता विभाग, निगम मुख्यालय	1
2.	“निवारक सतर्कता” (प्रिवेंटिव विजिलेंस), समर्थ राष्ट्र निर्माण का एक प्रभावी उपकरण	सतीश चन्द्र जोशी, महाप्रबंधक (सिविल), सतर्कता विभाग, निगम मुख्यालय	4
3.	Vigilance is The Price of Democracy.	Ramakanta Malik, General Manager (E), Solar Power Projects, Bhubaneswar.	6
4.	Grapevine – Thrust Area of Vigilance Complaint.	B B Sethi Dy. General Manager (HR) Vigilance Division	8
5.	सतर्क भारत, समृद्ध भारत	हरि ओम शुक्ल, उप प्रबंधक (राजभाषा), तीस्ता–V पावर स्टेशन	9
6.	Vigilant India: Prosperous India	Ardhendu Sekhar Pradhan, Dy. Manager (Elect), Teesta-V Power Station	11
7.	“Role of Vigilance in an Organisation – An Overview”	Nitin Sharma, Senior Manager (Civil), Project Vigilance Officer Uri-I & II Power Station	14
8.	सतर्कता पर लेख	भावना नरयाल, प्रमुख सहायक ग्रेड–I, वित्त विभाग, चमेरा–III पावर स्टेशन	17
9.	महिला सशक्तिकरण एवं नैतिक मूल्यों का विकास	दीपिका सोहन झूर, धर्मपत्नी रघुनाथ झूर, वरिष्ठ प्रबंधक (जनसंपर्क), सेवा–II पावर स्टेशन	18
10.	भ्रष्टाचार मुक्त सतर्क भारत समृद्ध भारत	भारत भूषण, सहायक प्रोग्रामर, सतर्कता विभाग	19
11.	भ्रष्टाचार– आखिर क्यों? किसके लिए?	अजय कुमार, प्रबंधक (जनसंपर्क), लोकतक पावर स्टेशन	20
12.	“सतर्कता हटी–दुर्घटना घटी–समृद्धि गयी”	प्रभास कुमार झा, वरिष्ठ प्रबंधक (सिविल), सतर्कता विभाग, निगम मुख्यालय	21
13.	“Digital Innovation towards Vigilant NHPC”	Ayush Kumar Sinha, Sr. Manager (IT), Vigilance Division	22
14.	“Preventive Vigilance”	Bidyadhar Behera, Senior Manager (HR), Vigilance Division	24
15.	सतर्कता	श्रीमती कांता भूषण, वरिष्ठ प्रबंधक (आईटी), तीस्ता–V पावर स्टेशन	25
16.	भ्रष्टाचार की भयावहता और कमजोर होता समाज	रामफल मीना, वरिष्ठ प्रबंधक (सिविल), सतर्कता विभाग, निगम मुख्यालय	26
17.	Vigilance Awareness Week	Puja Sharma, Manager (Finance), Vigilance Division, Corporate Office	28
18.	प्रेरक प्रसंग	प्रनिता चौहान, उप प्रबंधक (सचिव), क्षेत्रीय कार्यालय बनीखेत	30
19.	Bid Rigging: An Evolving Jurisprudential Concept of Unhealthy Competition	Meenakshi Mittal, Assistant Manager (Law), Arbitration Division, Corporate Office	31
20.	विश्व गुरु राष्ट्र की संस्कृति	शैलेश कुमार सिंह, उप प्रबंधक (राजभाषा), बैरास्यूल पावर स्टेशन, सुरंगानी, हि.प्र.	34
21.	Next - Generation HR	A.Shyam Prasad Rao, Sr. Manager (HR), Teesta Low Dam-III Power Station	35

22.	ट्रैक्टर	जितेंदर मोहन भारती, उप प्रबंधक (यांत्रिक), चमेरा-II पावर स्टेशन	36
23.	पर्यावरण प्रदूषण व इसके समाधान	सुंदर सिंह, सहायक प्रबंधक (विद्युत), दुलहस्ती पावर स्टेशन	39
24.	Vigilant India Prosperous India	Susanta Das Sr. Manager (C), PVO, Teesta-V Power Station, Teesta-IV HE Project	40
25.	भ्रष्टाचार के प्रमुख लक्षण	डॉ. देवेन्द्र तिवारी, प्रबंधक (राजभाषा), सुबनसिरी लोअर जलविद्युत परियोजना	42
26.	Integrity Pact – A Powerful Tool to Fight Corruption	Alok Ranjan, SM (Civil), Contracts Civil (CC-IV), Corporate Office	43
27.	भ्रष्टाचार मिटाना है	एस.डी. मीना, अभियंता (सिविल), पार्वती-II जल विद्युत परियोजना चरण	45
28.	भ्रष्टाचार – ईमानदारी ही निदान	हिमांशु कुमार, वरिष्ठ प्रबंधक (सिविल), निम्मो बाजगो पावर स्टेशन, लेह	45
29.	भ्रष्टाचार उन्मूलन	नन्द किशोर भट, कार्यपालक प्रारूपकार, टनकपुर पावर स्टेशन	46
30.	एनएचपीसी संकल्प गीत	नीलांबर दत्त जोशी, वरिष्ठ पर्यवेक्षक (यांत्रिकी), टनकपुर पावर स्टेशन	47
31.	दिल सच्चा तो कर्म अच्छा	श्री खेम सिंह जोनवाल, सहायक प्रबंधक (सिविल), चमेरा-III पावर स्टेशन	48
32.	भ्रष्टाचार बन गया है देश का अब फैशन	शशांक सिंह, प्रबंधक (सिविल), सतर्कता विभाग, निगम मुख्यालय	48
33.	ईमानदारी का संकल्प	आशीर्वाद जोनवाल, सुपुत्री श्री खेम सिंह जोनवाल, चमेरा-III पावर स्टेशन	49
34.	भ्रष्टाचार मिटाना है	शरत भूषण, उप महाप्रबंधक (मानव संसाधन), ईएमएस विभाग, निगम मुख्यालय	49
35.	भ्रष्टाचार और जीवन मूल्यों में गिरावट	मोहिंदर कुमार कुंदरा, सहायक प्रबंधक (सिविल), उरी पावर स्टेशन	50
36.	भ्रष्टाचार	दिवाकर प्रसाद अवधिया, परियोजना सतर्कता अधिकारी, दुलहस्ती पावर स्टेशन, किशतवाड़	51
37.	लॉकडाउन का खेल	उमेश कुमार, परियोजना सतर्कता अधिकारी, क्षेत्रीय कार्यालय बनीखेत	52
38.	कोरोना	दिवाकर प्रसाद अवधिया, परियोजना सतर्कता अधिकारी, दुलहस्ती पावर स्टेशन, किशतवाड़	53
39.	भ्रष्टाचार	पंकज कुमार, प्रबंधक, (ई व संचार), धौलीगंगा पावर स्टेशन	53
40.	प्रदूषण रहित ऊर्जा	दिवाकर प्रसाद अवधिया, परियोजना सतर्कता अधिकारी, दुलहस्ती पावर स्टेशन, किशतवाड़	54
41.	Integrity – A way of life	A. Nirmala, Solar Power Project, TN, Winner I Prize Essay Writing Competition, VAW 2019	55
42.	Integrity – A way of life	Pabitra Kuldeep, AM (HR), Dibang Basin Projects, Winner - I Prize Essay Writing Competition, VAW 2019	56
43.	Integrity – A way of life	P. Subrahmanyam, Solar Power Project, TN, Winner - II Prize Essay Writing Competition, VAW 2019	57
44.	Integrity – A way of life	D. Ravinder, Solar Power Project, TN, Winner - III Prize Essay Writing Competition, VAW 2019	57
45.	Integrity – A way of life	Prashant Khuntiya, SM (HR), Winner - I Prize Essay Writing Competition, VAW 2019, Sewa II Power Station	58
46.	Integrity – A way of life	C Vinod SM (Electrical), Winner - II Prize in VAW 2019, SEWA-II POWER STATION	59

47.	ईमानदारी एक जीवन शैली	अभिषेक सागर, सहायक प्रोग्रामर, तृतीय पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन, वीएडब्ल्यू-2019, सेवा-II पावर स्टेशन	60
48.	Integrity – A way of life	Monika Singh, DM (Elect.), Winner - I Prize in Essay Writing Competition, Parbati HE Project Stage-II VAW 2019	61
49.	ईमानदारी एक जीवन शैली	संतोष कुमार गुप्ता, सहायक प्रबंधक (सिविल) द्वितीय पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन, वी. ए. डब्ल्यू-2019, पार्वती-II जल विद्युत परियोजना	62
50.	ईमानदारी एक जीवन शैली	कुमार शिवम्, वरिष्ठ प्रबंधक (यांत्रिकी), तृतीय पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन, वी. ए. डब्ल्यू-2019, पार्वती-II जल विद्युत परियोजना	63
51.	Integrity – A way of life	Pratap Kumar Sahoo, Senior Manager (Electrical), Winner - I Prize in VAW 2019, Rangit Power Station	64
52.	Integrity – A way of life	Imtiyaz Mohamad Mir, Sr. Manager (IT), Winner - I Prize in Essay Competition, VAW 2019, URI Power Station	66
53.	ईमानदारी एक जीवन शैली	राजेश पुरुषार्थी, प्रोग्रामर प्रथम पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन, वीएडब्ल्यू-2019, चमेरा-I पावर स्टेशन	67
54.	ईमानदारी एक जीवन शैली	रामेश्वर सिंह, सहायक प्रबंधक (सिविल), तृतीय पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन, वीएडब्ल्यू-2019, चमेरा-I पावर स्टेशन	69
55.	ईमानदारी एक जीवन शैली	सुनील कुमार, उप प्रबंधक (विद्युत), द्वितीय पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन, वीएडब्ल्यू-2019, चमेरा-I पावर स्टेशन	70
56.	Integrity – A way of life	B. S. Shekhawat, Assistant Programmer, Winner I Prize in Essay Writing Competition, VAW 2019, Tanakpur Power Station	71
57.	ईमानदारी एक जीवन शैली	श्रीमती छवि पोखरिया, ए एन एम विशेष ग्रेड-I द्वितीय पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन, वीएडब्ल्यू-2019, टनकपुर पावर स्टेशन	72
58.	ईमानदारी एक जीवन शैली	शिव कुमार श्रीवास्तव, उप प्रबंधक (यांत्रिकी) तृतीय पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन, वी. ए. डब्ल्यू-2019, टनकपुर पावर स्टेशन	73
59.	Integrity – A way of life	Sh. Devraj Singh Chauhan, Winner I Prize, VAW 2019, Deputy Manager (Elect.)	74
60.	Integrity – A way of life	Sh. Shishr Kumar Rath, Winner II Prize, VAW 2019, Deputy Manager (Geology)	75
61.	Integrity – A way of life	Sh. Ranjit Thakur, Winner III Prize, VAW 2019, Deputy Manager (Elect.)	77
62.	Photo Gallery of the various events during VAW 2019		79
63.	Quotes		106
64.	Ten Words on Philosophy of Life		107
65.	Measure For Preventive Vigilance		108
66.	Vigilance For Self		109
67.	अस्वीकरण		110

सतर्क भारत, समृद्ध भारत की दिशा में एक पहल

एस.के. यादव, उप मुख्य सतर्कता अधिकारी, सतर्कता विभाग, निगम मुख्यालय

‘सतर्कता’ का मतलब क्या है?

“सतर्कता” का अभिप्राय सभी के द्वारा दिन-प्रतिदिन के क्रिया कलापों के साथ-साथ व्यवस्था और प्रक्रियाओं को विवेकपूर्ण, पारदर्शी और तर्कपूर्ण निर्णयों से देखने की योग्यता है।

**काम करने से पहले सोचना बुद्धिमानी,
काम करते हुए सोचना सतर्कता और
काम करने के बाद सोचना मूर्खता है।**

सतर्कता केवल भ्रष्टाचार-निवारण तक सीमित नहीं है। शब्द “भ्रष्टाचार” एक लोक सेवक द्वारा ऐसे किसी भी कार्य को दर्शाता है, जिसमें उसके द्वारा अपने अथवा परिवार या दोस्तों के लिए प्रत्यक्ष या अप्रत्यक्ष रूप से भौतिक अथवा अन्य कोई भी लाभ पहुँचाया गया हो। भ्रष्टाचार के मूल में सत्यनिष्ठा की कमी बहुत बड़ा कारण है।

सतर्कता की अवधारणा में सत्यनिष्ठा के मानकों की अवहेलना के साथ-साथ भाई-भतीजावाद, पक्षपात के अनुचित अभ्यास और लोक सेवक के भ्रष्ट आचरण के रूप में जाने जाते सभी प्रकार के पर्याय आते हैं। इस प्रकार, सतर्कता की अवधारणा एक बहुत ही व्यापक क्षेत्र को गले लगाती है।

सतर्कता विभाग के उद्देश्य

सतर्कता विभाग, किसी भी संगठन के पारदर्शिता के साथ कार्य निष्पादन में एक महत्वपूर्ण कड़ी होता है। सतर्कता विभाग के मूल उद्देश्य निम्न हैं:

- सार्वजनिक उपक्रमों के अपने नियमों, प्रक्रियाओं, मानदंडों और प्रणालियों को प्रमुख क्षेत्रों जैसे खरीद, स्टोर, संचालन, वित्त, अनुबंध और कार्मिक प्रबंधन के पुरस्कारों को संहिताबद्ध कराना है ताकि पारदर्शिता और जवाबदेही को बढ़ावा दिया जा सके।
- सतर्कता मामलों को एक निश्चित समय सीमा में पूरा करना।
- वार्षिक नियोजित गतिविधियों की त्रैमासिक समीक्षा करना।

- आम अनियमितताओं/खामियों के बारे में कर्मचारियों को शिक्षित और जागरूक करना जिससे उनकी पुनरावृत्ति न हो।

सार्वजनिक उपक्रमों में मुख्य सतर्कता अधिकारियों (सीवीओ) को शिकायत के पंजीकरण से पहले किसी विशेष मामले में सतर्कता दृष्टि-कोण के अस्तित्व पर निर्णय लेने के लिए अधिकृत किया गया है। हालांकि सतर्कता दृष्टि-कोण की कोई सटीक परिभाषा तैयार करना संभव नहीं है, फिर भी आमतौर पर निम्न मामलों में इस तरह के दृष्टिकोण बोधगम्य हो सकते हैं:

- स्वीकृति/कार्य संपादन हेतु अवैध मांग,
- अनुपातहीन (जानकार स्रोतों की आय से अधिक) संपत्ति,
- जालसाजी,
- धोखाधड़ी,
- स्वयं के लिए या किसी अन्य व्यक्ति के लिए अनुचित लाभ प्राप्त करने की दृष्टि से आधिकारिक पद का दुरुपयोग

लोक सेवक की ईमानदारी पर प्रतिकूल प्रभाव डालने वाली अनियमितताएँ निम्न में से कोई भी हो सकती हैं :

- सकल लापरवाहीय
- सक्षम अधिकारियों को रिपोर्ट करने में विफलता,
- विवेकाधिकार/शक्तियों के बिना या अधिक शक्तियों/अधिकार क्षेत्र के बाहर जाकर शक्तियों का उपयोग।
- किसी व्यक्ति या व्यक्तियों अथवा पार्टी या पार्टियों को अनुचित लाभ में सहायक।
- प्रणालियों और प्रक्रियाओं का प्रमुखता से उल्लंघन।

सतर्कता प्रयास

समान्यतः सतर्कता प्रयास दो प्रकार के हो सकते हैं। निवारक सतर्कता अथवा दंडात्मक सतर्कता। निवारक सतर्कता उपाय, सतर्कता विभाग का सबसे महत्वपूर्ण कार्य है। संगठन में भ्रष्टाचार और गैर-पारदर्शी प्रणालियों और प्रक्रियाओं को कम करने के लिए यह उपाय किए जाते हैं। इस तरह के उपाय भ्रष्टाचार और गैर-पारदर्शिता जैसे

कारणों की पहचान करके संगठन में भ्रष्टाचार को कम करने और पारदर्शिता बढ़ाने की कोशिश करते हैं।

सतर्कता विभाग द्वारा निवारक सतर्कता संबंधी कार्य संक्षेप में निम्नवत हैं :

- मौजूदा प्रक्रियाओं का विस्तार से अध्ययन कर उन कारकों को खत्म या कम करना जो भ्रष्टाचार या दुर्भावना के अवसर प्रदान करते हैं।
- जिन प्रक्रियाओं में देरी होती है उस में देरी के कारण का पता लगाना और विभिन्न चरणों में देरी को कम करने के लिए विभिन्न चरणों में जिम्मेदारी तय करना।
- फाइलों आदि को निपटाने के लिए निश्चित समय-सीमाएं निर्धारित करना तथा उन्हें सख्ती से लागू करवाना।
- कार्य क्षेत्रों, नियमों, प्रक्रियाओं और प्रथाओं की समीक्षा करना जिनमें भ्रष्टाचार की गुंजाइश है।
- संवेदनशील कार्यों के स्थान की पहचान कर नियमित और औचक निरीक्षण करना।
- संवेदनशील पदों पर तैनात कर्मियों की कार्यशैली की समय समय पर जांच करना।
- सीबीआई के साथ मिलकर संदिग्ध सत्यनिष्ठा वाले अधिकारियों को सहमति सूची में शामिल कर उन अधिकारियों के कार्यों पर उचित निगरानी बनाए रखना।
- विवेक के अनुसार कार्य करने का अधिकार, मनमाने ढंग से कार्य करने का अधिकार नहीं है। जिस विधि से विवेकपूर्ण निर्णय को शामिल किया गया था, उस पर ध्यान देना।
- सभी प्रकार की सूचनाओं को गुप्त या गोपनीय नहीं माना जाता है। उन्हें जनता के लिए स्वतंत्र रूप से उपलब्ध कराया जाना ताकि कामकाज में पारदर्शिता बनी रहे।
- सीबीआई के साथ निकट संपर्क सुनिश्चित करना।
- मौजूदा प्रणाली और प्रक्रियाओं का अध्ययन कर पावर स्टेशनों में पीवीओ के माध्यम से नियमित और औचक निरीक्षणों की योजना बनाना और उन्हें लागू करना।
- इंटीग्रेटी पैक्ट (IP), सार्वजनिक खरीद और अनुबंध में पारदर्शिता के लिए एक मॉडल है जो कि ट्रांसपेरेंसी इंटरनेशनल इंडिया (TII) द्वारा विकसित किया गया है। यह सरकारी अनुबंध में सार्वजनिक विश्वास

बढ़ाने में मदद करता है और इसलिए सामान्य रूप से अनुबंध प्रक्रियाओं और प्रशासन की विश्वसनीयता में सुधार करने में योगदान भी देता है।

सतर्कता निरीक्षण

सतर्कता निरीक्षण के लिए विभिन्न कार्य क्षेत्रों का चयन समय समय पर किया जाता है। सतर्कता निरीक्षण रिपोर्ट यह दर्शाती हैं कि यदि कोई विसंगतियां पायी गईं तो मूलतः इसके पीछे क्या कारण हैं। सभी सतर्कता निरीक्षणों को पेशेवर रूपसे (Professionally) किया जाना चाहिए जिससे मौजूदा प्रणाली और प्रक्रियाओं आदि में आवश्यक सुधार हो सके। एक छोटी निरीक्षण टीम बनाकर भी निरीक्षण किए जा सकते हैं जिनके माध्यम से सुझाए गए सुधार निगम के लिए सार्थक और उपयोगी हो सकते हैं।

भ्रष्टाचार को बढ़ावा देने वाले कारक

- संसाधनों की कमी
- जटिल नियम और प्रक्रियाएँ
- पारदर्शिता की कमी
- विवेकाधीन शक्तियों के मनमाने उपयोग का दायरा
- प्रशासनिक देरी
- अप्रभावी/अपर्याप्त सजा
- भाईचारा
- अज्ञानता

बदलते आर्थिक परिवेश में सतर्कता नीति

पिछले कुछ वर्षों में, सार्वजनिक उपक्रमों में नीचे दर्शाए गए पहलुओं पर ज्यादा ध्यान केंद्रित किया गया है:

- अधिक स्वायत्तता प्रदान करना।
- सार्वजनिक उपक्रमों के कामकाज में पारदर्शिता सुनिश्चित करना।
- आत्मनिर्भर और लाभदायक उद्यम बनना।
- निजी क्षेत्र से प्रतिस्पर्धी चुनौतियों का सामना करने के लिए खुद का निर्माण करना

सतर्कता प्रबंधन के क्रियान्वन में आए बदलाव

- उद्यम के भीतर व्यावसायिक निर्णय लेने, बिगाड़ने या बाधित करने के लिए सतर्कता का उपयोग नहीं किया जा सकता है।
- सतर्कता को सभी स्तरों पर संगठन के अन्य प्रभाग/इकाइयों के साथ सहयोग में काम करना अपेक्षित है।

- सजा की तुलना में रोकथाम की ओर अधिक प्रयास करना।
- व्यावसायिक जोखिम, व्यवसाय का हिस्सा होता है इसलिए संगठन को होने वाली प्रत्येक हानि, जरूरी नहीं कि सतर्कता जांच का विषय हो।
- प्रबंधकीय निर्णयों की तकनीकी योग्यता पर सवाल नहीं उठाया जाना चाहिए। हालांकि, लापरवाही से लिए गये फैसलों को नजरअंदाज भी नहीं किया जा सकता है।
- एक नुकसान जो कर्तव्यों के प्रति लापरवाही के कारण हुआ है और एक व्यावसायिक नुकसान जो कि एक बोना-फाइंड वाणिज्यिक/ऑपरेशन निर्णय के परिणामस्वरूप उत्पन्न हुआ है, के बीच अंतर खींचा जाना चाहिए।

नैतिक मूल्य

हर कर्मचारी को चाहिए कि:

- वह निगम की गुणवत्ता नीति में दिए गए अपने लक्ष्यों और उद्देश्यों को प्राप्त करने की दिशा में कार्य करे।
- वह ये समझे कि सतर्कता केवल सतर्कता विभाग की जिम्मेदारी नहीं है। एनएचपीसी को एक पारदर्शी, गैर-भ्रष्ट संगठन बनाने के लिए निगम के प्रत्येक कर्मचारी को प्रक्रिया और प्रक्रिया की सत्यनिष्ठा को बनाए रखने के लिए समान रूप से जिम्मेदार होना चाहिए। अतः प्रत्येक कर्मचारी को निगम के द्वारा स्थापित नैतिक मानकों का पालन करना चाहिए एवं स्वयं भी उच्च नैतिक मानक (Self Moral Standard) बनाए रखने चाहिए।
- प्रॉपर्टी रिटर्न को समय पर जमा करे और संगठन के मौजूदा नियमों और प्रक्रियाओं के संदर्भ में चल/अचल संपत्ति में किए गए लेनदेन के बारे में जानकारी दे।
- प्रोबिटी और सत्यनिष्ठा के उच्चतम मानकों को बनाए रखे।
- स्वयं इस तरह का आचरण करे कि जन-सामान्य यह महसूस कर सकें कि लिया गया निर्णय या

की गयी सिफारिशें उद्देश्यपूर्ण और पारदर्शी हैं और उनका उपयोग स्वयं या किसी और के लिए अनुचित लाभ को बढ़ावा देने के लिए नहीं लिया गया है।

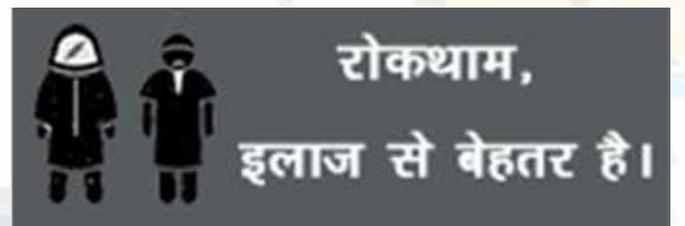
- मुख्य असहमति के बिंदुओं को लिखित व स्पष्ट रूप से निर्धारित करें जिससे निष्पक्ष पेशेवर निर्णय लेने के अभ्यास के साथ-साथ निगम का कामकाज प्रभावित न हो।
- शिकायत के निराकरण हेतु कंपनी की निर्धारित शिकायत निवारण प्रक्रिया का सहारा ले।
- ऐसा कोई भी कार्य न करें जो कंपनी के प्रदर्शन/बढ़ोतरी में बाधा डाल सकता है या इसकी प्रतिष्ठा को नुकसान पहुंचा सकता है।

निवारक सतर्कता के लिए सुझाव योग्य कदम

प्रत्येक कार्मिक से यह अपेक्षित है कि वह :-

- प्रणाली और प्रक्रियाओं का अध्ययन करे।
- हमेशा प्रस्तावित कार्यों का औचित्य, उचित रूप से सिद्ध करे।
- हस्ताक्षर करने से पहले, प्रस्ताव पढ़ने की आदत डाले।
- औचक निरीक्षण करे।
- Specification के अनुसार कार्य करे।
- ग्रे-क्षेत्रों (Grey area) को चिन्हित करे और वहाँ पदस्थापित कर्मचारियों को समय-समय पर बदलते रहे।
- नियमों और विनियमों की पूरी जानकारी रखे।
- चेकलिस्ट का उपयोग करे।
- अनुकरणीय आचरण करे।

निष्कर्ष यह है:



स्वयं सीखिए आचरण परखना आप, नैतिकता का नियम यह हरे पाप संताप।
सत्य अमोघ अस्त्र है रखे सब व्याधि, मानव महामानव करें हो विकसित प्रताप।।

“निवारक सतर्कता” (प्रिवेंटिव विजिलेंस), समर्थ राष्ट्र निर्माण का एक प्रभावी उपकरण

सतीश चन्द्र जोशी, महाप्रबंधक (सिविल), सतर्कता विभाग, निगम मुख्यालय

वर्तमान में किसी भी संगठन की सफलता इसकी तकनीकी विशेषज्ञता, प्रबंधकीय दक्षता के साथ साथ इस पर भी निर्भर करता है कि संगठन उस वातावरण के प्रति कितना संवेदनशील है जिसमें यह अपने हितधारकों की अपेक्षाओं को ध्यान रखते हुए आवश्यक संशाधनों को उपयोग में लाकर जिम्मेदारी के साथ आगे बढ़ता है। सभी संगठन अपने हितधारकों की जरूरतों को ध्यान में रखकर उचित कार्य प्रणाली को अपनाते हैं व नियमपूर्वक उनका अनुपालन भी सुनिश्चित करते हैं। इस विषय में समय समय पर सरकार के वैधानिक संस्थाओं द्वारा मानक स्थापित कर दिशा निर्देश जारी किए जाते हैं।

सरकारी व सार्वजनिक क्षेत्र के संगठन अपेक्षित मानकों के पालन हेतु जारी दिशा निर्देशों के अनुसार नियमों का पालन सुनिश्चित करते हैं। आज का समाज व हितधारक सरकार के सभी क्षेत्रों से सुशासन की उम्मीद करता है। सुशासन तब माना जाता है जब सामंजस्यपूर्ण नीतियों व प्रक्रियाओं के तहत संगठन द्वारा अपने संचालन और कामकाज में पारदर्शिता दर्शाई जाती हो, हितधारकों के प्रति जवाबदेही व संगठन द्वारा प्रत्येक स्तर पर नियमों का पालन सुनिश्चित हो। इसका प्रभावी असर तब दिखता है जब संगठन सबके सकारात्मक योगदान से संगठनात्मक लक्ष्यों को पाने में आगे बढ़ता है साथ ही सार्वजनिक सेवाओं का कुशलतापूर्वक और प्रभावी ढंग से संचालन करता है।

सुशासन प्रदान करने हेतु किसी भी संगठन को एक सुनियोजित, व्यवस्थित और अनुशासित कार्य संस्कृति की जरूरत होती है। इस संदर्भ में संगठन द्वारा अपने उद्देश्यों की प्राप्ति हेतु किए जा रहे प्रयासों में सतर्कता विभाग की भूमिका एक मार्गदर्शक व सहयोगी के तौर पर होती है। विभाग की सकारात्मक भूमिका के कारण ही प्रत्येक

संगठन अपने ढांचे में सतर्कता विभाग की अवस्थापना करता है।

हालांकि, निवारक व दंडात्मक दोनों ही उपाय सतर्कता उद्देश्यों की प्राप्ति के लिए समान रूप से प्रभावी होती हैं लेकिन सुशासन के अपेक्षित मानकों के अनुपालन में “निवारक सतर्कता” का सकारात्मक व सक्रिय योगदान होता है।

“सतर्कता” की जब बात की जाती है तो इसका अर्थ होता है कि संगठन से जुड़े सभी कर्मचारी व अधिकारी अपने दैनिक विभागीय कार्यों के दौरान चौकन्ना रहें। इसके साथ ही सतर्कता कार्यशैली सभी को विवेकपूर्ण व पारदर्शी निर्णय लेने के लिए भी प्रेरित करती है ताकि संगठन की कार्यप्रणाली में ईमानदारी के साथ लक्ष्य की ओर बढ़ने का प्रयास जारी रह सके।

सतर्कता का लक्ष्य भ्रष्टाचार को समाप्त करना है। इसके लिए यह जरूरी होता है कि कार्यप्रणाली में पारदर्शिता हो, समयबद्ध निर्णय लिए जाए, निर्धारित मानकों में विचलन ना हो, प्रशासनिक विवेक का दुरुपयोग ना हो व किसी वर्ग विशेष या व्यक्ति विशेष को अनैतिक लाभ ना मिले। अतः जोर इस बात पर दिया जाता है कि प्रक्रियाओं को निर्धारित मानकों के तहत चलाया जाए, ई-गवर्नेंस का अधिकतम उपयोग किया जाए, सभी हितधारकों तक सूचना की पहुँच बनी रहे व संगठन का गुणवत्ता प्रबंधन प्रभावी रूप के कार्य करे।

सतर्कता विभाग अपने उद्देश्यों की प्राप्ति हेतु दो मुख्य उपाय अपनाता है जोकि “निवारक उपाय ” व “दंडात्मक उपाय” (प्रिवेंटिव व प्युनिटिव) के रूप में है। यदि निवारक उपाय ज्यादा कारगर हों तो दंडात्मक कार्यवाही से बचा जा सकता है। अतः निवारक सतर्कता के तहत भ्रष्टाचार को मिटाने हेतु पूर्वगामी कदमों के माध्यम से सफलता

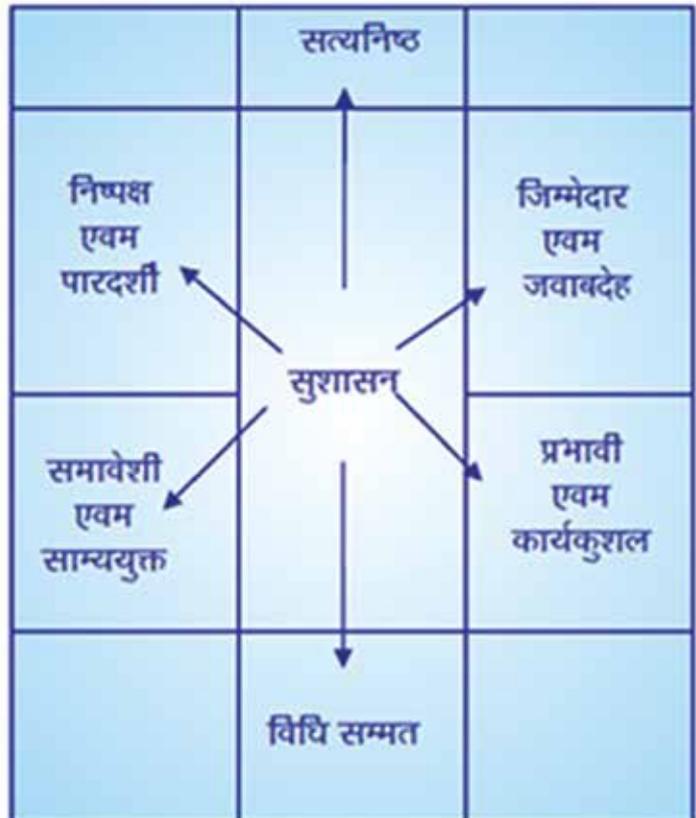
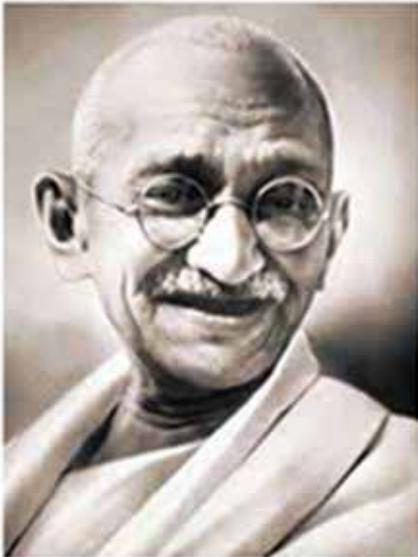
प्राप्त की जा सकती है। उदाहरण के तौर पर मानक दिशा निर्देशों से विचलन, मानक प्रक्रियाओं का अनुपालन ना होना, गैर पारदर्शिता, औचित्यपूर्ण विवेचना का अभाव आदि त्रुटियाँ हैं जो कार्य में लापरवाही दर्शाते हैं। कार्यों / दस्तावेजों के निरीक्षण के दौरान उपरोक्त त्रुटियों के संज्ञान में आने पर विस्तृत जांच की जाती है व त्रुटियों की गंभीरता व संबन्धित व्यक्तियों की जानबूझकर पायी गयी लापरवाही का विश्लेषण कर जिम्मेदारी तय कर संगठन द्वारा नियमानुसार उचित दंडात्मक कार्यवाही की जाती है। इस वर्ष सतर्कता सप्ताह “सतर्क भारत, समर्थ भारत” को लक्ष्य बनाकर मनाया जा रहा है।

यह सत्य है कि सतर्क रहकर ही हम अपने लक्ष्य को

प्राप्त कर सकते हैं। सतर्कता प्रत्येक देशवासी के स्वयं के प्रयासों से शुरू होकर ही जनमानस तक पहुंचेगी।

अतः संगठन के प्रति ईमानदार होकर कार्यप्रणाली के तय मानकों के अनुपालन कर व समय समय पर जारी किए गए दिशा-निर्देशों के पालन हेतु प्रतिबद्ध होकर प्रभावी टीम भावना के साथ कार्य कर हम सभी एक समर्थ राष्ट्र का निर्माण कर सकते हैं। हम सभी का लगातार यह प्रयास होना चाहिए कि अवसर का समुचित उपयोग करें, उपलब्ध साधनों का विवेकसम्मत प्रयोग करें, सतर्कता तंत्र को मजबूत बनाएँ व संगठन की सफलता के लिए अपना श्रेष्ठ प्रदर्शन करें।

The Path of Truth is as narrow as is it straight.
- MK Gandhi



Vigilance Is The Price Of Democracy.

Ramakanta Malik, General Manager (Elect.), Solar Power Projects, Bhubaneswar.

Corruption is a social malice that can be seen anywhere and is an ailing tumour in public life. The existence of corruption can be traced back to the ancient and medieval times. Exploitation, scams on or flow of black money in the economy. Misuse of power and authority, exploitation of public property for personal gains lead to corruption.

Corruption which has gone deep into our social life cannot be removed easily. In fact, it can only be reduced or minimised, and can hardly be stopped altogether. But still we can curb the problem if we work on it with determination. Preventive action must include administrative, legal, social, economic and educative measures.

Vigilance is one of the important function of Management. Vigilance Department through its various activities including training in project level, awareness programs and other realize that vigilance is doing the important work of stopping financial leakage. In this regard the publication of PV circulars, guidelines to be followed in one place has been of great help to the officers. Preventive vigilance is the tool of good Governance. Vigilance helps in improving efficiency and effectively of the personnel and Organization. Vigilance in organization is required because: -

- a) Decision making process is slow and cumbersome giving room for allurements.
- b) There is scope for jumping queues.
- c) Possibility of negotiations for personal gain.
- d) Delay in providing services is detrimental to system and nation.
- e) Vigilance is also required to deal with corrupt and dishonest personnel.
- f) Administrative delays should be reduced to the minimum to avoid corrupt practices.

For this purpose:

Existing procedures and practices should be reviewed to avoid delays.

Time-limits should be prescribed for delaying with receipts and should be strictly enforced.

Attempts should be made to educate citizen in regard to their rights, responsibilities and the procedures of the Government.

Informal codes of conduct for different categories of employees particularly belonging to the Departments dealing with economic affairs must be evolved insisting on them not to avail themselves of entertainment and other facilities provided to them by those with whom they have official dealings.

Officials should not have any dealings with a person claiming to act on behalf on an industrial house unless he is properly authorised to do so.

Companies and businessmen should be obliged to keep detailed accounts of expenditure.

Officers for the administrative parts should be selected with great care. Only those whose integrity is tested to the fullest satisfaction must be appointed for the key posts.

Corruption trials should be given the widest possible publicity

Mass communication media must play a more positive role in encouraging honesty and discouraging and condemning dishonesty and corruption.

Vigilance helps in:

- 1) Disciplining the wrong doers;
- 2) Protecting honest performers;
- 3) Increasing transparency and fairness;
- 4) Ascertaining accountability;
- 5) Reducing wastages/leakages;
- 6) Promoting culture of honesty and integrity; and
- 7) Reforming systems / simplification of procedures for corruption-free delivery. In brief, it helps in striving for zero tolerance for corruption.

Preventive Vigilance:

Preventive Vigilance does not mean imposing more and more impractical rules and regulations. The measures adopted should be practical and

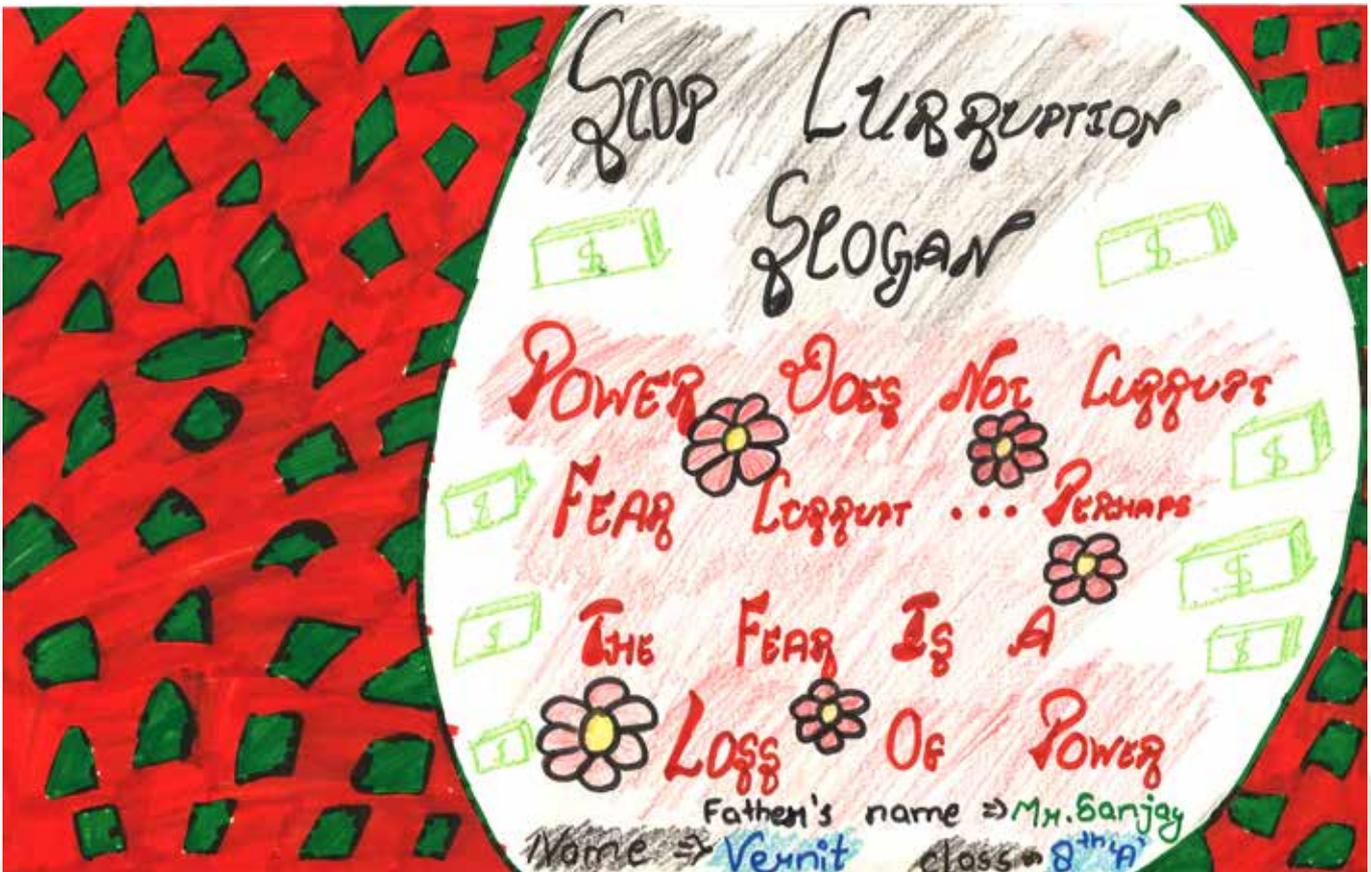
economical to operate. Adoption of a package of measures to improve systems / procedures to reduce / eliminate corruption / discretion.

- It is duty of every employee.
- It is a tool of Management
- It is duty of management a whole, not only CVO.
- The vigilance manual should be followed.

Preventive Vigilance Measures:

- Identify areas involving discretion the exercise of which is not governed by guidelines
- taking steps to prevent commission of improper practices/misconduct
- Identify areas where public comes into contact with the dept.
- Regular and routine, inspections, surprise inspections, reviews, audits

Corruption impedes efficient management. Punishing individuals is no longer sufficient. Prevention is the only effective remedy against the malaise of corruption. What is required is constant and tireless vigilance, the objective is to plug the loopholes in the system and to take effective systemic measures to prevent occurrence of corruption related incidences. Preventive Vigilance is adoption of various measures to improve systems and procedures to eliminate or reduce corruption. Standardization, automation, leveraging technology, transparency, accountability, control & supervision, training and awareness are tools of preventive vigilance in which use of information technology plays a pivotal role as it reduces interface and discretion. The main objective of Preventive Vigilance is not to wait for commission of an offence but to ensure its prevention by identifying the vulnerable areas in the organization & plugging the loopholes.



Grapevine – Thrust Area of Vigilance Complaint.

B B Sethi, Dy. General Manager (HR), Vigilance Division

Eternal vigilance is the price of Democracy. It is a well-known fact that Grapevine, an informal gossip group structure of communication that exists in each and every organization, may it be in the office setup, canteen, a common phenomenon. Grapevine may be understood as an informal or an unofficial means of relaying information especially from one person to other. The informal group, grapevine has an eye on everybody's work, issues, and discussions because that is their area of concern. The group deals with them and try to magnify the issue for others concern and tries to shape the matter as a compelling issue for the organization that ultimately reaches the desk of the management as a main source of complaint/objection. In this type of communication channel information flows horizontally vertically or diagonally without following any set rules or regulation among the people within or outside the organisation. It is governed by social and personal relationship rather than officially recognized rules and formalities.

If we unearth, it has it's instances in our holy script like in Ramayana in which a stigma has been labelled against Sita by spreading rumours by the subjects of Ajodhya for being forcefully taken by Ravana and being kept in Ashok Vatika. Taking cognizance of the matter, Ram was compelled to put Sita on fire test in order to prove her chastity. It may not be out of context to furnish complaint through whistle blower policy which has its genesis from the grapevine also.

In the present-day, democratic world order and well-nourished democratic mind setup in Indian context, Democracy provides everyone a chance to raise their voice to know right and wrong through many issues which ultimately comes to the notice of Authority as an unjust act / grievance.

May it be possible that the grapevine by its nature or being disgruntled to have chatting on day to day bearings on various issues that forms the basis of their generating / highlighting issues. It sounds prudent to encourage the grapevine for the success of present day democratic Indian because the issues originated ultimately brings to limelight some important facts/ information in the form of disagreement, if given importance may serve as an aid for resolving many grave issues. In this context, it may be very much relevant that each and every citizen is accountable to bring the facts/ figures to limelight for setting corrective mechanism process at its wheel. Citizens are the ear and eyes of the democratic nation. It is their duty to provide information that requires reprisal for advancement of system and methodology for the advancement of the nation.

Vigilant citizen /employees lay the foundation stone for awaken India. The pledge to make our nation a corruption free country set glories with a vigilant insight through our contribution for the same. Each and every citizen has the prime responsibility to watch and ward for corruption free system and order for a vibrant nation in the path of progress and prosperity to set an example before other nations of the world. More so, for taking our organization in the path of progress and advancement, each employee should take a vow for making NHPC a corruption free and complaint free organization that may set an example before others to imbibe and inherit the good characters and potentials that we possess as a hydropower giant for times to come.

Therefore, let us make our every Indian for a corruption free country that truly glorifies – “Satark Bharat, Samridh Bharat”.

सतर्क भारत, समृद्ध भारत

हरि ओम शुक्ल, उप प्रबंधक (राजभाषा), तीस्ता-V पावर स्टेशन

प्रत्येक उत्तम विचार हमारे मन मस्तिष्क की उपज होता है। बिना इस पर विचार किए कि उसका माध्यम क्या है। अतः हमें सभी उत्तम विचारों का सम्मान करना चाहिये। यदि कोई विचार हमारे देश की समृद्धि से जुड़ा है तो न केवल उसका सम्मान होना चाहिये वरन उस पर पूरी तत्परता से अमल भी करना चाहिये। यह इसलिए नहीं कि इसको किसी व्यक्ति विशेष ने कहा है बल्कि इसलिए कि हम एक सभ्य समाज के अंग और एक समृद्धि संस्कृति के वाहक हैं। सभ्य और सुसंस्कृत होने की प्रथम एवं अनिवार्य शर्त है कि हम हमेशा सतर्क हों। सतर्क होना हमारी भौतिक और वैचारिक उन्नति की आधार भूमि है। जैसे पशु-पक्षी अपने जीवन के प्रति सजग रहते हैं, हम तो इस सृष्टि के सर्वश्रेष्ठ प्राणी हैं। अतः हमारा उत्तरदायित्व मात्र स्वयं एवं घर-परिवार तक सीमित न होकर इससे आगे ग्राम, मोहल्ला, देश तक विस्तृत है। मनुष्य ईश्वर की ओर से इस प्रकृति का संरक्षक है।

दुर्भाग्य से अपने देश में मनुष्य अपनी इस महती भूमिका को विस्मृत कर बैठा है। हमारे क्षुद्र स्वार्थों ने संवेदनाओं को अत्यंत संकुचित कर दिया है। दुनिया भर में जो भी देश अपनी समृद्धि के लिये मशहूर हैं, उसका मूल कारण वहाँ के आम लोगों का नागरिक बोध या सिविक सेंस है। वहाँ के निवासी निरन्तर अनुशासित और सक्रिय बने रहते हैं। अधिकांश देशों में बच्चों को छोटी उम्र से ही नागरिक बोध का पाठ पढ़ाया जाता है, जबकि हमारे देश में नैतिक शिक्षा का अभाव है। हमारा समाज अभी भी सतर्कता के मामले में काफी पीछे है। हमें अपनी मातृभूमि से प्यार करना चाहिए और जिससे हम गर्व से कह सकें कि हम भारतीय सभी मामलों में श्रेष्ठ हैं। यह भी कैसी विडंबना है कि जहां हमें सतर्क सहना चाहिए वहां हम अपनी आँखें बंद कर लेते हैं जिससे देश में भ्रष्टाचार की दुकान चल रही है। जैसे हम अपने जीवन के प्रति सतर्क रहते हैं कि कहीं चोट-खरोंच न लग जाए वैसे ही देश के प्रति सोचना होगा अन्यथा विश्व बिरादरी में हम नीचे गिरते जाएंगे। जिम्मेदारी से किए गए छोटे-छोटे प्रयासों से व्यक्ति, समाज और देश के स्वास्थ्य में अत्यंत

महत्वपूर्ण सुधार हो सकता है। सभ्य समाज का उत्तरदायित्व है कि वह अपनी जिम्मेदारी समझे और उस पर अमल करे। राष्ट्र के इस महाभियान में जाति, धर्म और सम्प्रदाय आदि समस्त विभेदों से ऊपर उठ कर प्रत्येक जन और समाज के हर वर्ग का योगदान होना चाहिए। राजनीतिक दलों को परस्पर स्वस्थ प्रतिस्पर्धा के द्वारा जन-जन को इस हेतु प्रशिक्षित करना होगा। यह राष्ट्र सबका है, यह राष्ट्र सबके लिए है। यह सतर्क भारत, समृद्ध भारत की ओर एक कदम होगा। जब यह भावना 125 करोड़ भारतीयों के सामाजिक और राष्ट्रीय चरित्र में समाविष्ट हो जाएगी तब भारत सतर्क भी होगा और समृद्ध भी होगा।

सरकारी क्षेत्र में सरकार ने सतर्कता हेतु फरवरी 1964 में केन्द्रीय सतर्कता आयोग की स्थापना की। संसद के दोनों सदनों ने केन्द्रीय सतर्कता आयोग को संवैधानिक बनाया है। इस प्रकार केन्द्रीय सतर्कता आयोग के अधिकार क्षेत्र को बढ़ाया गया है जिसके तहत "लोकहित प्रकटीकरण एवं मुखबिर संरक्षण" पर भारत सरकार के संकल्प द्वारा सरकार ने भ्रष्टाचार के किसी भी आरोप को प्रकट करने अथवा कार्यालय का दुरुपयोग करने सम्बन्धित लिखित शिकायतें प्राप्त करने तथा उस पर नियमानुसार उचित कार्रवाई के प्राधिकृत किया है। यह किसी भी कार्यकारी प्राधिकारी के नियंत्रण से मुक्त है तथा केन्द्र सरकार के अन्तर्गत सभी सतर्कता गतिविधियों की निगरानी करता है एवं केन्द्रीय सरकारी संगठनों में विभिन्न प्राधिकारियों को उनके सतर्कता कार्यों की योजना बनाने, निष्पादन करने, समीक्षा करने तथा सुधार करने में सलाह देता है। इस तरह से यह एक स्वतंत्र निकाय है जो केवल संसद के प्रति जिम्मेदार है। इससे सभी सरकारी संस्थानों में पद के दुरुपयोग की संभावना कम होती जा रही है। वर्तमान में देश में पद के दुरुपयोग की खबरें कम सुनने को मिल रही हैं इसका कारण है कि गलत कार्यों की सूचना सरकार तक पहुंचना है। यदि हम इस अवसर को चुनौती के रूप में लेते हैं तो निःसंदेह हम समृद्ध भारत की संकल्पना को साकार करेंगे। यह अभियान हमें समृद्ध बनाकर राष्ट्र की सेवा और तरक्की में योगदान देने के लिए है। देश

आत्मनिर्भर होगा तभी समृद्ध होगा। हम राष्ट्र को तरक्की के लिए आगे खड़ा कर सकते हैं। हमारा देश प्राचीन काल से ही प्राकृतिक संसाधनों का देश रहा है। भारत में संसाधनों की कोई कमी नहीं है और अब भारत किसी भी चीज का निर्माण करने में सक्षम है। इसके लिए उसे किसी और से मदद लेने की आवश्यकता नहीं है। समृद्ध भारत बनने का तात्पर्य है कि हमारे देश को हर क्षेत्र में खुद पर ही निर्भर होना होगा। भारत को देश में ही हर वस्तु का निर्माण करना होगा। भारत के संसाधनों से बनी वस्तुओं को भारत में ही उपयोग में लाना होगा।

सतर्क भारत, समृद्ध भारत का मुख्य उद्देश्य अपने यहां के उद्योगों में सुधार करना और युवाओं के लिए रोजगार, गरीबों की स्थिति में परिवर्तन लाना है। इससे देश को

कई सारे फायदे होंगे जो लोगों और देश की तरक्की में बहुत सहायक होंगे। हमारे देश में उद्योगों की संख्या में वृद्धि होगी और दूसरे देशों से सहायता कम लेनी पड़ेगी। रोजगार के अधिक अवसर पैदा होंगे। बेरोजगारी के साथ-साथ गरीबी से मुक्ति में सहायता मिलेगी। इससे भारत की आर्थिक स्थिति काफी मजबूत हो सकेगी। आत्मनिर्भर बनने के साथ भारत चीजों का भंडारण काफी अधिक कर सकता है। देश आगे चलकर अन्य देशों से आयात कम और निर्यात ज्यादा कर सकेगा। आपदा की स्थिति में भारत की बाहरी देशों से मदद की मांग कम होगी। देश में स्वदेशी वस्तुओं का निर्माण कर देश की तरक्की को शीर्ष तक ले जाने में सहायता मिलेगी।



Vigilant India: Prosperous India

Ardhendu Sekhar Pradhan, Dy. Manager (Elect), Teesta-V Power Station

The term “vigilant” often creates a sense of panic in the common mass (thanks to dictionary which says “vigilant” means keeping careful watch for possible danger or difficulties). The popular notion of being vigilant has been synonymous to the activities of vigilance department in India (probably in other countries as well), be it the CVC (Central Vigilance Commission) or the vigilance wing of respective State Police Departments. In fact this is because of the numerous cases where corrupt officials or politicians being implicated by the agencies for their wrongdoing in official capacities. However, in such a scenario the positive concept of being vigilant is almost eclipsed. In positive sense it is preventive rather than curative or punitive. It may be thought as an action which prevents the occurrence of possible danger or difficulties. So the basic question may arise that why we should be vigilant.

Human beings are touted as the most intelligent and capable living being in the known universe. With the intellect and capabilities, human species virtually rule over the world. However, with power there comes responsibilities. Franklin D. Roosevelt rightly says “great power involves great responsibility”. Originally, the Constitution of India had only provision for Fundamental Rights (Articles 12-35) for citizens. But later in 1976, Fundamental Duties (Article-51(A)) was added in the 42nd Constitutional Amendment Act. (However, Fundamental Duties are not enforceable on Citizens). Now, we may wonder, what is the relation of being vigilant to rights, duties, power, responsibility etc.

It can be said that being aware and knowledgeable is the first step to be vigilant. One must be aware of her/his rights, duties, power and responsibilities in order to have a clarity in understanding and implementation. In a democratic country like ours, the Constitution is the guiding manual for the Judiciary, the Lawmakers, the Executives, the Media (the touted 4th pillar of democracy) and the Citizens alike. However, interpreting our constitution is outside the scope of a common man as it seems like a lawyer’s jargon. Hence, it has been left as the

onus of the Supreme Court of India (the custodian of the constitution). In such a scenario, the genuine question is who should be vigilant and how.

For the prosperity of a nation all the stakeholders must be vigilant. The Judiciary has to be vigilant for the sake of justice. It has to keep a close watch on the policy, its implementation, its bottlenecks and the impact of these on citizens. The Legislature has to be vigilant for the sake of law. It has to keep a vigil such that no one becomes a victim of executive tyranny. The executive has to be vigilant for the sake of implementation. It has to ensure that the resources are efficiently and honestly managed. The media has to be vigilant for the sake of truth. It has to ensure that both dark and bright side of truth brought to daylight. The citizens are both means and ends for the prosperity of a nation. Hence the citizens have to be vigilant for the realization of self-goal and progress of the nation.

There are some cases of activism at different pillars of a nation which has led to exemplary results.

China: Orthodox Communism to Prosperous Economy

In 1949, the national policy of People’s Republic of China took a sharp left turn under Mao Zedong. The socialist/communist system of governance is always characterised by iron clad protectionist economic policy. China was also not much different. As such its economic progress was not enough and the common mass was suffering from hunger and poverty. However, a vigilant Deng Xiaoping brought some remarkable changes to the country’s economic policy in 1978. The communist countries follow very stringent labour laws which is a disincentive for the potential investors. But Xiaoping was aware of the global requirement and made necessary changes in the labour laws. As a result China emerged as the global manufacturing hub. Its economic growth spiralled outward and now it is one of the leading economy of the world. Thus a vigilant govt. can do wonders for its country and citizens.

Israel: Tongue in the Teeth

The way the Jews were tormented during the

Second World War is still fresh in the global memory lane. But the story of Israel is different. It has a majority Jews population and Jerusalem (claimed as Capital of Israel) is sacred place for Jews. But the city has religious significance for Muslims as well. Thus Jerusalem along with the Gaza strip have been the bone of contention between Israel and the Arab World. Israel has Lebanon, Syria, Jordan and Egypt as its neighbours. Hence it is a land with hostile neighbourhood. Violence, confrontation, insurgency, cross-border firing are not uncommon to Israel. Hence survival of the country itself seems to be a challenge. But thanks to the vigilant common mass who ensure not only safety and security of the country, but its prosperity.

The iconic system of Kibbutzism (a form of community farming) has shown the way how an economy can flourish through agriculture. The citizens are so vigilant that they are in a state of alertness 24X7 for the safety of themselves and their locality. The economic progress have allowed them to invest in defence manufacturing technology and it is a leading producer and exporter of modern warfare.

Is It Fine If We are not Vigilant

- Persia (Iran), Mesopotamia (Iraq), Kemet (Egypt) and Assyria (Syria) were one day beacons of human civilization. The way these regions had flourished one day paved the way for human supremacy in the world. They have been the conduit for human race from cave dwellers to modern day marvel. But today the existence of these countries is in peril. This is nothing but a testament of human ignorance and negligence towards the contemporary world. They teach us your religious identity and fundamentalism can not and should not engulf your sense show that you fail to be vigilant.
- The battle of Plassey(1757 AD) is a fine example of the consequences of complacency. Nawab Siraj-Ud-Daula (Murshidabad) though was an efficient administrator and fighter failed to assess the loyalty of his trusted lieutenants. The result was not only the death of a king, but it paved the way for Capitalist Imperialism in Bengal (later in whole India).
- In 1962, we as a nation failed to be vigilant and the result is known to all. Trusting another nation and expecting it to honour the noble

principles of friendship (Panchasheel Treaty of 1954) was the strategic blunder which cost us land and lives.

Being Vigilant: Ensuring Prosperity

- The literacy rate of India was around 12% at the end of British Raj in 1947. This sorry state was a result of the British modus operandi to keep the common mass uneducated so that they can not be aware of their rights. The common mass can not raise their voice against the whims and fancies of the rulers. So when the common mass is not vigilant the oligarchy can go on unhindered. This happened precisely to India during the British Raj and the social, economic, academic and nutritional status of the common mass was in a poor state.
- At present the literacy rate is around 75%. Things have significantly improved as compared to British Raj. Still this development has not been satisfactory. Because the literacy has not been achieved in an absolute sense and it has been statistical in nature. Most of the literate people are still unaware of their rights and responsibilities.
- In a democracy like India, citizens, media, executives, legislatures and judiciary are inseparable from each other and all are part of the system of governance. Vigilant citizens can elect competent representatives. Vigilant legislature can frame appropriate laws for contemporary India. Vigilant executives can ensure diligent implementation of laws. Vigilant judiciary can uphold the rule of law. Vigilant media can enlighten the citizens about the state of the system.
- Often the concept of vigilance is treated as south pole of efficiency. It may be true to some extent. The executives may not work freely and wholeheartedly if they fear for scrutiny and proceedings at a later stage. But the basic concept of being vigilant is not to be a burden for future but to be a reformer for the betterment of the system. It always appreciates that humans can commit errors and it is their to rectify those errors, not to be an impediment to the process.
- Now a days it is often seen the standard of political debate is going down. Several trivial and unworthy issues are being given

unnecessary priority. An enlightened mass can change the scenario. Once people become vigilant, they mean business. Vigilant citizen can set the agenda for political discourse (especially at the time of election). This in turn can shift the debate from meaningless cacophony to precise narration backed by facts. Such discussions are the charm of democracy. This will also groom the politicians to be serious about their work as vigilant people dislike rhetoric.

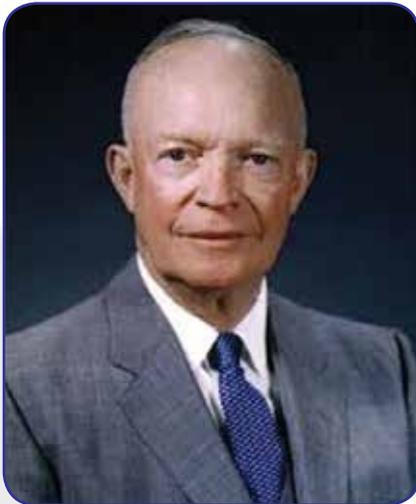
In our recent past we have also witnessed the power of being vigilant. In 1991, we resorted to LPG (Liberalisation, Privatisation and Globalisation) of our economy and our GDP has grown almost 20 times in less than 30 years. The living standard and consumption pattern of the people went on a positive trajectory.

Through BDAP (Border Area Development Programme), our international borders have been fortified, infrastructures enhanced and the living condition of people at borders have been improved. This has strengthened the national security and we are in a better position to counter any external nefarious design.

Through judicial activism and PIL (Public Interest litigation) some vigilant citizen and the courts have done a commendable job to ensure justice in some issues concerning the public (some examples being pollution control issue, recovery of loss of public property during violent protests, controlling the spiralling cost of private education and healthcare etc.).

Last but not the least the double edged sword RTI (Right to Information). It has been a tool of the common mass to know whether things are implemented in a transparent manner. Sometimes it creates unjust burden on the executive and it has to devote precious time and human resources for compliance of the RTI Act, but at the same time its efficacy can not be ruled out. Hence if monitored properly (may be by the Information Commissioners) it can do wonders to ensure transparency and efficiency.

Hence a country can not stand against history (being a harsh judge) if it is ignorant. To lead the way and to walk the talk one must be aware. For prosperous India, this awareness and knowledge is a precondition. Hence a vigilant India will certainly be a prosperous India.



“The supreme quality for leadership is unquestionably integrity. Without it, no real success is possible, no matter whether it is on a section gang, a football field, in an army, or in an office.”
- Dwight D. Eisenhower

“Role of Vigilance in an Organisation – An Overview”

Nitin Sharma, Senior Manager (Civil), Project Vigilance Officer Uri-I & II Power Station

Today the Public Sector Undertakings in the country play a significant role in the economics as well as social development of the country. Further, the spectrum of public sector ranges from monopolistic nature like Internal air traffic, Life insurance etc. to highly competitive fields like Power, Textiles, Banking etc. Today public sector undertakings are no longer regarded as large commercial concerns judged on their commercial results but have in varying degrees wider objectives than commercial concerns. They deal with tax payers' money and are therefore accountable to parliament. They are subject to public criticisms and criticisms in the press. Unlike the private commercial organisation where individuals count more, in public undertakings, the system have to work more than individuals. Under such circumstances, there is a need for strong vigilance organisation in the PSUs with a set of rules to regulate the conduct of the employees of these undertakings.

Importance of Vigilance in Organisation

An organization has both external threats and internal dangers. The organization protects from external threats through creating security and posting manpower to guard against such threats. The role of vigilance is to protect the organization from internal dangers which are more serious than external threats.

Vigilance in any organization is an integral function like any other function of management, such as finance, personnel, operation, marketing, material, and contracts etc. If the vigilance set up is effective in an organization, it will certainly ensure the functioning of the other segment like finance, personnel, operation, and marketing etc. in an efficient way. It has therefore to be given a rightful place in the management.

Vigilance connotes watchfulness, alertness, and caution. The word vigilance tells managers to be on vigil, to be vigilant, to be alert, and to have vigilance of organization's image and reputation as well as to have vigilance of the organization's assets. Vigilance is an essentially a management function aimed at ensuring above board and orderly conduct of affairs by the employees of the organization. The primary objective of vigilance is to protect the honest and punish the corrupt.

Vigilance with well-planned strategy to deal effectively with the cases of unfair practice is an integral part of administration. Vigilance is required to detect the irregularities before it is carried out, analyse and find out the reasons of such irregularities or to take effective measures to curb the same so that the irregularities are prevented and to take corrective action as per laid down procedure against the defaulter and award of punishment if the guilt is established. The effectiveness of vigilance to carry out these functions successfully and in a transparent and an impartial manner requires that it should have capacity and capability to assess the adverse impact on finances, property and image of the organization and capacity of taking appropriate action well in advance to avoid such threats and pilferages.

The vigilance must work as a system and not as an organ of a system. Vigilance must be capable of and be equipped with trained manpower and expertise to collect advance intelligence information, identify the sources of such threats and subversive designs. The vigilance must formulate the policy to achieve these goals which should be simple, clear and transparent.

An alert and effective management with serious concern for its clean image and better judicious utilization of funds and resources will rise to the occasion and take suitable, effective and result oriented measures to exercise due control to ensure the adoption of system and procedure to stop the misuse of position, power and funds.

The main objective of vigilance function in any organization is to assist the management to achieve its goal by ensuring that all transactions are carried out as per systems and procedures while minimizing the scope of malpractices/misconduct and misuse of funds. Whereas the objective of any commercial/ industrial establishment is to achieve the planned production target with optimum utilization of resources to ensure profitability, productivity and quality within laid down time and cost, being aware of its responsibility and accountability. Thus the role of vigilance department is complimentary and not contradictory to the organizational objectives as often made out.

The importance of line manager's role as a vigilance

executive cannot be underplayed who will continue to be the sole guardian of the maintenance of integrity and honesty in the organization. Any amount of vigilance cannot be effective and successful unless each and every executive of the organization involves himself and assumes the role of vigilance executive.

Principles of vigilance

Vigilance is an integral part of the management. It provides important instruments for improving performance of an organization. This includes promoting clean business transactions, professionalism, productivity, promptness and ethical practices. It also assists in systemic improvements in curbing opportunities for corruption. Therefore, vigilance helps in improving efficiency and effectiveness of the personnel as well as the organization. There are four cardinal principles of vigilance which are given below.

- **Transparency** – This means not hiding any facts or matter from all those who are stakeholders and who take the decisions
- **Fairness** – This means application of same principles to all concerned under similar conditions
- **Competitiveness** – This means encouraging competition within the organization in the interest of the organization
- **Accountability** – This means that if there is any deviation from the laid down rules/procedures in the business interest of the organization that should be clearly recorded upfront rather be used later as justification.

Functions of vigilance

Vigilance is basically and admittedly a managerial function and assist in maintaining integrity, purity and efficiency of the administration. The following are the functions of the vigilance.

- Disciplining the wrong doers and protecting the honest performers
- Keeping a careful watch on the possible areas of activities which are against the interest of any organization in order to avoid difficulties and danger
- Increasing transparency and fairness
- Ascertaining accountability
- Reducing wastages and leakages
- Promoting ethical practices and culture of honesty and integrity

- Reforming systems and procedures and spreading the awareness of them for corruption free delivery and promoting healthy growth
- Codifying the rules, procedures, norms and systems in key areas such as purchases, stores, operations, finances, award of contracts and personnel managements in order to avoid adhocism and lack of transparency and accountability
- Enhancing the image of the organization by striving for zero tolerance for corruption

By adopting the above functions of the vigilance the organization has faith in following.

- Prevention is better than cure
- Every executive as supervisor of his works is a vigilance officer
- Vigilance objective is to help improve the working environment and working system both by preventive measures and by punitive measures
- Once alertness / awareness come, scope of malpractices get automatically eliminated.

However, a focused attention is required in those areas of the organization where (i) the employees have high discretionary powers, (ii) there is scope for jumping the queue, (iii) the rules and procedures are complex, (iv) the accountability is low (v) there is usually delay in decision making, (vi) there is existence of opportunities to negotiate exist, (vii) there is doubt on the integrity of the individual employees. Vigilance set up of the organization needs to identify such area of likely corruption and target their efforts for setting up clean governance systems through introduction of comprehensive checks and controls.

Types of vigilance

In an organization vigilance is normally of three following types.

Preventing vigilance – It is done by ensuring a sound work system which minimizes the scope for irregularities/malpractices. Preventing vigilance is carried out for reducing corruption in an effective manner through the following.

- Detailed examination of the existing procedure and simplifying rules and procedures
- Locating sensitive spots and have focused attention
- Posting of the employees with clean

- o image at sensitive spots and further to have a periodical rotation policy for the employees in these areas
- o Focused attention is to be done on the officers of doubtful integrity (ODI) and undesirable contact man (UCM)
- o Curtailing or restricting discretions of the employees
- o Improving transparency in the organization
- o Enhancing fairness, competitiveness and accountability amongst the employees through awareness, education, and training.
- o Ensuring that there is strict observance of the conduct rules in the organization
- o Restricting the administrative delays and ensuring quick decision making.
- Surveillance and detective vigilance – It is done to find out irregularities/malpractices through inspections/checks/reviews etc. It is carried out by the following.
 - o Conducting surprise checks/inspections
 - o Introducing elaborate check and control system
 - o Taking prompt actions on the complaints and feedbacks
 - o Scrutinizing sensitive documents such as annual property returns, and audit reports etc.
 - o Cultivating the system of informers or other sources for the detection of irregularities in the organization.

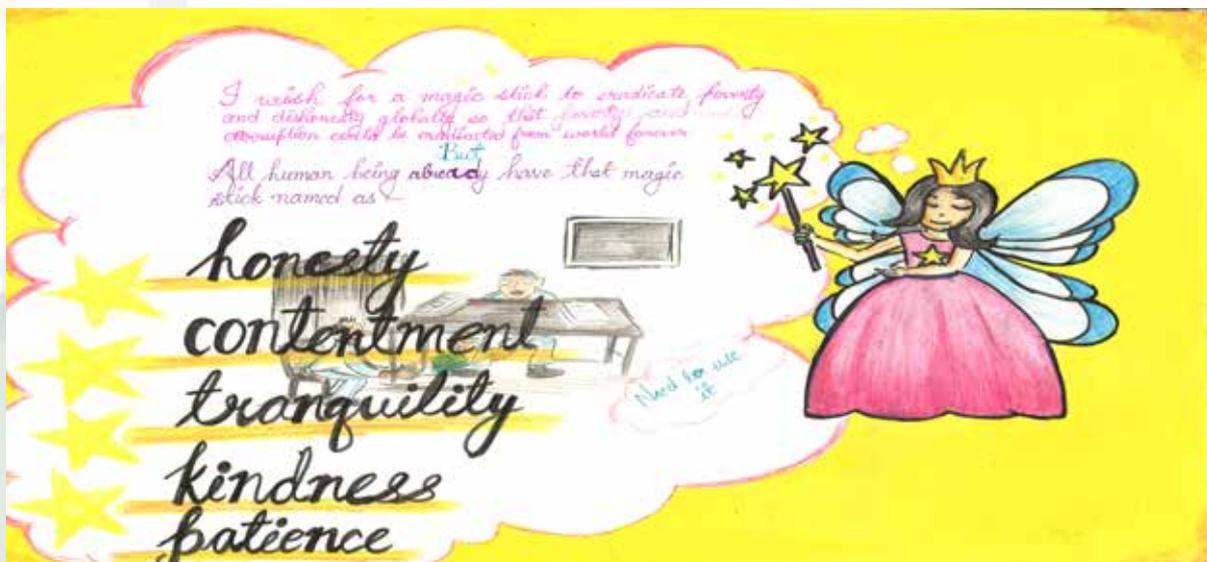
- Reactive or punitive vigilance – It consists of carrying out the investigations and assisting disciplinary authority in taking punitive action by initiating and following up disciplinary/prosecution proceedings against the employee having lack of integrity. For reactive vigilance the following are important issues.
 - o The principles of natural justice are to be followed
 - o It is dealing with the actual lapses only
 - o Taking of disciplinary actions against the employee only after the charges are proved without any doubt

Conclusion

To conclude, it may be said that Vigilance is an integral part of the organisation. It provides important instruments for improving performance of an organization. This includes promoting clean business transactions, professionalism, productivity, promptness and ethical practices. It also assists in systemic improvements in curbing opportunities for corruption. Therefore, vigilance helps in improving efficiency and effectiveness of the personnel as well as the organization. Let us therefore dedicate ourselves to be honest to implement the vigilance procedures effectively to make our Organisation function in an effective way so that it could reach the commanding heights in the economic and social development of the country.

“Let the eye of Vigilance never be closed”.

Thomas Jefferson



सतर्कता पर लेख

भावना नरयाल, प्रमुख सहायक ग्रेड-I, वित्त विभाग चमेरा-III, पावर स्टेशन

सतर्कता का अर्थ जागरूकता से है इसकी स्थापना सन 1964 में की गई थी। आधुनिक सूचना क्रांति के इस दौर में यह तो कहा जा सकता है कि सतर्कता हटी तो दुर्घटना घटी।

सतर्कता:- यह भ्रष्टाचार की रोकथाम और उसके खिलाफ संघर्ष में सामुहिक रूप से जनता की भागीदारी को बढ़ावा देने और इसके महत्व, कारण और इससे होने वाले खतरों के प्रति जागरूक करने की योजना है। सतर्कता को भ्रष्टाचार रोकने से संबंधित सुझाव देने के लिए गठित किया गया। वर्तमान में सतर्कता को अपने जीवन में ढालना अनिवार्य है। सतर्कता के प्रति जागरूकता जितनी बढ़ेगी उतने ही स्तर पर हम कोरोना (COVID 19) जैसी महामारी और भ्रष्टाचार जैसी बीमारी को दूर करने में सफल हो सकेंगे। सरकार ने कोरोना जैसी बीमारी से बचने के लिये बहुत से नियम बनाये हैं अगर हम सब सतर्क रहकर उन सभी नियमों का पालन करेंगे तो हम कोरोना जैसी महामारी से जंग को जीत सकेंगे, सतर्कता के तीन विचार हमेशा याद रखना चाहिए सचेत, सावधान और होशियार। कोरोना की फिलहाल कोई दवा नहीं केवल सावधानी से ही बचाव है। आज के युग में उपभोक्ता काला बाजारी, खाद्य-पदार्थों में मिलावट, निम्न गुणवत्ता वाली वस्तुओं, गलत माप तोल, भ्रामक विज्ञापनों व अपर्याप्त सेवा जैसी अनेक समस्याओं से जूझ रहे हैं। आनलाइन शापिंग करने की बढ़ती प्रवृत्ति से भी उपभोक्ता को परेशानियों का सामना करना पड़ रहा है। इसलिये यह अति आवश्यक है कि उपभोक्ता सजग व सतर्क बने। एक सतर्क उपभोक्ता के लिए यह आवश्यक है कि वे न सिर्फ अपने अधिकारों को जानें बल्कि अपने कर्तव्यों का भी पालन करें, ताकि बाजार में प्रचलित अनुचित व्यवहारों से बचा जा सकें। डिब्बा बंद खाद्य-पदार्थों को खरीदने से पहले उन पर अंकित अधिकतम खुदरा मूल्य, तिथि व गुणावत्ता चिन्ह की जांच कर लें। कार्यालय व घर के कार्य को सतर्कता से करना चाहिये ऐसा करने से कार्य में त्रुटियां कम होगी और कम समय में ज्यादा काम हो जाएगा। सतर्कता को बढ़ावा देने और भ्रष्टाचार को कम करने के लिये हमें निम्नलिखित बातों का ध्यान रखना पड़ेगा।

1. शिक्षा का प्रसार:- शिक्षित लोगों से भरे समाज को कम भ्रष्टाचार का सामना करना पड़ता है। अशिक्षित वर्ग से जुड़े कई लोग अपनी आजीविका कमाने के लिए अवैध और भ्रष्ट तरीकों का इस्तेमाल करते हैं। इसलिए सरकार को इस तरह से नीतियां बनानी चाहिए कि देश में हर बच्चा

स्कूल जाए और शिक्षा हासिल करे, ताकि अपने देश में सही राजनीतिक दलों और मंत्रियों का चयन करें। राजनीतिक दलों और मंत्रियों के चुनाव हेतु एक न्यूनतम शैक्षणिक योग्यता व आयु मानदंड निर्धारित किया जाना चाहिए, केवल वे अभ्यर्थी जो मानदंडों को पूरा करता हो और जिसका रिकार्ड साफ सुथरा हो, उसे ही चुनाव लड़ने की अनुमति दी जानी चाहिए। चुनाव जीतने वाले उम्मीदवार को उसके कर्तव्यों और जिम्मेदारियों को सभालने के लिए प्रशिक्षित किया जाना चाहिए। अच्छी तरह से प्रशिक्षित और शिक्षित व्यक्ति ही निश्चित रूप से देश को बेहतर तरीके से चला सकता है।

2. नौकरी के अवसरों में कमी का होना:- योग्यता के मुताबिक नौकरी के अवसर मिलने चाहिए, ताकि लोगों में असंतोष न फैले और अधिक कमाई के लालच के कारण भ्रष्ट तरीकों को अपनाया न पड़े।

3. सख्त कानून का होना:- हमारे देश के लोग भ्रष्ट प्रथाओं जैसे कि रिश्वत देना और लेना, आयकर का भुगतान नहीं करना, व्यवसाय चलाने के लिए भ्रष्ट माध्यमों का सहारा लेना आदि का पालन करते हैं। लोगों की गतिविधियों पर नजर रखने के लिए सख्त कानून नहीं है। यहां तक कि अगर लोग पकड़े भी जाते हैं तो उन्हें इसके लिए गंभीर रूप से दंडित नहीं किया जाता है। जब कानून सख्त होगा तो लोगों को भय होगा कि भ्रष्ट प्रथाओं को अपनाने से दंडित होना पड़ेगा और जुर्माना भी भरना पड़ेगा।

4. कैमरा और रिकार्डर स्थापित करें:- सतर्कता को बढ़ाने और भ्रष्टाचार को कम करने में प्रौद्योगिकी भी मदद कर सकती है। सरकारी कार्यालयों और सड़क, चौराहों तथा अन्य जगहों पर सीसीटीवी कैमरे स्थापित किए जाने चाहिए, जहां रिश्वत लेने और देने के मामले अधिक पाए जाते हैं। रिकार्डर उन जगहों पर व्यवस्थित किए जा सकते हैं जहां कैमरों को स्थापित करना मुश्किल है। कैमरा और रिकार्डर स्थापित करने से भी रिश्वत लेने और देने के मामले में कमी आ जाएगी।

5. शरीर का स्वस्थ होना :- हमें अपने इम्यून सिस्टम को भी मजबूत बनाना है। इम्यून सिस्टम यानी रोग प्रतिरोधक क्षमता को मजबूत बनाकर आसानी से शरीर को कई प्रकार के रोगों से बचाया जा सकता है। लेकिन आधुनिक जीवन शैली, खान पान के गलत तरीके और घरेलू परेशानियों के कारण इम्यून सिस्टम पर काफी असर पड़ता है।

महिला सशक्तिकरण एवं नैतिक मूल्यों का विकास

दीपिका सोहन झूर, धर्मपत्नी रघुनाथ झूर, वरिष्ठ प्रबंधक (जनसंपर्क), सेवा-॥ पावर स्टेशन

सदाचार सब भूल रहे हम अपनी-अपने सोच रहे, बेटा-बेटी का भेद जताकर भ्रष्टाचार ही बो रहे।
बच्चों को भ्रष्ट बनाने में माँ-बाप का लाड़-प्यार है, सदियों का जहर है इसमें तभी तो भ्रष्ट समाज है।
नियत हो जब राजा की मैली रंक न रोके भ्रष्टाचार, कौन करे फिर नैतिक बातें कौन सिखाये शिष्टाचार।

देशभर के लगभग हर घर में बच्चे परिवार में महिलाओं व पुरुषों के प्रति परिवार के अन्य सदस्यों के बर्ताव में भेद-भाव देखते हैं और उसी को ग्रहण भी करते हैं। माँ-बाप शुरू से ही लड़का-लड़की में भेद करते हैं जिससे लड़कों में खुद को मजबूत व ताकतवर और लड़कियों में खुद को कमजोर व नाजुक महसूस करने पर मजबूर कर देते हैं। यह भेद-भाव धीरे-धीरे बच्चों का स्वभाव बन जाता है और इन बच्चों के नैतिक मूल्य भी लिंगभेद पर ही आधारित हो जाते हैं। उदाहरण के तौर पर ज्यादातर घरों में बच्चों द्वारा पिता को आप कहके संबोधन करना और माता को तुम या तू करके। परिवार के पुरुषों द्वारा कई बार महिलाओं पर हाथ उठाना या फिर अन्य प्रकार कि हिंसा को भी ठीक ठहराया जाता है और इसके बिल्कुल विपरीत चुटकलों में उपहास का पात्र हमेशा बनाया जाता है महिला का बेलन से वार करना, ताने मारना, समय से खाना न परोसना, केवल खर्च करने वाली, इत्यादि। ऐसे माहौल में पले बढ़े बच्चे नैतिक मूल्यों की अनदेखी करते हुए अपने भ्रष्ट आचरण को भी सही ठहराने लगते हैं। मेरी समझ में यहीं से समाज में भ्रष्टाचार की नींव पड़ जाती है।

इतिहास के पन्नों पे नजर डालें तो हजारों कहानियाँ मिलेंगी जिनमें महिलाओं पर सदियों से हो रहे अत्याचार या भेद-भाव का पता चलता है परंतु ऐसा लगता है कि कम होने की जगह यह अपराध, यह अत्याचार बढ़ते ही जा रहे हैं। हमारे ग्रंथों में भी आप महिलाओं का वर्णन या तो न के बराबर देखेंगे या फिर केवल कहानियों को रोचक बनाने वाले किरदारों की तरह पायेंगे। चाहे रामायण में सीता जी हो, मंदोदरी हो, उर्मिला हो या महाभारत में द्रौपदी हो, अम्बे, अम्बा या अंबालिका हो। चाहे बाइबल में मैरी मैगडलिन हो या फिर कुरान-ए-शरीफ में हजरत मोहम्मद साहब की तेरह पत्नियाँ हों, हमें किसी भी किताब में इनके बारे में पढ़ने को नहीं मिलता। वैसे तो कहावतें बहुत हैं कि हर कामयाब पुरुष के पीछे किसी महिला का ही हाथ जरूर होता है।

आज भी देशभर में राम मंदिर बनाए जाने की गहन चिंता और बेशुमार चर्चा हो रही है। क्या पिछले हजारों वर्षों के इतिहास से लेकर आज तक कभी हममें से किसी ने सीता माता जी के मंदिर निर्माण की बात सुनी? सवाल ही पैदा नहीं होता। अरे उसी अयोध्या में बनने वाले मंदिर को सिया-राम मंदिर ही कह देते तो भी सोच लेते की चलो आज तो हमारा समाज बदल

गया है। लेकिन, बड़े ही अफसोस कि बात है कि थोड़ा-बहुत कुछ सुधार तो हुआ है पर संतोषजनक होने में अभी भी कई हजार मीलों की दूरी लगती है। आज कहाँ हैं धर्म गुरुओं के संस्कार, कहाँ हैं सरकार के नैतिक मूल्य, कहाँ है कोर्ट के नैतिक मूल्य और कहाँ हैं ... हम महिलाओं ... के नैतिक मूल्य? क्यों हम महिला सशक्तिकरण के साथ नैतिक मूल्यों के विकास को जोड़ रहे हैं। नैतिक मूल्य संपूर्ण समाज के बिगड़े हुए हैं और महिला भी इस भ्रष्टाचार के लिए बराबर की भागीदार है। परंतु इस तरह के एक-तरफा चिंतन से कुछ हासिल नहीं होने वाला। अफसोस इस बात का है कि पढ़े-लिखे समाज ने भी इस मुद्दे को कभी बुनियादी सवाल बनाना ही नहीं चाहा है। अपनी अपनी दुकानदारी के हिसाब से समय-समय पर इन चर्चाओं द्वारा एक नया भटकाव शुरू किया जाता है और कुछ भी हासिल करने कि मंशा नहीं दिखाई देती।

क्या हैं हमारे नैतिक मूल्य? यही न कि सबसे पहले हर इंसान को इंसान समझें। किसी से भी ऐसा व्यवहार न करें जोकि हम नहीं चाहते कि हमारे साथ हो। अपनों से बड़ो का आदर-सम्मान करना, छोटों का खयाल रखना। किसी को बुरी नजर से न देखना। किसी का कोई नुकसान न करना। किसी के बारे में कभी कुछ गलत न बोलना। किसने बनाए यह नैतिक मूल्य, कौन हैं इनके लेखक और प्रचारक हमारे नेता, हमारे धर्म गुरु या फिर हमारे समाज के बड़े बुजुर्ग आज के समय में हमारे संविधान के अलावा कोई भी ऐसी किताब या ऐसा ग्रंथ नहीं है जोकि हमें नैतिक मूल्यों की सही व्याख्या करके बता सके।

बहुत ही आसान है नैतिक मूल्यों के विकास का ठीकरा महिला सशक्तिकरण के सिर पर फोड़ देना। मुश्किल है तो सदियों से चली आ रही इस पैत्रिक सत्ता अथवा पुरुष प्रधान समाज में पुरुषों के नैतिक मूल्यों की सही व्याख्या समझाना और उन्हें इन मूल्यों को पालन करने के लिए बाध्य करना। हमारे सभी धर्म बताते हैं कि सबके कर्मों का हिसाब होता है और अगर कभी हिसाब हुआ कि जब हम जिंदा थे तो क्या हम नैतिकता से जिये या नहीं ... वहाँ हिसाब अकेले-अकेले ही देना होगा... आज मेरी सारी उम्मीद उन पढ़ी-लिखी महिलाओं से है, जो हर प्रकार के जुल्म, अत्याचार, भेद-भाव, दुख, दर्द, गरीबी, जैसी अनगिनत तकलीफों को झेलते हुए भी अपनी निजी पहचान बनाने में लगी हुई हैं और इस सफर में अपना-अपना निजी योगदान दे रही हैं।

भ्रष्टाचार मुक्त सतर्क भारत, समृद्ध भारत

भारत भूषण, सहायक प्रोग्रामर, सतर्कता विभाग, निगम मुख्यालय

भ्रष्टाचार एक ज़हर है, जो समाज, समुदाय और देश के गलत लोगों के दिमाग में फैल गया है। यह सरकार या गैर-सरकारी संगठन में किसी के द्वारा शक्ति और स्थिति दोनों के अनावश्यक और गलत उपयोग से संबंधित है।

हम सभी भ्रष्टाचार से अच्छी तरह परिचित हैं और क्योंकि यह हमारे देश में कोई नई घटना नहीं है। इसने अपनी जड़ें लोगों के दिमाग में गहराई तक पहुंचा दी हैं। यह एक प्रकार का लालच है, जो मानव मन को दूषित करता है और मानवता और स्वाभाविकता को नष्ट करता है।

हम सिर्फ पैसे की वजह से इंसान होने की असली जिम्मेदारी को भूल गए हैं। हमें यह समझने की जरूरत है कि पैसा सब कुछ नहीं है और यह एक स्थिर चीज नहीं है। हम इसे हमेशा के लिए नहीं रख सकते। हमें नैतिक मूल्यों पर आधारित जीवन को महत्व देना चाहिए न कि धन आधारित जीवन को।

आजादी के 73 साल बाद भी भारत के लोगों के लिए उस मोर्चे पर बहुत कुछ नहीं बदला है। हालाँकि, वैश्विक भ्रष्टाचार सूचकांक में भारत की रैंकिंग में सुधार हुआ है पर यह अभी भी भ्रष्टाचार मुक्त राष्ट्र बनने से दूर है।

पारदर्शिता और जवाबदेही में सुधार पर काम करके किसी भी क्षेत्र से भ्रष्टाचार को प्रभावी ढंग से नियंत्रित किया जा सकता है। पारदर्शिता यह सुनिश्चित करेगी कि प्रत्येक

निर्णय और उसके परिणाम जनता और सभी को पता हो, ताकि सौदे की निष्पक्षता का पता चल सके। दूसरी ओर, जवाबदेही एक व्यक्ति पर अवांछनीय परिणाम/हानि की जिम्मेदारी देता है।

हममें से प्रत्येक को भ्रष्ट आचरण छोड़ने का संकल्प लेना चाहिए। इस तरह हमारा जीवन बेहतर हो जाएगा और हमारा देश बहुत बेहतर जगह बन जाएगा।

लॉर्ड मैकाले ने 1835 में ब्रिटिश संसद को संबोधित करते हुए एक बार टिप्पणी की थी, "मैंने लगभग पूरे भारत की यात्रा की है और मैंने एक भी व्यक्ति नहीं देखा है जो भिखारी या चोर है। ऐसा धन मैंने इस देश में देखा है, इस तरह के उच्च नैतिक मूल्यों, ऐसे उच्च क्षमता वाले लोगों "हाँ, यही भारत था! हालाँकि हम तब से एक लंबा सफर तय कर चुके हैं, फिर भी एक राष्ट्र के रूप में हमें बहुत कुछ हासिल करना है। इस प्रकार, मुझे पूरी उम्मीद है कि आने वाले वर्षों में समृद्ध भारत के लिए मेरा दृष्टिकोण वास्तविकता में बदल जाएगा।

आइए किसी भी भ्रष्ट आचरण का समर्थन न करने का संकल्प लें, भ्रष्टाचार के खिलाफ एकजुट हों, खुद के प्रति सच्चे हों, जो सही हो वही कार्य करें, अपने शब्दों का सम्मान करें, व्यक्तिगत जिम्मेदारी स्वीकार करें, सतर्क रहे और भारत को समृद्ध राष्ट्र बनाने में अपना योगदान दें।

सारे जहां से अच्छा हिंदुस्तान हमारा।

**जंगल जंगल ढूँढ रही है मृग अपनी कस्तूरी को,
कितना मुश्किल है तय करना खुद से खुद की दूरी को।**

भ्रष्टाचार- आखिर क्यों? किसके लिए?

अजय कुमार, प्रबंधक (जनसंपर्क), लोकतक पावर स्टेशन

इस आलेख का शीर्षक आपको चकित कर रहा होगा। इसमें दो प्रश्न हैं जिसका उत्तर शायद हम सब जानते हैं, फिर भी इस सवाल के पीछे एक मकसद है। आइए, हम एक-एक करके इन्हें देखें और इनके सभी परतों पर ध्यान दें।

सरकारी आंकड़ों के अनुसार, भारत में वित्तीय वर्ष 2018-19 में प्रति व्यक्ति मासिक आय लगभग 10534 रूपए रही, जबकि वित्तीय वर्ष 2019-20 में यह करीब 11254 रूपए और 2020-21 में करीब 12000 रहने का अनुमान है। जाहिर है कि ये एक औसत आय हैं जो कि पूरे देश के सभी लोगों की साफ-साफ तस्वीर बयान नहीं करती। लेकिन यह बात जरूर बताती है कि हमारा देश एक अमीर देश नहीं है। आइए कुछ अमीर देशों के लोगों की औसत आय पर एक नजर डाल लें। अमेरिका में प्रति व्यक्ति आय करीब 2 से 2.5 लाख रूपए प्रति माह है, इंग्लैंड में यह लगभग 2.5 लाख रूपए है।

अब हमें अपने निगम यानि एनएचपीसी के कर्मचारियों की आय पर एक नजर डालनी चाहिए। एक आंकड़े के अनुसार हमारे निगम में कार्मिकों को सालाना 10 लाख रूपए से लेकर करीब 49 लाख रूपए तक की वेतन/परिलब्धियां दी जाती हैं। यानि यहां के कार्मिकों की मासिक आय करीब 1 लाख रूपए से लेकर 4 लाख रूपए तक है।

ऊपर के आंकड़ों को प्रस्तुत करके सिर्फ यह बताने की कोशिश हो रही है कि आर्थिक दृष्टि से एनएचपीसी के कर्मी भारत जैसे गरीब देश के कुछ गिने-चुने लोगों की फेहरिस्त में आते हैं। अगर इतना कुछ पाने के बाद भी हमारे अंदर भ्रष्टाचार पनप जाता है तो ऐसा क्यों? क्या

हम चेतनाशून्य हो गए हैं? क्या हम अपनी इच्छाओं के गुलाम बन गए हैं? क्या हमने अपना स्वत्व खो दिया है? आखिर क्यों?

हमारे ही आस-पास कुछ ऐसे लोग भी हैं जो दस से पंद्रह हजार की मासिक आय पाते हैं और अपनी आवश्यकताओं को छोड़कर-तोड़कर जी रहे हैं। कई बार उनकी दयनीय हालत देखकर बुरा महसूस होता है, परंतु क्या उनसे दस-बीस गुणा ज्यादा तनख्वाह लेकर भी हमारा संतुष्ट नहीं होना पागलपन नहीं है?

अगर हम देश में हुए कुछ बड़े भ्रष्टाचारों पर गौर करें तो पाएंगे कि जिनके पास सब कुछ है, वही लोग कुछ और पा लेना चाहते हैं। आखिर क्यों?

संस्कृत में एक श्लोक है,

त्यजेत् क्षुधार्ता जननी स्वपुत्र, खादेत् क्षुधार्ता भुजगी स्वमण्डम्।

बुभुक्षितः किं न करोति पापं, क्षीणा जना निष्करुणा भवन्ति ।।

भूख से व्याकुल माता अपने पुत्र का त्याग करेगी भूख से व्याकुल साँप अपने अण्डे खा लेगा भूखा क्या पाप नहीं कर सकता? भूख से क्षीण लोग निर्दयी बन जाते हैं।

इस श्लोक के अनुसार सारे पाप भूखे व्यक्ति करते हैं। फिर हमें किस चीज की भूख है? हमें अपने अंतर्मन में झाँक कर एक बार जरूर पूछना चाहिए कि आखिर हमें किस चीज की वास्तव में जरूरत है। और क्या हमारी सच्ची जरूरतें हमारी सच्ची आमदनी से पूरी नहीं हो सकती? अगर हां, तो फिर यह भ्रष्टाचार क्यों? किसके लिए?

**भ्रष्टाचार को दूर भागाओ
भारत को महान बनाओ**

सतर्कता हटी-दुर्घटना घटी-समृद्धि गयी

प्रभास कुमार झा, वरिष्ठ प्रबंधक (सिविल), सतर्कता विभाग, निगम मुख्यालय

सतर्कता सिर्फ भ्रष्टाचार को ही कम नहीं करती अपितु कई गलत आदतों का मार्ग अवरुद्ध करने एवं खराब घटनाओं जैसे कि चोरी, आतंकवाद, खराब स्वास्थ्य आदि को कम करने में मददगार भी साबित होती है।

सतर्कता को अपनाने से निश्चय ही भ्रष्टाचार में कमी आएगी और भ्रष्टाचार में कमी आने से धन उसी के पास रहेगा जिसने इसे ईमानदारी एवं सच्चाई से कमाया है। और अगर ऐसा हुआ तो निश्चय ही समृद्धि बढ़ेगी क्योंकि वह व्यक्ति फिजूलखर्ची से बचेगा। यह तो सर्वविदित है कि अगर किसी के पास अवैध धन है तो इस बात की संभावना बहुत कम है कि वह व्यक्ति इसकी कद्र करेगा बल्कि इसके विपरीत वह इस धन को अनावश्यक एवं फिजूल के कार्यों में बर्बाद कर देगा।

धन के गलत इस्तेमाल से ऐसे व्यवसाय को बढ़ावा मिलने की पूरी संभावना होती है जो कहीं न कहीं समाज को गलत रास्ते पर ले जाता है जैसे जुआ, ड्रग्स आदि। जुआ, ड्रग्स आदि के इस्तेमाल से एक होनहार युवा अपने रास्ते से भटक जाता है और वे लोग उस मुकाम पर पहुँचते हैं जो शायद उसके लायक नहीं होते। अगर ऐसे लोग धन अर्जित कर भी लें तो वे शायद ही वे इसका कद्र कर पायेंगे क्योंकि उनके नजर में कोई भी गलत काम उनके दिनचर्या की सामान्य सी बात होगी और बिना झिझके वे उस रास्ते पर जायेंगे। एक सतर्क समाज यह सब होने से रोक सकता है। इसके लिए प्रत्येक व्यक्ति के लिए सतर्कता को जीवन शैली बनाना अनिवार्य है।

एक सतर्क समाज चोरी भी कम कर सकता है और आतंकवाद भी। जब भी कहीं चोरी होती है तो समृद्धि

अपना स्वामी बदल लेती है। चोरी होने के चंद लम्हों पहले धन अर्जित करने वाला व्यक्ति उस धन से परिपूर्ण होता है और चंद लम्हों के बाद चोरी करने वाला उस धन का नया स्वामी बन जाता है। उसी तरह आतंकवाद की बात करें तो वहाँ भी समृद्धि चंद लम्हों में ही गायब हो जाती है। अन्तर बस इतना होता है कि आतंकी हमलों में ये समृद्धि पूरी तरह से रूठ जाती है और वो आतंकियों के पास न जा कर नष्ट ही हो जाती है।

स्वास्थ्य के प्रति सतर्क रह कर हम अपने स्वास्थ्य को सुदृढ़ कर सकते हैं और कार्य करने की क्षमता को भी बढ़ा सकते हैं। समाज का एक बहुत बड़ा हिस्सा नित्य परिश्रम कर के अपनी जीविका चलाता है, चाहे वो व्यापारी हो या फिर मजदूर, अगर वह स्वस्थ होगा तो नियमित रूप से जीविकोपार्जन कर के समृद्धि की ओर अग्रसर हो सकता है। इसके विपरीत अगर हम अपने स्वास्थ्य के प्रति सतर्क नहीं होंगे तो जान भी जा सकती है। जैसा कि पूरे मानव समाज के सामने कोविड-19 का प्रत्यक्ष उदाहरण मौजूद है। इससे सिर्फ लोगों की जान ही नहीं गयी बल्कि इसके बचाव में कई देशों को लॉक-डाउन करना पड़ा और उनकी अर्थव्यवस्था चौपट हो गयी। इतना ही नहीं, कोविड-19 के इलाज में भी पानी की तरह धन बहाना पड़ा। यदि हमारा समाज और सतर्क होता तो इस बीमारी से होने वाली आर्थिक एवं जान माल के नुकसान से बचा जा सकता था तथा इसके कारण कई युवकों को बेरोजगार होने से भी काफी हद तक बचाया जा सकता था।

इस तरह कई परिस्थितियाँ हमारे सामने हैं जहाँ हम पाते हैं कि समाज जितने मायनों में सतर्क हो जाए उतनी ही समृद्धि बढ़ती चली जाएगी।

**देश की विकास दर को बढ़ाना है,
भ्रष्टाचार को मिटाना है।**

Digital Innovation towards Vigilant NHPC

Ayush Kumar Sinha, Sr. Manager (IT), Vigilance Division

The Public Sector Enterprises play a very significant role in modern economies. Experiences always motivates for potential contributions for innovation. NHPC is taking advantage of technology that's popular in other industries. In line with the government framework, NHPC is going through a process of transformation and innovation affecting the services provided to citizens and enterprises; which aims at administrative simplification through the use of digital technologies.

“Power Generation Sector is one of the most critical sectors and NHPC continues to maintain clean power generation across all its power stations to meet the regular as well as peak demand in any regular or crisis moment of country.

Vigilance in any sector has to be looked upon as one of the essential components of management. Like Other Core division, Vigilance also plays an important role in building the organisation. It is believed that if the vigilance set up is effective in any organization, it will certainly ensure the functioning of the other segment in an efficient way. Now a day's technology is upgraded in such a way that with the help of technology we can prevent corruption from our society. While fighting against corruption technology plays a vital role.

NHPC has considered ways and means to integrate effective preventive vigilance in the structure of NHPC Ltd. This has made vigilance a constructive part of sound internal control system in NHPC like other organization.

In view of vibrant IT system and digitalization overall, NHPC has undertaken various digital initiatives. NHPC has implemented **ERP in almost all important business functions** viz. Financial Accounting, HR function, Project Management, Operation & maintenance of Power Houses, Energy sales Accounting, Quality Assurance, Design & Engineering etc at all locations including remotely located difficult terrain of Himalayan regions viz. Uri sector Tawang/ Dibang sector, Leh-Laddakh etc. Implementation of ERP leads to the standardization of Business Processes which resulting in greater accuracy of information, detailed content and ,

better presentation which further lead to Timely flow of information.

Under “Digital India” a flagship programme of the Government of India, no. of initiatives have been taken. This includes **implementation of e-Office** at 34 locations of NHPC. During implementation online/offline training imparted to 2500 end-users and 110 Nodal Officials. Implementation of e-Office transformed the work culture and ethics and has increased the transparency & accountability in the working. It also enabled management to take faster decisions which has led to the enhancement of overall performance and productivity of the organization. Moreover, Implementation of e-Office has reduced the requirements of man power engaged in menial work like diary/dispatch and carrying the files from one desk to another which may lead to leakage of information(s). The confidentiality, availability and accessibility are ensured in the e- Office system. The e-Office system is also an initiative towards “**Go-Green-Go-Paperless**”.

The IT based other services viz. **Inter Office Communication, Employee Self Services Portals, Video conferencing facilities, Employee & Business Centric Services through In-House developed Portal Sahaj Sewa** are extensively being used in NHPC. The implementation of Workflow based online System for Performance Appraisal System and other HR Processes, Project Management Processes, Operation & Maintenance Processes, Financial Accounting Processes viz. Budgeting Control Process etc are being undertaken which have resulted in direct as well as indirect reduction of costs. NHPC has implemented In-house developed **Online Vigilance Systems** for Real time monitoring of status of Vigilance functions and subsequent status/progress. NHPC has also implemented In-house developed Online Property Return system in respect of employees Immovable Properties.

NHPC has started **Paperless Digital Board meetings** which facilitated the Board Members to attend the meetings from their respective work-place spread across the country. This enables

reduction of paper agendas and facilitates to make faster and transparent decisions.

NHPC has implemented **Vendor Payment Portal (VPP)** which facilitates vendors/contractors for monitoring and tracking of their bills/invoices. In VPP, Supplier / contractor are able to create request for payment against the invoice raised. After Payment Request is created in the System by vendor, the concerned Engineer-In-Charge (EIC) can process the request and send it to Finance Bill section for further payment process. The status on real time basis will be visible to vendor at any point of time. This has brought pellucidity in Supplier Client relationship.

NHPCs locations are remotely located and the availability of the vendors is a big challenge for the projects/power stations/units. The deployment of **E-Procurement** in NHPC has streamlined the procurement processes to great extent. It reduces the tendering cost & time and achieve greater transparency. It provides access to authorized individual at anytime anywhere.

A web based **REHS portal** is developed and integrated with NHPC website which provides the online access to the retired officials of NHPC with respect to the medical facilities available to them under the said scheme. This has brought greater ease to retired employees with transparency of process.

NHPC has also commissioned In-House 10 **Racks State of Art Data Centre** with smart Racks having the inbuilt functionality of access control, fire detection, water leakage detection, temperature controls at its premises at Corporate

Office, Faridabad. Commissioning of In-House Data Centre has brought improved management enhanced Security and availability. It has also reduced significant IT spending on hosting the servers at 3rd party data centre.

NHPC has started **web-based training** to the officers posted at various locations of NHPC. The facilities have started with the existing equipment and connectivity without any additional expenditure. The web based training facilitated the participants to attend the training from their respective work-place spread across the country. A large number of employees could join the web training sessions. By implementing the web based training, there is huge saving on the travel, boarding and lodging expenses. For such training, the travel time is also being saved by implementing this technology.

Preventive Vigilance is more important than punitive vigilance and it gives good results in the long run. With the help of CCTV, e-Transaction, e-Recruitment, e-Tender, e-submission of documents and other e-Governance initiatives we can stop corruption and we can utilize the benefits of technology to kill this evil practice from the root. In NHPC, Technology is upgraded to such an extent that no one can run away from its clutch.

Here, I would like to conclude with a Famous Inspiring Quotes By Dr. A.P.J. Abdul Kalam, The Missile Man Of India **“If a Country is to be Corruption free & become a Nation Of Beautiful Minds, I Strongly Believe that there are three key members who can make a difference they are the ‘Father, the Mother And the Teacher”**, and for preventive Vigilance I would like to add **Technology Innovation** as well.

भ्रष्टाचार दिनों दिन बढ़ रहा है
गरीब इंसान इस आग में जल रहा है ।

Preventive Vigilance

Bidyadhar Behera, Senior Manager (HR), Vigilance Division, Corporate Office

Preventive Vigilance is one of the most proactive vigilance function among three functions i.e Preventive, Punitive and surveillance & detection. It is comparatively more important function as it reduce the occurrence of vigilance cases. Hence, we uses very common phrase that Prevention is better than Cure. It is very easier to stop something before happening adverse than to repair the damage after it has happened. We should always try to keep a bad thing from happening than it is to fix the bad thing once it has happened. This phrase advises us to take preventive steps to keep us away from all sorts of future dangers since this reduces the effort needed to deal with the effects of a danger. In the same way preventive vigilance means to follow the organizational procedures, guidelines, circulars, rules and regulation together with effective monitoring & compliances. It is not the purpose of heed to wait for lapses to be committed and then try to conduct post mortem bearing high cost. Prevention is the shield which saves mankind from many punishment, disasters, chaos and destruction.

In Management there is a "HOT STOVE RULE" by Douglas Mc Gregor. He defines this "HOT STOVE RULE" that if some body touch the "Hot Stove" then it gives burning to the person who he may be. Like if someone not follow/ Compliance the rules & regulations abide by the Organisation, he/ she must be punish accordingly as per the proportionate of misconduct.

We must measure every step we take. No doubt a cure is a blessing, but preventions are better than Cure. Prevention needs no cost but Cure requires heavy cost. A wise act of a cautious mind can stop us from stepping into something wrong or dangerous. Prevention always makes one escape from dangers and difficulties. Cure is a solution for the suffering which has already engulfed him. One can prevent himself/herself from falling into bad habits. Preventions can be achieved by planning ahead. One should act accordingly before handling certain issues, situations etc. rather than looking for its solution later on. In other words – 'Do only those things in life for which you don't have to rework'.

Cure involves much more effort and pain than what would need to prevent a problem from affecting us. The act of right living makes everything possible. Living in the right sense means living judiciously, wisely and cautiously. Man has the knowledge of distinguishing between the right and the wrong, the good and the evil, the safe and the dangerous.

He can judge them and escape from dangers and difficulties before they engulf him. Many people fail to distinguish between them and find themselves trapped. Then they seek a cure which became a problem to overcome. The process of strengthening an organizational Integrity System begins with an organizational dialogue followed by organizational action. Today the Public Sector Undertakings in the country plays a significant role in the economy as well as social development of the country. Unlike the private commercial organization where individuals count more, in these public undertakings, the systems have to work more than individuals. Under such circumstances, there is a need for a strong, committed and dedicated vigilance department in the PSUs with a set of stick rules to regulate the employees of these undertakings. Vigilance has to be looked upon as one of the essential components of management. If the vigilance set up is effective in an organization, it will certainly ensure the functioning of the other functions like Contract, Purchase, Sales, Human Resource, Technical and Finance in a very effective and in efficient way.

Some of the following Preventive vigilance measures help the core management to get optimum results from the different activities:

- To find out the causes of delay and devise suitable steps to minimize at different stages.
- To identify the areas (sensitive post) in the organisation prone to corruption and that areas are to be posted with officers having proven integrity and to ensure periodical rotation of staffs holding sensitive posts.
- To ensure prompt compliances of CDA Rules related with Statement of assets acquisition/ disposed off, Gifts, relatives employed in private firms, Scrutinise IPRs of employees, keep an eye on benami property.
- To scrutinise internal, statutory & CAG audit reports and to conduct CTE type inspections of organisation.

Various Vigilance mechanisms are used in Public Sector Undertakings to enforce the rules and procedures from time to time. But out of these the best tool of good governance is Preventive Vigilance because prevention is always better than cure.

भ्रष्टाचार की भयावहता और कमजोर होता समाज

रामफल मीना, वरिष्ठ प्रबंधक (सिविल), सतर्कता विभाग, निगम मुख्यालय

जैसा कि हम जानते हैं कि भ्रष्टाचार का मतलब सिर्फ रिश्वत लेना या देना ही नहीं होता बल्कि भ्रष्टाचार का मतलब होता है भ्रष्ट आचरण। भ्रष्ट आचरण किसी भी रूप में हो सकता है। समाज में व्याप्त भ्रष्टाचार के अनेकों रूप देखने को मिलते हैं लेकिन उन सब में प्रमुख है व्यक्ति के पास उपलब्ध धन का दुरुपयोग कर भ्रष्ट आचरण करना। धन-बल के प्रयोग से भ्रष्ट आदमी दूसरों को भी भ्रष्ट बनाने में सफल हो जाता है या कहिए कि किसी की मजबूरी का फायदा उठा लेता है। समाज में व्याप्त भ्रष्टाचार की भयावहता आपको एक कहानी के रूप में व्यक्त करना चाहता हूँ, जो इस प्रकार है।

राजस्थान में एक छोटा सा गाँव है जिसमें सब लोग प्रेम-पूर्वक सुख-शांति से रहते हैं, लेकिन कुछ दबंग परिवार धन-बल के प्रयोग से गाँव में डर का माहौल पैदा कर देते हैं और गाँववासियों से सुख-शांति को छीन लेते हैं। उसी गाँव में राम लाल एवं उसका परिवार भी रहता है। राम लाल के चार बेटे हैं, दो कि शादी इस वर्ष ही की है। राम लाल बचपन में पढ़ने में बहुत होशियार थे लेकिन उनके परिवार की आर्थिक स्थिति अच्छी न होने के कारण 10वीं के बाद पढ़ाई छोड़नी पड़ी। राम लाल दैनिक मजदूरी कर अपने परिवार का पालन-पोषण कर रहा है और दो बीघा पुश्तैनी जमीन भी है लेकिन पानी की उपलब्धता न होने के कारण खेती से कोई खास सहारा नहीं मिल पाता है। दो बेटों ने स्नातक कर ली है। एक बेटे का रेलवे में चयन हो चुका है लेकिन अभी नियुक्ति नहीं मिली है। राम लाल ने सिर्फ और सिर्फ अपनी मेहनत के बल पर पूरे परिवार का पालन-पोषण किया, बेटों को भी पढ़ाया और दो बेटों की शादी भी की। लेकिन समाज में व्याप्त भ्रष्टाचार रूपी दानव ने एक दिन उसके परिवार की रीढ़ की हड्डी तोड़कर रख दी।

एक दिन खेतों की मेड़ (बाउंड्री) पर उसके पड़ोसियों से बहस हो गई और बहस ने झगड़े का रूप ले लिया जब उसके पड़ोसी खेत की मेड़ को राम लाल के खेत की तरफ खिसका रहे थे। राम लाल के परिवार ने इसका विरोध किया तो पड़ोसियों ने, जो कि दबंग व गुंडे टाइप के थे, राम लाल के परिवार पर जानलेवा हमला बोल दिया। राम लाल के एक पैर की हड्डी टूट गई, एक बेटे

का सिर फूट गया, और जमीन पर गिर गए, लेकिन कोई भी अड़ोसी-पड़ोसी उनके समाचार लेने या बचाने नहीं आए, जबकि उसकी किसी से कोई दुश्मनी नहीं थी। अब बात यह आती है कि इन दबंगों के पास छोटी सी बात पर इतना बड़ा हमला करने का साहस कहाँ से आया और कोई भी पड़ोसी उसके समाचार लेने या मदद करने क्यों नहीं आया। क्योंकि इन दबंगों को पता है कि भ्रष्टाचार का समाज में इतना बोल-बाला है कि धन-बल के प्रयोग से कानून भी खरीदा जा सकता है या अपने पक्ष में किया जा सकता है। इन दबंग और गुंडे प्रकृति के पड़ोसियों का गाँव में व्याप्त भय के बावजूद, राम लाल ने हिम्मत का परिचय देते हुए पुलिस में शिकायत दर्ज करवाई यह सोच कर कि पुलिस तो मदद करेगी ही। जब कहीं से मदद नहीं मिलती तो हर कमजोर आदमी के पास आखिरी रास्ता यही होता है कि वह पुलिस में शिकायत दर्ज कराये। मेडिकल जाँच करवाकर मेडिकल रिपोर्ट भी पुलिस को जमा करवाई गई। पुलिस ने शिकायत दर्ज कर ली और आरोपियों से पूछताछ भी की लेकिन किसी को गिरफ्तार नहीं किया गया। इधर आरोपियों ने राम लाल को किसी बिचौलिये द्वारा सूचना भिजवाई गई कि केस वापिस ले लेना नहीं तो बड़े बेटे, जिसका कि रेलवे में चयन हो चुका है, के हाथ-पैर तोड़ दिये जाएँगे और पुलिस से हम बाद में सुलझते रहेंगे। तीसरे दिन पुलिस राम लाल के घर आती और बताती है कि विपक्षी पार्टी ने आपके खिलाफ मुकदमा दर्ज कराया है और आरोप लगाया है कि आपके बेटे ने उनकी औरतों के साथ बदतमीजी की थी और सोने का मंगल-सूत्र छीन लिया है। पुलिस वाले ने (जो कि हवलदार रैंक का जांच अधिकारी था) यह भी सलाह दी कि उनसे समझौता कर लो, इसी में आपका फायदा है क्योंकि आपके केस में खास कोई दम तो है नहीं, गवाह कोई आएगा नहीं, फिर क्या करोगे। इधर उनके क्रॉस केस में आपके बेटे का नाम है। उसका जब रेलवे से पुलिस वेरिफिकेशन आएगा तो एफआईआर में नाम होने से पुलिस वेरिफिकेशन में भी दिक्कत आ सकती है। फिर भी राम लाल ने हिम्मत नहीं हारी और समझौते के लिए तैयार नहीं हुआ।

राम लाल ने गाँव के सरपंच से मदद के लिए संपर्क साधा

कि किसी तरह उसके बेटे का नाम एफआईआर से हट जाए बस, क्योंकि खून-पसीना बहाकर बेटे को पढ़ाया, बच्चे ने पढ़ाई में मेहनत कर परीक्षा पास की और उसकी नौकरी में कोई अड़चन आई तो वह कहीं का नहीं रह जाएगा। सरपंच साहब ने हर संभव मदद का आश्वासन दिया। तीसरे-चौथे दिन सरपंच साहब का फोन आया कि यार पुलिस वाले बेटे का नाम एफआईआर से हटाने के लिए बीस हजार रुपये मांग रहे हैं। यह सुनकर राम लाल के होश उड़ गए क्योंकि, पच्चीस हजार रुपये पहले ही, झगड़े में आई चोटों के इलाज पर खर्च हो चुके थे। किसी भी आरोपी की गिरफ्तारी अभी तक हुई नहीं थी बल्कि समझौता नहीं करने पर फिर से पीटने की धमकियाँ मिल रही थी। परिवार में एकमात्र कमाने वाले का पैर टूटने से दैनिक कमाई भी बंद हो चुकी थी। और राम लाल पर पहले से ही बच्चों की पढ़ाई व शादी के कारण तीन लाख का कर्ज था। आपको बता दूँ कि गाँव में गरीबों को साहूकारों से जो कर्ज मिलता है उसके ब्याज की दर 24 प्रतिशत सालाना होती है। राम लाल अभी भी केस वापिस न लेने का हौसला बनाए हुए था लेकिन जांच अधिकारी बार-बार आता और ये सारी परिस्थितियों के बारे में सब कुछ सुनकर भी आरोपियों के खिलाफ कोई कार्रवाई नहीं कर रहा था बल्कि आता और पूछताछ कर बयान लिख कर चला जाता।

आरोपी पार्टी द्वारा दर्ज करवाई गई शिकायत को बंद करने के लिए, जिसमें की नूरु खान के उस बेटे का नाम भी था जिसका रेलवे में चयन हो चुका है, जांच अधिकारी राम लाल की आर्थिक स्थिति को देखते हुए, मात्र दस हजार रुपये लेकर बंद करने को तैयार हो गया। राम लाल ने अपनी आत्मा को मार कर मजबूरन, जांच अधिकारी को दस हजार रुपये नगद देकर उसके परिवार के खिलाफ दर्ज शिकायत को बंद करवा लिया। लेकिन आरोपियों से लगातार धमकियाँ मिलने के बावजूद समझौता नहीं किया। पुलिस ने लगभग तीन महीने की पूछताछ और गहन जांच के बाद मामूली सी धाराओं के साथ राम लाल के केस की चार्जशीट न्यायालय में पेश कर दी। न्यायालय से एक महीने बाद नोटिस आया कि आपको इस केस के सिलसिले में तीन महीने बाद 15 दिसंबर को न्यायालय में उपस्थित होना है।

राम लाल लगभग चार महीने बाद ठीक होकर अपने काम पर जाने लगा था लेकिन उसके परिवार की आर्थिक स्थिति पहले से ही बहुत कमजोर थी और अब केस को आगे बढ़ाने के लिए वकील भी करना था। यह भी पता

नहीं था कि केस कितना लंबा चलेगा जिसकी पहली तारीख ही चार महीने बाद मिली है और कितना खर्चा वकील की फीस पर होगा। यदि फिर से झगड़ा हो गया तो क्या होगा। गाँव के भी कुछ लोगों ने सलाह दी कि अब केस लड़ेगा तो तेरे पास जो दो बीघा जमीन है वह भी बिक जाएगी और आरोपियों को पता नहीं सजा भी मिलेगी कि नहीं। आखिरकार, गाँव के कुछ बिचौलियों के माध्यम से, जो कि आरोपियों ने भेजे थे, राम लाल ने न्यायालय में अर्जी लगाकर अपनी शिकायत वापिस ले ली और समझौता कर लिया।

इस कहानी में हमने देखा कि यहाँ भ्रष्टाचार सिर्फ पुलिस अधिकारी या जांच अधिकारी तक ही सीमित नहीं है। पुलिस अधिकारी के अलावा आरोपी पक्ष जिन्होंने छोटी सी बात पर राम लाल की सिर्फ हड्डियाँ ही नहीं तोड़ी बल्कि उसे कर्ज के गहरे गड्ढे में धकेलकर उसके परिवार को भयंकर परेशानी में डाल दिया, और हो सकता है अब भी (समझौता करने बावजूद भी) उसे उसकी दो बीघा जमीन बेचनी पड़ जाए। गाँव का वो सरपंच जिससे मदद की उम्मीद लगाई थी, गाँव के वे सब लोग जो कोई भी उसकी मदद के लिए आगे नहीं आये इन सबका आचरण भ्रष्ट ही था। यदि पुलिस सच्चाई से निष्पक्ष जांच करती तो न तो गुंडे-दबंगों का हौसला इतना बढ़ता कि मामूली सी बात पर किसी से झगड़ा कर ले, न ही गाँव में इतना भय व्याप्त होता कि कोई उनके भय से किसी की मदद को आगे न आए और न जाने कितने राम लाल जैसे लोगों के साथ ऐसा प्रति दिन घटित होता है। कुछ लोग तो इस भ्रष्ट और सबल वर्ग के अत्याचारों को सहन भी नहीं कर पाते और अपना जीवन तक समाप्त कर लेते हैं।

पुलिस के खिलाफ या किसी भी भ्रष्ट अधिकारी या आम आदमी के खिलाफ शिकायत व कार्रवाई की व्यवस्था मौजूद है लेकिन समाज का पढ़ा लिखा व जागरूक वर्ग, इनके खिलाफ आवाज नहीं उठाता क्योंकि वह किसी झमेले में नहीं पड़ना चाहता है। स्वयं पर जब कुछ आन पड़ती है तो एक जागरूक नागरिक उपयुक्त प्लेटफॉर्म पर शिकायत भी करता है लेकिन दूसरों की मदद लिए आगे नहीं आता और इसीलिए आज भ्रष्टाचार का, समाज में चारों तरफ बोल बाला है और समाज को कमजोर बना रहा है।

आइये, आज हम सब मिलकर संकल्प लें कि इस भ्रष्टाचार रूपी दानव को समाज से उठा कर बाहर फेंके जिससे कि, राम लाल जैसे कितने लोगों को इसका शिकार होने से बचाया जा सकें।

Vigilance Awareness Week

Puja Sharma, Manager (Finance), Vigilance Division, Corporate Office

Central Vigilance Commission (CVC) observes the Vigilance Awareness Week from 27th October to 31st October, 2020. This is observed every year during the week the birthday of Sardar Vallabhbhai Patel (31st October) falls. This awareness week campaign affirms our commitment to promotion of integrity and probity in public life through citizen participation.

Every year a theme is chosen for the Vigilance Awareness Week by the Commission. Integrity and Ethics form the foundational pillars of a nation and national development takes place when individuals and organizations are committed to integrity as a core value. Combating corruption is not just a matter of making laws and creating institutions, but is deeply rooted in human values and morals of individuals. Cultivating ethical values is essential for building a New India. The Commission believes that these themes would help draw the attention of all sections of society especially the youth to the significance of ethical conduct in the building of an honest, non discriminatory and corruption free society. This year the chosen theme is “सतर्क भारत समृद्ध भारत” - “Vigilant India, Prosperous India”

The Commission through all Central Government Ministries/Organizations conducts activities relevant to the theme both within their organizations, and outreach activities for public/citizens as follows:

1. Activities to be conducted within the organization starts with taking of the Integrity Pledge by all employees. Activities within organization also include distribution of pamphlets/handouts on preventive vigilance activities, whistle blower mechanism and other anti-corruption measures, conducting workshops and sensitization programmes for employees and other stake holders on policies/procedures of the organization and preventive vigilance measures. Other activities include publication of journals / newsletters on vigilance issues, systemic improvements and good practices adopted for wider dissemination and awareness, conducting various competitions such as debates, quiz etc. for the employees and their families on issues relating to anti-corruption and the use of organizational websites for dissemination of employees/customer oriented information.
2. Outreach activities for public/citizens include the display of hoardings, banners, posters and distribution of handouts etc. at prominent locations/places in offices/field units and also at places with public interface , organization of grievance redressal camps for citizens/customers by organizations having customer oriented services/activities and the taking of the online “Integrity Pledge” developed by the Commission.
3. Laying stress for creation of awareness on the ill-effects of corruption through the schools and college students by conducting various activities such as lectures, panel discussions, debates, quiz, essay writing, slogans/elocution/ cartoon/poster competitions on moral values, ethics, good governance practices etc. The establishment of ‘Integrity Clubs’ in schools and colleges is an initiative to cultivate ethical values in the leaders of tomorrow.
4. “Awareness Gram Sabhas” are organized for dissemination of awareness in Gram Panchayats (in rural and semi-urban areas) to sensitize the rural citizens about the ill-effects of corruption.
5. Seminars, discussions and other outreach events are organized involving the private sector, professional associations, trade unions and associations for wide participation of all sections of civil society.
6. Organizations conduct activities with high visibility and public appeal such as walkathons, marathons, cycle rallies, human chains, street plays and other public functions in various cities and towns across the country.
7. Many organizations extensively use social media platforms, bulk SMS/E-mail, Whatsapp, electronic and print media etc. for spreading awareness.

This time due to Covid-19, the same are to be done as per following MHA guidelines.

All above gives an insight to the intentions of the CVC to inculcate the moral values of integrity in the society. That's why the week is celebrated during the birthday week of Sardar Vallabhbhai Patel (31st October) who is known to be a man of high integrity.

We must remember it's not a day's affair or a week's. These moral values and the sense of integrity has to come from within oneself and should be part of ones personality and aura. It is not to prove to someone that you are honest, but to tell yourself that you abide by your principles whatever be the case. Any of our acts should not be directed by what others will think of us, but whether we will be able to face our inner self. Integrity lies in living your life in accordance with an internal set of beliefs. You value honesty, so you will not tolerate a lie and do

not lie just to make a situation easier or to avoid scrutiny or escape additional work. Integrity helps a person to make trustworthy bonds with people around him/her. When we choose to be employees of an organization, we represent our company and we should act in the best interest of the company, feeling the pain same as we might have if the work was to be done for self.

Alongwith becoming a person of integrity, we have to inculcate these values in young minds of our children by teaching them, setting ourselves as example to them, reading them out the stories of great personalities whereby they become the best human being, citizen of India.

So, this time I call upon all of you to come forward, join me in celebration of Vigilance awareness week and take the integrity pledge direct from your hearts and pass on the same to your children.



प्रेरक प्रसंग

प्रनिता चौहान, उप प्रबंधक (सचिव), क्षेत्रीय कार्यालय बनीखेत

बाहर बारिश हो रही थी, और अन्दर क्लास चल रही थी। तभी टीचर ने बच्चों से पूछा – अगर तुम सभी को 100-100 रुपया दिए जाएँ तो तुम सब क्या क्या खरीदोगे? किसी ने कहा – मैं वीडियो गेम खरीदूंगा किसी ने कहा – मैं क्रिकेट का बैट खरीदूंगा किसी ने कहा – मैं अपने लिए प्यारी सी गुड़िया खरीदूंगी तो, किसी ने कहा – मैं बहुत सी चॉकलेट्स खरीदूंगी एक बच्चा कुछ सोचने में डूबा हुआ था टीचर ने उससे पूछा – तुम क्या सोच रहे हो, तुम क्या खरीदोगे? बच्चा बोला – टीचर जी मेरी माँ को थोड़ा कम दिखाई देता है तो मैं अपनी माँ के लिए एक चश्मा खरीदूंगा ! टीचर ने पूछा – तुम्हारी माँ के लिए चश्मा तो तुम्हारे पापा भी खरीद सकते हैं, तुम्हें अपने लिए कुछ नहीं खरीदना? बच्चे ने जो जवाब दिया उससे टीचर का भी गला भर आया। बच्चे ने कहा – मेरे पापा अब इस दुनिया में नहीं हैं मेरी माँ लोगों के कपड़े सिलकर मुझे पढ़ाती है, और कम दिखाई देने की वजह से वो ठीक से कपड़े नहीं सिल पाती है, इसीलिए मैं मेरी माँ को चश्मा देना चाहता हूँ, ताकि मैं अच्छे से पढ़ सकूँ, बड़ा आदमी बन सकूँ, और माँ को सारे सुख दे सकूँ।

टीचर – बेटा तेरी सोच ही तेरी कमाई है। ये 100 रुपये मेरे वादे के अनुसार और, ये 100 रुपये और उधार दे रहा हूँ। जब कभी कमाओ तो लौटा देना और, मेरी इच्छा है, तू इतना बड़ा आदमी बने कि तेरे सर पे हाथ फेरते वक्त मैं धन्य हो जाऊँ।

20 वर्ष बाद.....

बाहर बारिश हो रही है, और अंदर क्लास चल रही है। अचानक स्कूल के आगे जिला कलेक्टर की बत्ती वाली गाड़ी आकर रुकती है, स्कूल स्टाफ चौकन्ना हो जाता है। स्कूल में सन्नाटा छा जाता है।

मगर यह क्या?

जिला कलेक्टर एक वृद्ध टीचर के पैरों में गिर जाते हैं, और कहते हैं – सर मैं .. उधार के 100 रुपये लौटाने आया हूँ।

पूरा स्कूल स्टॉफ स्तब्ध !

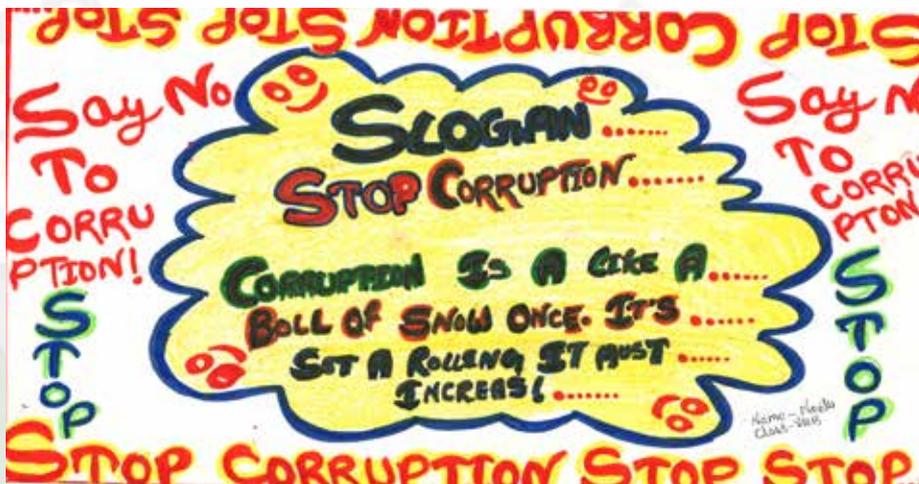
वृद्ध टीचर झुके हुए नौजवान कलेक्टर को उठाकर भुजाओं में कस लेता है, और रो पड़ता है।

दोस्तों – 'मशहूर होना, परम गरूर मत बनना।'

'साधारण रहना, कमजोर मत बनना।'

'वक्त बदलते देर नहीं लगती..'

शहंशाह को फकीर, और फकीर को शहंशाह बनते,' देर नहीं लगती'



Bid Rigging: An Evolving Jurisprudential Concept of Unhealthy Competition

Meenakshi Mittal, Assistant Manager (Law), Arbitration Division, Corporate Office

The Competition Act, 2002 has been enacted with an objective of preventing practices which have an adverse effect on competition by promoting and sustaining competition within markets, protecting the interests of consumers and also ensuring freedom of trade carried on by other participants in markets.

The Act empowers the Competition Commission of India (CCI) to deal with market failures, caused by enterprises either through unilateral conduct (Abuse of dominant position under Section 4 of the Act) or by concerted practice through anticompetitive agreements (Section 3 of the Act). The Act prohibits anticompetitive agreements, abuse of dominant position by enterprises, and regulates combinations (mergers, amalgamations and acquisitions) with a view to ensure that there is no adverse effect on competition in India. The Act prohibits any agreement which causes, or is likely to cause, **appreciable adverse effect on competition** in markets in India. Any such agreement is void.

An agreement may be horizontal i.e. between enterprises, persons, associations, etc. engaged in identical or similar trade of goods or provision of services, or it may be vertical i.e. amongst enterprises or persons at different stages or levels of the production chain in different markets.

Cartel which fall in the category of pernicious agreement having the potential to cause considerable harm to consumers and economy in general, involve unfair practices by the competitors in the form of price collusion, through which they try to influence the market by distorting the competitive process of price discovery.

Specific type of cartels called as Bid rigging or collusive tendering is one of the horizontal agreements that is presumed to have appreciable adverse effect on competition under Section 3(3) (d) of the Act. Bid rigging is a form of anticompetitive collusion and an illegal practice in which competing bidders collude to determine the winner of a bidding process and keep the bid amount at a pre-determined level by way of market manipulation.

When bidders connive, it undermines the bidding process and can result in a rigged price that is higher than what might have resulted from a free market. Bid rigging can be harmful to consumers and taxpayers who may be forced to bear the cost of higher prices and procurement costs. Bidders could be actual or potential ones, but they collude and act in concert.

Collusive bidding or bid rigging may occur in various ways. Some of the most commonly adopted ways are:

1. Agreements to submit identical bids.
2. Agreements as to who shall submit the lowest bid
3. Agreements for the submission of cover bids (voluntarily inflated bids)
4. Agreements not to bid against each other,
5. Agreements on common norms to calculate prices or terms of bids
6. Agreements to squeeze out outside bidders
7. Agreements designating bid winners in advance on rotational basis, or on geographical or customer allocation basis.
8. Agreement as to the bids which any of the parties may offer at an auction for the sale of goods or any agreement through which any party agrees to abstain from bidding for any auction for the sale of goods, which eliminates or distorts competition.

FORMS OF BID RIGGING

Bid rigging may take many forms, but most bid rigging conspiracies usually fall into one or more of the following categories:

Bid Suppression

In bid suppression schemes, one or more competitors who otherwise would be expected to bid, or who have previously bid, agree to refrain from bidding or withdraw a previously submitted bid so that the designated winning competitor's bid will be accepted.

Complementary Bidding

Complementary bidding (also known as 'cover' or 'courtesy' bidding) occurs when some competitors agree to submit bids that are either too high to be accepted or contain special terms that will not be acceptable to the buyer. Such bids are not intended to secure the buyer's acceptance, but are merely designed to give the appearance of genuine competitive bidding. Complementary bidding schemes are the most frequently occurring forms of bid rigging, and they defraud purchasers by creating the appearance of competition to conceal secretly inflated prices.

Bid Rotation

In bid rotation schemes, all conspirators submit bids but take turns to be the lowest bidder. The terms of the rotation may vary; for example, competitors may take turns on contracts according to the size of the contract, allocating equal amounts to each conspirator or allocating volumes that correspond to the size of each conspirator. A strict bid rotation pattern defies the law of chance and suggests that collusion is taking place.

Subcontracting

Competitors, who agree not to bid or to submit a losing bid, frequently receive subcontracts or supply contracts in exchange from the successful bidder. In some schemes, a low bidder will agree to withdraw its bid in favour of the next low bidder in exchange for a lucrative subcontract that divides the illegally obtained higher price between them.

Almost all forms of bid rigging schemes have one thing in common: an agreement among some or all of the bidders, which predetermines the winning bidder and limits or eliminates competition among the conspiring vendors. Inherent in some of these agreements, is a compensation system to the unsuccessful bidders by dividing a certain percentage of profits of successful bidders. If bid rigging takes place in Government tenders, it is likely to have severe adverse effects on its purchases and on public spending. Bid rigging or collusive bidding is treated with severity in the law.

Since these agreements are so secretive, it is quite difficult to detect them and prove their existence. Gathering cogent evidences becomes one of the most crucial tasks in order to establish them. The existence of a cartel may be proved by direct evidence, indirect (circumstantial) evidence, or a

combination of both. Direct evidence of a collusive agreement (proof that a meeting took place or that the participants have communicated and the contents of the agreement) cannot naturally be found – even in advanced jurisdictions. As such, circumstantial evidence is relied on heavily. Competition authorities must look for certain additional factors for example trade association meeting minutes (where future prices and business strategies have been discussed), homogenous products, predictable and frequent demands, limited suppliers and exchanges of information on capacity utilization). Therefore, each case requires an economic analysis of the market, as this may indicate competitive pressures due to stringent buyer requirements, giving a false impression of coordination among market players.

Certain patterns in bids can give rise to suspicion of collusion like –

1. The bid offers by different bidders contain same or similar errors and irregularities.
2. Bid documents contain the same corrections and alterations indicating last minute changes.
3. A bidder submits his/her bid and also the competitor's bid.
4. A party brings multiple bids to a bid opening and submits its bid after coming to know who else is bidding.
5. A bidder makes a statement indicating advance knowledge of the offers of the competitors.

In the judgment of **Rajasthan Cylinders and Containers Limited v. Union of India and Another (Civil Appeal 3546 of 2014, Order dated 1 October 2018)**, Hon'ble Supreme Court clarified an important issue relating to bid rigging under Section 3(3)(d) of the Act. The Court held that mere instances of price parallelism or price matching cannot be the sole basis for an adverse finding.

In this case, the appellants were suppliers of LPG cylinders to Indian Oil Corporation Limited (IOCL) and other Oil Marketing Companies [OMCs]. It was alleged that the appellants indulged in bid rigging by quoting same prices in their bids. The Director General (Investigation) (DG) recognized a pattern wherein parties submitted their bids in various states at the same level to prove price parallelism. The DG in its report indicated instances when the appellants met to allegedly discuss the tender price. Based on these findings, the Competition

Commission of India (CCI), as well as the Appellate Tribunal, confirmed the allegation of bid rigging and imposed penalties. LPG cylinder manufacturers, aggrieved by the findings with respect to the contravention of Competition Act approached the Supreme Court.

All the parties relied extensively on the decision and findings of the Supreme Court in **Excel Crop Care Limited v. Competition Commission of India & Anr (2017) 8 SCC 47**. The LPG cylinder manufacturers relied upon the decision in Excel case to contend that *“If the evidence upon which the contested decision is based is considered, not in isolation, but as a whole, account being taken of the specific features of the products in question.”* Based on market conditions (monopsony/oligopsony – markets in which there is only one, or very few buyers) as examined in Excel case, the LPG cylinder manufacturers highlighted various peculiar features of the market forces for the “product in question” i.e. LPG cylinders.

Hon’ble Supreme Court, by relying upon Excel case, highlighted the objectives of the Competition Act and reiterated that the purpose of the Act is not merely to eliminate anticompetitive practices but also to promote and sustain competition. Competition authorities should not be price regulators rather they should be the guardians of the competitive process. Where markets are oligopolistic and entry of bidders is limited, competition authorities should be concerned with the question of whether there are barriers to entry and whether the State itself,

through restrictive licensing rules, regulations or legislation, is responsible for a lack of competition. While observing the instances of price parallelism, the Apex Court held that a key test which needs to be identified while investigating the cases of bid rigging is market economy and identified that this is a case where the buyers (IOCL and other OMC) are very few and they have an influence over the prices of the goods being sold by the seller. Such a situation is known as ‘oligopsony’. In such a scenario, the onus of anti-competitive behaviour cannot be entirely saddled on the seller to mark him as an offender. There need not be direct evidence of cartelization since such agreements are entered in secret and the standard of proof required is that of balance of probabilities. However, the Supreme Court held that the presumption of anti-competitiveness attached to horizontal agreements is rebuttable by parties through evidence. Identical prices may no longer be sufficient proof of allegations of cartelization. Based on these findings, the Supreme Court allowed the appeal of the sellers and set aside the allegation of bid rigging under the Act.

The decision of the Hon’ble Supreme Court immensely contributes to the developing jurisprudence of Competition law in India. The CCI’s domain with respect to cartels and bid rigging is evolving and CCI may mould its stance depending upon the facts and circumstances in each case. The Procurement Officials must be alert while processing the tender and should immediately bring the matter into notice of the higher authorities, in case they get suspicious of bid rigging.

यदि देश को आगे बढ़ाना है,
तो भ्रष्टाचार को जड़ से मिटाना है।

विश्व गुरु राष्ट्र की संस्कृति

शैलेश कुमार सिंह, उप प्रबंधक (राजभाषा), बैरास्यूल पावर स्टेशन, सुरंगानी, हि.प्र.

संपूर्ण मानवता को संस्कृति, सभ्यता, लोकाचार, आध्यात्म, भक्ति, समर्पण आदि विभिन्न नैसर्गिक गुणों के द्वारा सदियों से सँवारने वाला राष्ट्र निश्चय ही विश्वगुरु की श्रेणी में आता है। सामान्यतया संस्कृति को अंग्रेजी में कल्चर कहते हैं। लेकिन अंग्रेजी के कल्चर का अर्थ सुसभ्य, अच्छे कपड़े पहनने, अच्छे व्यवहार करने, अच्छे ढंग से बोलने आदि से है—जिसे हम वेल मैनेज्ड या वेल बिहैव्ड या एटिकेट से तुलना करते हैं। कल्चर तो मनुष्य का बाह्य रूप है जो मनुष्य द्वारा अक्सर बनावटी तौर पर ही पेश किया जाता है। जबकि संस्कृति, मनुष्य की नैसर्गिक एवं आंतरिक प्रवृत्ति है जो हमारी सनातनी सभ्यता की देन है। हमारी संस्कृति में शुचिता, सत्यनिष्ठा, आत्मीयता, सदभावना, धैर्य, क्षमा आदि सदगुण मनसा, वाचा एवं कर्मणा तीनों स्तर पर प्रारंभ से समाहित की जाती है।

अक्सर हमलोग सभ्यता एवं संस्कृति को एक ही समझ बैठते हैं। लेकिन सच्चाई तो यह है कि ये दोनों अलग-अलग हैं। नित्य नये वैज्ञानिक आविष्कारों द्वारा हम मशीनी युग में काफी आगे बढ़ रहे हैं। इससे विभिन्न सामानों का उत्पादन माँग के अनुरूप लगातार बढ़ रहा है। सामग्रियों के उत्पादन के फलस्वरूप व्यापार देश-विदेशों में फैलता जा रहा है। इसी बाजार का उपयोग हमारा समाज करता है जिससे सभ्यता निरंतर आगे बढ़ती है। इसका सीधा अर्थ है कि सभ्यता का केंद्रबिंदु विज्ञान, बाजार, अर्थव्यवस्था, जल, थल, नभ आदि मार्ग में सतत प्रगति करना है। यही अंग्रेजी में सिविलाइजेशन कहलाता है। यहाँ ध्यान देने की बात है कि कारखानों द्वारा कपड़ों का उत्पादन होता है जो कि सभ्यता की श्रेणी में आता है। लेकिन कपड़ा कैसे पहनना है, यह संस्कृति तय करती है। इसी तरह अन्न आदि ज्यादा मात्रा में पैदा करना सभ्यता (सिविलाइजेशन) के विकास का क्रम है परंतु भोजन कैसे ग्रहण करना है यह संस्कृति तय करती है। हमारे देश में “अन्नं ब्रह्म” कहा गया है। नित्य नये सड़कों, ऊँची-ऊँची ईमारतों आदि का निर्माण सभ्यता को आगे बढ़ाती है। लेकिन संस्कृति तो हजारों वर्षों की पूंजी है जो कि जन्म से लेकर अंत तक हमारे साथ रहती है।

कुछ देश अंधाधुंध उत्पादन एवं बाजार व्यवस्था की सरपट दौरे में ऐसे मदमस्त हैं कि वे हमारी सनातन संस्कृति को पिछड़ेपन की मानसिकता से ग्रस्त बताते हैं एवं खुद सिविलाइज्ड होने का दंभ भरते हैं। उनके विकास का पैमाना महज आर्थिक है। क्रूरता, वैमनस्यता, विस्तारवाद, अमानवीय व्यवहार, हड़पने की मानसिकता प्रबल होती जा रही है। कोविड-19 महामारी का जनक बनकर जैविक हथियार का सहारा लेकर कायरतापूर्ण व्यवहार द्वारा वे मानवता के दुश्मन बनते जा रहे हैं। सिविलाइजेशन कभी भी आधारभूमि नहीं

हो सकती है। इन्हीं वजहों से कई सभ्यताओं का नामो निशान इस धरा से मिट गया। सभ्यता आएंगी और जाएंगी लेकिन इस अंधी दौड़ में केवल और केवल ऐसी संस्कृति ही बच पाएगी जो अपनी जड़-मूल से जुड़ी हो। हमारा देश वसुधैव कुटुंबकम की अवधारणा पर चलते हुए सदियों से अपनी अमूल्य विरासत को संजोए हुए है।

संस्कृति से ही कला जन्म लेती है क्योंकि कला इस सनातन धर्म की आध्यात्मिक संस्कृति को लेकर चलती है। कला अपने अंदर के भाव, गीत, शिल्प, नाट्य आदि को व्यक्त करती है। इसी वजह से इस विशाल भारतवर्ष में अनेकोंक कलाएं विद्यमान हैं जो कि स्थानीय तौर पर लोक कलाएं भी कहलाती हैं। इनमें कुछ प्रमुख लोक-संस्कृतियाँ हैं— हिमाचली लोक-संस्कृति, भोजपुरी लोक-संस्कृति, अवधी लोक-संस्कृति, असमिया लोक-संस्कृति, उत्कल, कन्नड़, कन्नौजी, कुमाऊँ, गढ़वाली, गुजराती, तमिल, तेलुगु, पंजाबी, बंगला, बुंदेली, मैथिली, राजस्थानी, हरियाणवी आदि। प्रत्येक स्थानों की सांस्कृतिक वैभव काफी सुदृढ़ एवं संपन्न है। इनमें लोक गीत, लोकनृत्य, लोक-परंपरा, लोक पर्व आदि से समाज का प्रतिबिंब सहज ही उभरता है। हमारे देश की सबसे बड़ी महानता है कि स्थान-स्थान पर भौगोलिक, सामाजिक, सांस्कृतिक, पारंपरिक विविधता होते हुए भी आध्यात्मिक जुड़ाव ने यहाँ मानवीय संस्कृति की जड़ें जमा रखीं हैं। वैदिक काल से ही ऋषियों-मुनियों के द्वारा दिए गए दिव्य ज्ञान ने इस महान राष्ट्र भारतवर्ष को विश्वगुरु की श्रेणी में कायम रखा है।

इसके साथ ही सबसे बड़ी विडंबना है कि इस सुनहरे देश पर हमेशा आक्रांताओं की दुष्ट नजरें लगी रही हैं। कई आक्रांताओं ने कई बार इस देश पर आक्रमण करके यहाँ की अकूत संपदा एवं अनमोल विरासत को न सिर्फ लूटा वरन् इसे तहस-नहस भी किया। वर्तमान परिस्थिति में भी हमारे पड़ोसी देश हमेशा क्रूर दृष्टि बनाए हुए हैं। इतना ही नहीं नेपाल जैसे देश भी बहकावे में आकर अपनी लोमड़ी चाल चल रहा है। इतनी चुनौतियों के बाद भी भारतवर्ष पूरे विश्व-पटल पर अपनी अक्षुण्ण पहचान बनाए हुए है। यह विश्वगुरु राष्ट्र की अनमोल संस्कृति का ही परिणाम है।

आईए, हमलोग संकल्प लें कि इस देश की महानता को कायम रखने में अपना अमूल्य योगदान दें। संघर्षों से विचलित न होते हुए विषम परिस्थितियों में भी धैर्य एवं सकारात्मक भाव ले उदित हों। सभी का मंगल हो, सभी सानंद रहे। सदियों से ही भारतीय संस्कृति का मूल चिंतन है—

**सर्वे भवन्तु सुखिनः सर्वे सन्तु निरामयाः
सर्वे भद्राणि पश्यन्तु मा कश्चिद् दुःख भाग्भवेत्।**

“Next - Generation HR”

A. Shyam Prasad Rao, Sr. Manager (HR), Teesta Low Dam-III Power Station

Large Corporation always adapts the challenges more swiftly than others. Today business practices and functioning of organization is facing significantly different from the pre-COVID-19 era. Aligning employees towards a common goal, to inspire and enable them to refocus during this crisis is now emerged as a big task for HR in almost all Corporations.

Before the pandemic, workplace means where employees assembled for work but now the concept of workplace no more exists. With offices moving to home i.e, the theory of Work-from-home (WFH) evolved as an immediate solution to sustain in the market. Many organizations are now moving to virtual methods of recruitment, and emerging technologies like Artificial Intelligence, Robotic Process Automation and Machine Learning are leading this change.

Redefining Roles of HR :

During the pandemic period, HR is pinpointing strategies to support employees working from home and identifying alternative ways to work/perform. HR needs to explore best practices to ensure employees' emotional well-being, physical health and safety. We have to constantly skill and re-skill employees as per the business needs through employee engagements virtually. This pandemic can be an opportunity for HR to re-define the business for the future by contributing to business continuity planning with a blended workforce of the future. Technology is the critical enabler in adopting new practices, and these are valid in the case of HR too.

With most of the staff having to work from home, HR has to develop a robust attendance model as per the company objectives. Setting of new guidelines and policies regarding revised job descriptions is to be framed to accommodate Work from Home concept (WFH). New evaluation methods will be required to monitor the productivity of employees

working Work from Home concept (WFH). The performance management system may need a complete overhaul, with new targets, expectations, and rewards. Revised policies and guidelines should incorporate the process of resource availability and utilization for their employees to be able to work virtually from anywhere. Depending upon future requirements of the Corporation, performance management system is also to be reviewed in regular basis. Now a days, many organizations are currently reassessing their feedback strategy and evaluating various factors in order to meet their unique organizational needs.

It's critical to ensure that employees feel equipped to adapt both their regular work and their targets to the new circumstances, as well as communicate a shared goal and mission to work towards. Likewise, providing them with the opportunity for bonuses and learning and development opportunities throughout times of uncertainty will help alleviate their stress, keep them motivated, and allow them to learn faster through counselling.

Conclusion

The coming generation is not only informative but also wants to work for a cause. As a result, as long as the Corporation delivers them they will work otherwise they will leave. So, Exciting times lie ahead, albeit with a host of challenges. For HR leaders, this is a time for them to play a defining role in shaping the future of organizations. To sum up Technology, People, Policies, and Processes will be the pillars on which they can build a new foundation for HR excellence. HR functions will have to leverage the analytics to deliver customized services to the employees because the employees are going to become a rare commodity. And therefore whether it is augmented reality, artificial intelligence, changing behavior or changing spaces, HR would need to rethink their role.

ट्रैक्टर

जितेंदर मोहन भारती, उप प्रबंधक (यांत्रिक), चमेरा-II पावर स्टेशन

गाँव में कोतूहल, कोलाहल मचा हुआ था, उत्सुकता छाई हुई थी, चहल पहल अन्य दिनों की अपेक्षा ज्यादा थी। ऐसा लगता था जैसे कोई उत्सव हो। गाँव के जानवर गाए, भैंस, कुत्ते चिड़िया इत्यादि भी इससे अछूते न थे। पक्षी, कुत्ते आदि पहले भांप जाते हैं जैसे दावत है, और वे बिन बुलाए आमंत्रित हैं। दूसरे मोहल्ले से आए चिड़ियों और कुत्तों के बीच तकरार भी चल रही थी जैसे दावत मेरे मोहल्ले तुम बिन बुलाए क्यों आए। चिड़ियों ने आज गाँव में ही डेरा डाला हुआ था। खेतों में आज कोई जुताई के लिए गया न था, जो गए भी थे वे भी जल्दी वापस आ गए। हर कोई उस क्षण का हिस्सा बनना चाहता था।

जुम्न मियां जी के घर में पूरे गाँव के लिए लड्डू बन रहे थे जिसकी महक पूरे वातारण में फैली थी। दोपहर बाद ढोल वालों को आने के लिए बोल दिया गया था लेकिन वे सुबह ही आ बैठे थे। ढोल की डोरी खींच खींच कर, पीपनी, बीन, बीच बीच में बजा कर धुन और गूँज की जांच करते। ढोल, ताशे, बीन बजते देश सारे आस पास खेलते सारे बच्चे नाचने दोड़ पड़ते फिर मायूस हो अपने खेल में लग जाते।

जुम्न मियां और दीन दयाल जी ने आने जाने वालों के लिए घर के बाहर पेड़ों के नीचे चारपाइयाँ, मूडे, लगवा दिये थे। कुछ लोग गाँव के बाहर से भी आ जा रहे थे। हुक्के पानी के इंतजाम में गाँव के लड़के लगे हुए थे। जुम्न मियां जी के घर में भैसों के अलावा दो तगड़े, ऊंचे बैल भी बंधे थे। आने जाने वाले उन दोनों को देखते आपस में चर्चा करते, दोनों की एक से बाद कर एक कीमत आँकते। बैल जवान और हष्ट-पुष्ट थे, नाम था हीरा और मोती। पूरे गाँव और जिले में उन दोनों जैसे बैलों की कोई जोड़ी न थी सिवाय नंदू-गोलु के। हर साल मेले में इन्हीं चारों बैलों की जोड़ी दोड़ में अब्बल आती थीं। कभी हीरा-मोती तो कभी नंदू-गोलु। एक महीने पहले तक हीरा-मोती के साथ साथ नंदू-गोलु भी गाँव की आन, बान, शान हुआ करती थी। गाँव इन बैलों के नाम से भी जाना जाता था। बस हीरा-मोती या नंदू-गोलु का नाम लो तो जिले में कहीं से भी लोग गाँव का रास्ता बता देते थे।

जुम्न मियां और दीनदयाल दोनों बचपन के दोस्त थे। दोनों हम उम्र , एक जैसी कद काठी , डील डोल।

अगल-बगल घर खेत-खलिहान। दोनों दोस्तों का शाम का खाना एक साथ ही होता था। जब खेत जोतने जाते तो खेत में भी एक साथ ही खाना-पीना चलता था। कभी जुम्न दीनदयाल के घर तो कभी दीनदयाल जुम्न के घर, दोनों परिवार में बहुत प्रेम था।

दीनदयाल की बेटा गौतमी का शादी और गौना एक माह पहले ही हुआ था। घर अच्छा और लंबी चोड़ी खेती बाड़ी वाला था पर करने वाला लड़का अकेला था। ससुर की कोई मांग न थी पर शादी के दौरान बार-बार, नंदू-गोलु पर हाथ फेरते, सहलाते चारों और घूम घूम कर देखते थे। दीनदयाल, गौतमी के ससुर के मन की बात भांप गए और विदाई के वक्त गौतमी के साथ एक भैंस और नंदू-गोलु को भी विदा कर दिया। जमाई और ससुर ने बहुत बार मना किया पर दीनदयाल माने नहीं।

जुम्न मियां और दीन दयाल दोनों ही पिछले साल ट्रैक्टर लेने वाले थे। गाँव में और आस पास किसी भी गाँव में ट्रैक्टर नहीं था। फिर एक साथ गाँव में दो दो ट्रैक्टर खरीदने की बहुत बड़ी बात थी। लेकिन गौतमी का रिश्ता पक्का हो गया था। शादी का इंतजाम करना था सो दीनदयाल जी ने कुछ समय के लिए बात आगे सरका दी। दीनदयाल जी ने जुम्न मियां जी से बहुतेरा बोला आप ले लो में बाद में ले लूँगा पर जुम्न मियां मानते नहीं थे। लेना है तो साथ साथ नहीं तो नहीं लेना। इधर नंदू-गोलु के जाने के बाद दीन दयाल जी के पास जुताई का कुछ साधन नहीं था तो उसका वजन भी हीरा-मोती पर आन पड़ा था। हीरा- मोती पर दुगने काम का वजन तो पड़ा था पर दीन दयाल और जुम्न मियां जरूरत पड़ने पर एक दूसरे के घर बार मवेशियों , खेती बाड़ी का पूरा ख्याल रखते थे इसलिए हीरा-मोती को काम का कुछ फर्क महसूस न हुआ। दीन दयाल अब पहले से ज्यादा ख्याल रखते और सेवा करते। जानवर की भी जान होती है सो दीनदयाल जी ने मन बना लिया की वे जल्द ही ट्रैक्टर खरीदेंगे चाहे लोन लेकर ही ट्रैक्टर क्यों न खरीद लिया जाए या तब तक कोई नई बैल की जोड़ी खरीद ली जाए। दोनों मित्रों ने सलाह की और फैसला किया कि महीने की पहली तारीख को ट्रैक्टर खरीदे जाएँगे।

जैसे ही खबर फैली की जुम्न मियां और दीनदयाल ट्रैक्टर खरीदने वाले हैं, गाँव और आसपास के किसान हीरा-मोती की कीमत लगाने के लिए चक्कर काटने लगे। रोज ऊंची से ऊंची कीमत लगती, हाथों हाथ पैसे नकद देने की बात होती पर जुम्न मियां किसी को जवाब न देते। सबसे ऊंची बोली एक दड़ियल की होती जो जानवरों का व्यापारी था। वह रोज सबसे ऊंची बोली लगा जाता और सब किसान मन मसोस के रह जाते।

जुम्न मियां की संपन्नता, मान सम्मान इन्हीं बैलों के कारण बनी थी, उनका बिलकुल मन नहीं था की बैल किसी को दिये जाएं। लेकिन जब लगाई कीमत सुनते तो मन विचलित हो जाता। फिर भी वह निश्चित नहीं कर पा रहे थे की ट्रैक्टर खरीदने के बाद बैलों का क्या करेंगे। दड़ियल व्यापारी से सौदा फायदे का था। तोलमोल करने पर दाम ज्यादा भी मिल सकते थे। फिर भी एक शंका से जुम्न मियां का दिल दहल जाता। हालांकि दड़ियल व्यापारी दाड़ी पर हाथ रख कर कसम खाता था वह हीरा-मोती को किसी को बेचेगा नहीं, अपने लिए ले रहा है पर जुम्न को विश्वास नहीं था। हीरा-मोती को उसने बच्चों की तरह पाला था। दोनों घर के बड़े लड़कों की तरह थे।

इधर हीरा-मोती भी परेशान थे, घर में हो क्या रहा है। मेला सा क्यों लगा है। लोग बार-बार उन दोनों को क्यों और क्या देखने आते हैं। गाँव के बच्चे अजीब सी आवाज दड़ दड़ दड़ दड़ क्यों निकालते फिरते हैं। यह ट्रैक्टर नाम का कौन सा जानवर होता है जिसके लिए इतना शोर शराबा है। कुछ समझ न आता था। वह अजीब सा दड़ियल आदमी उन दोनों को बिलकुल न भाता था। उसकी आँखों में हीरा-मोती को खून, कमीनापन झलकता था।

दीनदयाल जी नई पगड़ी, धोती, कुर्ता पहन हाथ में चमकता हुआ लंबा लड्डू लिए जुम्न मियां को आवाज देते हैं, "अरे भई तैयार हुए कि नहीं, जल्दी करो, एजंसी के खुलने से पहले पहुँचना है दो घंटे जाने के, पेपर कार्रवाई और फिर वापस आने में दो ढाई घंटे लगेंगे। किसी भी तरह शाम हो जाने से पहले पहले वापस पहुँचना है"।

ट्रैक्टर की एजंसी गाँव से पचास किलोमीटर दूर जिले में थी। गाँव से दो किलोमीटर दूर पक्की सड़क से जिले के लिए बस मिलती थी। एक ही बस सुबह शाम चक्कर लगाती थी। बस छूट जाए फिर दूसरे दिन ही जाना बन

पाता था। जुम्न मियां भी दीनदयाल की तरह तैयार हो कर बाहर निकले। दोनों ने सभी गाँव वालों को नमस्कार किया, बड़ों से आशीर्वाद लिया फिर दोनों सड़क की तरफ चल दिये। कुछ लोग बात करना चाहते थे पर समय की नजाकत देखते हुए रुक गए पर दड़ियल व्यक्ति साथ-साथ चल दिया। झिड़कने के बावजूद वह पीछा न छोड़ता था और बैलों के मुँह मांगे दाम देने की बात करता जाता था। जब तक दोनों दोस्त बस में चढ़ नहीं गए उसने पीछा न छोड़ा।

एजंसी पहुंचे तो दोनों के मुँह उतर गए। लोन लेकर भी किसी तरह दो ट्रैक्टर नहीं खरीदे जा सकते थे। यहाँ तक की जुम्न मियां जो पैसे लाए थे बगैर लोन लिए उतने में एक ट्रैक्टर नहीं खरीदा जा सकता था। कहाँ जुम्न मियां सोच रहे थे की दीनदयाल की सहायता कर उसे भी साथ ही खरीदवा देंगे किसी भी तरह लोन न लेने देंगे लेकिन सब हिसाब किताब बदल गया। जुम्न मियां के बार-बार वह दड़ियल आदमी दिमाग में आ जा रहा था। अगर सुबह उससे नकद ले लिया होता ट्रैक्टर आ भी जाता और पैसे बच भी जाते। एजंसी वालों ने बताया पिछले एक साल में मेहंगाई के कारण कीमत बढ़ गई हैं और सरकार जो ट्रैक्टर खरीद पर किसानों को सबसिडी देती थी वह भी बंद कर दी गई है। एक बार को ख्याल आया की वापस चलें पर अपनी इज्जत के साथ साथ गाँव की इज्जत का ख्याल आता था। अंत में दीनदयाल जी ने फैसला किया की एक ट्रैक्टर जुम्न मियां जी के नाम खरीदा जाए उन्होंने अपने साथ लाए पैसे जुम्न जी को दिये और ट्रैक्टर ले लिया गया।

शाम होते होते दोनों दोस्त एक दूसरे का हौसला अफजाई करते खुशी खुशी गाँव तक पहुँच गए। दूर से ट्रैक्टर की दड़ दड़ दड़ दड़ बड़ बड़ बड़ बड़ आवाज सुनते ही गाँव के बच्चों ने ट्रैक्टर की तरफ दौड़ लगा दी। बाजे वाले अपने ढोल तासे बीन बाजे सुर और ताल में बजाना शुरू कर दिया। गाँव की औरतें फूलों की थाली सजा मंगल गीत गाने लगीं। चिड़ियों ने भी सुर में सुर मिला चीं चीं चीं चीं चहचहाहट और एक डाल से दूसरी डाल कूद फांद शुरू कर दी।

पूरा गाँव एक जगह इकट्ठा हो गया। उत्सुकता से ट्रैक्टर की झलक देखने को हर कोई बेताब था। ट्रैक्टर घर के सामने पहुँचा महिलाओं ने फूल बरसाए मंगल गीत दीये आदि से स्वागत किया। सभी उपस्थित जनों को लड्डू खिलाए गए। इस खुशी को जानवरों ने भी सांझा किया

गया। दिन भर के इंतजार के बाद चिड़ियों को लड्डू के दाने बखेरे गए। कालु भूरा जैकी टोमी सभी के मुँह में एक आधा लड्डू पड़ गया। हीरा-मोती और अन्य पशुओं को भी लड्डू खिलाए गए। गाँव वालों के देखने के थोड़ी देर बाद ट्रैक्टर को बेलों की बगल में खड़ा कर दिया गया।

हीरा-मोती चकित अचंभित हो उस ट्रैक्टर को देखें, ये कैसा जानवर है जो चलता है तब दड़ दड़ दड़ दड़ बड़ बड़ बड़ करता है, अब चुप चाप खड़ा है। क्या इसी की आवाज गाँव के बच्चे नकल करते थे? इसका मुँह कहाँ है, ये कुछ खाता क्यों नहीं? यह चल कर आया क्या इसे कुछ भूख प्यास नहीं लगी? इसे लाया क्यों गया है, पहले तो ऐसा कोई देखा नहीं? इसी उधेड़ बुन में दोनों डरे सहमे पीछे हट उससे दूरी बनाए खड़े रहे कहीं हमला न कर दे।

अंधेरा होने को आया था। गाँव के सभी लोग अपने अपने घर जा चुके थे हालांकि बच्चे अभी वहीं खेल रहे थे। जुम्न के बच्चे ट्रैक्टर पर चढ़ कर देखना चाहते थे पर कुछ तोड़ फोड़ न कर दें, कहीं शैतानी करते गिर न पड़ें इस लिए दूर रहने के लिए कह दिया गया था। दीन दयाल जी भी थके होने के कारण अपने घर आराम करने चले गए। उसी दौरान वह दड़ियल व्यापारी जुम्न मियां के घर फिर आ धमका। उसे कहीं से मालूम चल चुका था ट्रैक्टर के पैसे कम पड़ गए थे और जुम्न मियां पर कुछ उधारी चढ़ गई है। उसे पूरा विश्वास था बैल अब जुम्न मियां के कोई काम के नहीं थे। जितना वह नकद दे रहा था उससे ज्यादा कोई देने वाला भी नहीं है और सबसे बड़ी बात जुम्न मियां ने आज तक किसी से उधारी ली

नहीं थी। बैलों पर हाथ फेरते हुए उसने जुम्न मियां को आवाज दी।

जुम्न मियां को उसका आना बिलकुल पसंद नहीं आया, कुछ बहस हुई। शायद कोई चुभती सी बात उसने जुम्न मियां को कह दी थी। जुम्न मियां आग बबूला हो उसे भगा दिया। दड़ियल व्यापारी को उम्मीद नहीं थी जितना पैसा वह दे रहा था कोई छोड़ देता। हीरा-मोती को भी उस दड़ियल व्यापारी का हाथ फेरना बिलकुल अच्छा नहीं लगा था। दोनों को बहुत खुशी हुई की उस धूर्त को डांट डपट कर ऐसा भगाया है की अब शायद ही दोबारा गाँव में कदम रखे। शोर शराबा सुनकर गाँव वाले भी इकट्ठा हो गए, उन्हें भी आश्चर्य हुआ जुम्न मियां ने इतना अच्छा सौदा क्यों कर छोड़ा। रात का वक्त था इस लिए कोई कुछ बोला नहीं। जुम्न मियां ने हीरा-मोती पर प्यार से हाथ फेरा, थोड़ी घास और डाली और सहला कर घर के भीतर चले गए। दोनों बेलों को इतना इशारा आश्वस्त करने के लिए काफी था, ट्रैक्टर जो बगल में खड़ा था उससे दोनों की घर से विदाई नहीं होने वाली है। दोनों की आँखों में चमक लौट आई। दोनों बैल आपस में एक दूसरे से सट खुशी का इजहार किया। अब ट्रैक्टर से भी दोनों का अंजाना डर निकल गया।

सुबह सुबह अंधेरे ही टन टन की आवाज सुन दीनदयाल जी की आँखें खुल गईं। बाहर आ कर देखा तो नंदू – गोलु की जगह हीरा-मोती बंधे थे। जुम्न मियां घास डाल रहे थे। दीनदयाल की आंखे फटी की फटी रह गई कुछ बोल न सके। जुम्न मियां ने कहा आज से हीरा-मोती आपके हुए। मेरी तरफ से उपहार समझो। आपसे ज्यादा मेरे बच्चों का कोई और ख्याल नहीं रख सकता। दोनों दोस्त गले लिपट पड़े। चारों की आँखों से खुशी के बूंद टपक पड़ीं।



**Corruption
hurts all of
us**

पर्यावरण प्रदूषण व इसके समाधान

सुंदर सिंह, सहायक प्रबंधक (विद्युत), दुलहस्ती पावर स्टेशन

प्रस्तावना: विज्ञान के इस युग में मानव को जहाँ कुछ वरदान मिले हैं, वहाँ कुछ अभिशाप भी मिले हैं। पर्यावरण प्रदूषण प्रकृति का अभिशाप है जो मानव के कारण होता है। इंसान ने अपनी गैर जरूरतों को पूरा करने के लिए प्रकृति में असंतुलन पैदा किया है जिससे प्रदूषण के रूप में प्रकृति का प्रकोप दिखाई दे रहा है।

प्रदूषण का अर्थ: प्राकृतिक संतुलन में दोष पैदा होना। आज के समय में मनुष्य को न शुद्ध खाना मिल रहा है और ना ही शुद्ध पानी और हवा मिल रही है। यहाँ तक कि रहने के लिए शांत वातावरण भी नहीं मिल रहा है। पानी, हवा में प्रदूषकों के मिलने से प्रकृति के यह तत्व प्रदूषित व विषैले हो जाते हैं।

प्रदूषण के प्रकार:

1. **वायु प्रदूषण (Air Pollution):** हवा में प्रदूषकों के मिलने से हवा प्रदूषित हो जाती है। यह हवा मनुष्य के स्वास्थ्य पर विपरीत प्रभाव डालती है। कारखानों से निकला जहरीला धुँवा वायु में मिल जाता है। यह वायु प्रदूषण का मुख्य कारण है वाहनों से निकला धुँवा भी वायु प्रदूषण के लिए जिम्मेदार है।
2. **जल प्रदूषण (Water Pollution):** कारखानों से निकलने वाला अशुद्ध जल और रासायनिक पदार्थ नदियों और समुंदर के जल में मिलकर उसे प्रदूषित कर देता है। इस प्रदूषित जल को पीने से शरीर में कई प्रकार की गंभीर बीमारियाँ पैदा हो जाती हैं।
3. **ध्वनि प्रदूषण (Noise Pollution):** मनुष्य को रहने के लिए शांत वातावरण चाहिए परंतु आजकल कारखानों का शोर, यातायात का शोर, मोटर गाड़ियों की चिल्ल दृपों, लाउड स्पीकरों की कर्णभेदक ध्वनि ने बहरेपन और तनाव को जन्म दिया है।

प्रदूषणों के दुष्प्रभाव: उपरोक्त प्रदूषणों के कारण मानव के स्वस्थ जीवन को खतरा पैदा हो गया है। खुली हवा में

लंबी सांस लेने तक को तरस गया है इंसान। गंदे जल के कारण कई बीमारियाँ फसलों में चली जाती हैं जो मनुष्य के शरीर में पहुँचकर कई तरह की घातक बीमारियाँ पैदा करती हैं। भोपाल गैस कारखाने से रिसी गैस के कारण हजारों लोग मर गए थे और कितने ही अपंग हो गए। पर्यावरण प्रदूषण के कारण न तो समय पर वर्षा आती है, न ही सर्दी गर्मी का चक्र ठीक से चलता है।

प्रदूषण के कारण: प्रदूषण को बढ़ाने में कल कारखाने, वैज्ञानिक साधनों का अधिक उपयोग, फ्रिज, कूलर, वातानुकूलन, ऊर्जा सयंत्र आदि दोषी हैं। प्राकृतिक संतुलन का बिगड़ना भी मुख्य कारण है। वृक्षों को अंधाधुंध काटने से मौसम का चक्र बिगड़ा है। घनी आबादी वाले क्षेत्रों में पेड़ों की कटाई व हरियाली को महत्व न देने से भी प्रदूषण बढ़ा है।

सुधार के उपाय: विभिन्न प्रकार के प्रदूषण से बचने के लिए चाहिए कि अधिक से अधिक पेड़ लगाए जाएं, हरियाली की मात्रा अधिक हो। सड़कों के किनारे घने वृक्ष हो। आबादी वाले क्षेत्र खुले व हवादार हो। कल-कारखानों को आबादी से दूर रखना चाहिए और उनसे निकले प्रदूषित मल को नष्ट करने के लिए नवीनतम विधि का प्रयोग करना चाहिए।

निष्कर्ष: मनुष्य ने अपने पर्यावरणीय स्वास्थ्य की कीमत प्रकृति के घन का दोहन किया है। जो प्रभाव अब तेजी से उभर रहा है वह सब सैकड़ों या हजारों वर्षों से मनुष्यों की गतिविधियों के कारण है। अगर हम धरती पर जीवित रहना चाहते हैं और अपना सुखी जीवन जारी रखना चाहते हैं तो हमें मिलकर सकारात्मक उपाय करने होंगे। ये उपाय हमारी अगली पीढ़ी के भविष्य के साथ साथ हमें सुरक्षित बनाने में मदद करेंगे।

“पर्यावरण के लिए पेड़ लगाओ, देश बचाओ, दुनियाँ बचाओ।”

Vigilant India Prosperous India

Susanta Das Sr. Manager (C), PVO, Teesta-V Power Station, Teesta-IV HE Project

Corruption is a menace of the society. It hurts everyone in the society. The brunt of corruption is mostly felt by the lower section of the society or "The Common Man". The Common Man ultimately pays for somebody's misdeed. Corruption has two sides, the demand side, and the supply side. For every bribe or facility, a corrupt person receives; there is a person who gives it to him. It is virtually impossible to indulge in corruption if any one of these sides are missing. The demand side mainly flourishes due to scarcity of goods and services, complicated procedure, red-tapism, lack of transparency, discretionary powers, delay in taking action against corrupt official etc. Though mostly stress has been given to check the demand side of the corruption, the supply side remains mostly ignored. People somewhat look down upon the person taking bribe, but they are not hesitant to pay bribe to get their work done out of turn.

The funny thing is society also sympathizes with the person paying bribes. They consider the person paying bribes as victims and demonize the person taking bribes but what people don't realise that until and unless somebody is paying bribe, somebody cannot receive it. Unless this supply side of this menace is controlled, it is very difficult to do away with this system. Until a few years back, in general getting a work done in a government office, be it filing tax returns, paying road tax and even opening a bank account was a headache. You had to know the whole procedure and the steps. Here where the people in general failed. As, it is not possible for each and every person to have knowledge about the procedure, the unscrupulous official, on the behest of observing procedure simply harassed the person and at the end the person being fed up, simply chose to pay bribe to save time and energy.

This is why once the RTO office was filled up with agents, who helped you to pay road tax, register your vehicle without any problem. Recently, due to introduction of online system one can do all this at the comfort of their home thus totally eliminating the need of a middleman or bribing someone to get their work done. The online system in every aspect has not only reduced the complications of the

system but also has increased the transparency and ease of doing work in Government offices.

That is why making a procedure easy and uncomplicated is the first step of breaking this supply-and-demand chain. This will not only help the common man, but also the Government offices. Many times, people who pay bribe, they don't just pay it for the ease of doing the work; they also paid to save their money. Businesses, for example, did not show the correct amount of sale done by not giving receipt and bribing both the consumer (by offering less price if a product is taken without receipt) and also the Government (by not paying the sales tax due). For everyday transaction, the amount may be small, but huge losses happen when it is done for costlier transactions like buying gold or property. Which is why, successive Governments have introduced that is mandatory to quote Pan Card for transactions above certain amounts. That not only helped break the habits of businesses not showing correct sale amount, but also stopped unscrupulous people from using their ill-gotten money to make high-end purchases.

The breaking of corruption is not possible without the commitment from civil society. This is a message that needs to be spread around. Societies that have low rate of corruption often have it because people are much more engaged with their government and aware of their civic rights and duties. Moreover, such countries not only penalize the people taking the bribe but also the person giving the bribe. In our country, the law is geared in the opposite direction. We expect people in the lower ranking of government offices to have high moral integrity while they feel pressurized by people throwing money at them to look the other way round. Everyone wants a good life; so, it is very unpractical to expect a common man not to fall for that. On the other hand, if the person tempting a clerk or a traffic policeman to look the other way round knows that his actions will have severe repercussion, then he will think twice before taking out the money.

Once the law is in place, it is the spreading of information and easing of work that will lead to lesser corruption in everyday life of a citizen. As

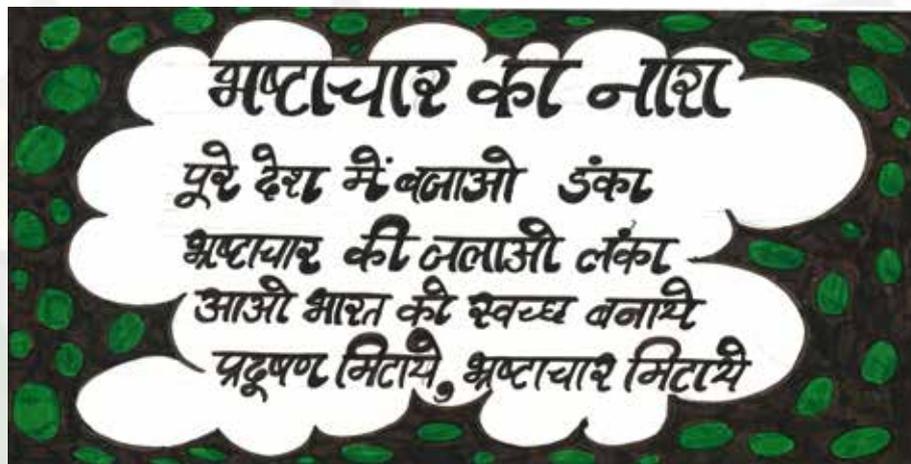
mentioned above, the RTO office used to be a den of middlemen and agents; but now with online application, much of it is gone. The next step is to make sure the people who were addicted to taking bribes for even a simple thing as registering a slot, be denied chance of doing that. And how can that be done? By making all the process totally central. When people can choose their allocated time for some work, as it happens when you apply for passport now, all that the staff members have to do is check the papers and process it. If they deny it, not only do they have to notify the central system why they denied it but also give proof of it. If the person is diligent and read all the rules and procedure thus making sure he bought all relevant papers, then the staff member of the Government office has truly little chance of harassing him.

Information is the hammer that will break this chain; and we need to spread it wider for our country to totally become corruption free. But the problem is that, not all section of society has that information at hand nor can read the information. Which is why when spreading the information regarding how to do a work as per guideline, and not pay bribe for that, we need to do it in the local language and not only in the two main medium used --- Hindi and English. The poorest are often the most harmed ones in this chain of bribery, because once a person is accustomed in taking bribe for his work, he demands it from everyone irrespective of the economic condition of the person.

This chain hampers everyone; when the Government gets less money, it is due from businesses and taxes, it has less to spend on essentials like education, health, and other

benefits. That is why the huge middle class of India, the largest demography of India, needs to be made aware of how taking or giving bribe will hamper them only in the long run. The middle class of India in a way is most responsible for this root still staying in our society; their "chalta hai" attitude and not speaking up when seeing corruption has to be stopped to remove this menace from our country. Many countries have woken up to this power; take for example Philippines. The civil society there have formed their own ombudsmen group who oversee the lifestyle of Government officials who live beyond their earnings. If they produce the evidence of their corruption before court, the officials are charged appropriately for that.

And this teaching has to start from the very beginning; as countries like Korea and Japan have done. Their children are taught from the beginning how to live ethically. Once this attitude is inoculated in young children from the very beginning, they grow up to be adults who know how to behave morally and ethically in their workplace. Another way to make sure our civil society is fully committed to fighting corruption is by making sure information is available to them. Which is Right to Information Act is so important in present India as it can be effectively used to break the menace of corruption. Civil society groups and NGOs have used it successfully to bring to knee even the most corrupt officials. Along with this there is the Whistleblower Act that has safeguarded the identity of the people who act as whistleblower against corruption in their office or space of work. Just spreading awareness about these two acts and how people can benefit from them will make the life easier for so many Indians.



भ्रष्टाचार के प्रमुख लक्षण

डॉ. देवेन्द्र तिवारी, प्रबंधक (राजभाषा), सुबनसिरी लोअर जलविद्युत परियोजना

भ्रष्टाचार एक बीमारी है और जिस तरह बीमारी के पूर्व उसके लक्षण दिखाई दे जाते हैं उसी तरह यदि कोई संगठन भ्रष्टाचार के आगे झुकने लगता है तो उसके लक्षण भी दृष्टिगोचर होने लगते हैं। साथ ही जैसे किसी बीमारी के लक्षणों को जानकर उसका ईलाज किया जा सकता है, ठीक उसी तरह भ्रष्टाचार के लक्षणों को यदि समय से भोंप लिया जाए तो सुधारात्मक उपायों को लागू करना सहज हो जाता है।

भ्रष्ट कार्यकलापों का पता लगाना प्रबंधन की जिम्मेदारी है। यह मुख्य तौर पर एक प्रभावकारी नियंत्रण सिस्टम के द्वारा किया जा सकता है, परंतु अंशतः यह प्रबंधन द्वारा भ्रष्ट कार्यकलापों के संकेतों के प्रति सजग रह कर भी किया जाना संभव है। सामान्यतः जितने अधिक संकेत दिखाई देते हैं, उतना ही अधिक उस संगठन को भ्रष्टाचार की बीमारी से ग्रस्त होने की संभावना रहती है।

अ) संगठन तथा उसके कर्मचारियों के दैनिक कार्यकलापों एवं व्यवहार में दृष्टिगोचर होने वाले ऐसे संकेत जो भ्रष्टाचार के लक्षण हो सकते हैं :-

- (1) अत्यंत उच्च एवं अस्वाभाविकता कार्यक्षमता दिखाई देना एवं कार्य निष्पादन की ऐसी उपलब्धियां होना जो कि अविश्वसनीय रूप से अच्छी (या बुरी) हों।
- (2) स्टाफ पर उच्च परिणाम लाने का दबाव दिखाई देना।
- (3) अत्यधिक कार्यकुशलता दिखाने के लिए प्रलोभन दिया जाना।
- (4) असामान्य घटनाओं अथवा कार्यकलापों के लिए कर्मचारियों द्वारा असंगत अथवा अतार्किक कारणों को प्रतिपादित करना।
- (5) कार्यस्थल से नियमित अनुपस्थिति।
- (6) अत्यधिक फोन काल करना।
- (7) अत्यधिक खाली समय, प्रतिदिन देर से कार्य शुरू करना एवं समय से पूर्व कार्य बंद कर देना।
- (8) कार्यालय में अत्यधिक गंदगी एवं अव्यवस्था।

- (9) कार्यालय में बाहरी व्यक्तियों का खुला प्रवेश। कुछ विशेष व्यक्ति यों द्वारा पूर्वनिर्धारित समय पर कार्यालय में बार-बार प्रवेश लेना।
- (10) सप्लायर एवं कर्मचारी का पता एक होना।
- (11) कर्मचारी एवं सप्लायर धुकेदार के बीच असामान्य अंतरंगता दिखाई देना।
- (12) एक विशेष कर्मचारी के पास अत्यधिक पदों का कार्यभार होना।
- (13) कर्मचारी के पास अपनी आय से अधिक परिसम्पतियां एवं देयताएं दिखाई देना।
- (आ) कार्य संपादन में दिखाई देने वाले संकेत (जो कि रिकार्ड में मौजूद हों):-
 1. स्टोर में प्राप्त एवं वास्तव में उपलब्ध सामग्री में कमी होना एवं गलत समायोजन किया जाना।
 2. विभिन्न सप्लायरों का एक ही पता होना।
 3. स्वीकृत निविदा की शर्तों का फील्ड में अक्षरशः अनुपालन नहीं किया जाना।
 4. टी.ए./कंटिजेंसी आदि के बिलों में अत्यधिक बढोत्तरी पाया जाना।
 5. निविदाओं में बार-बार एक ही ठेकेदार का सफल होना।
 6. निविदाओं में बार-बार एक ही ऑफर प्राप्त होना।
 7. रिकार्ड (फाइल, एम.बी., लेजर, पंजिकाओं, बिल, निविदा ऑफर आदि) में अत्यधिक 'कटिंग' एवं संशोधन दिखाई देना।

यदि प्रबंधन एवं कर्मचारियों के मध्य जागरूकता की जाए तथा इस प्रकार के कार्यक्रम निरंतर किए जाएं तो निश्चित रूप से इस पर नियंत्रण किया जा सकता है। क्योंकि किसी भी निगम, संगठन, संस्थान व कार्यालय में अच्छे व ईमानदार कार्मिक भी होते हैं। ऐसे कार्मिकों को सार्वजनिक रूप से कार्यालय प्रमुख द्वारा सम्मान किसी भी रूप में दिया जा सकता है।

Integrity Pact – A Powerful Tool to Fight Corruption

Alok Ranjan, SM (Civil), Contracts Civil (CC-IV), Corporate Office

Background:

The Integrity Pact (IP) is a tool developed in 1990s by European community to help governments, businesses and civil society to fight corruption in public Contracting and Procurements. Transparency International (TI) is a nonpartisan, non-profit non-governmental organization (NGO) founded in Berlin in 1993 to expose corruption and reduce its harmful effects around the world, especially on the poor and underprivileged. It is the global civil society leading the fight against corruption.

Transparency International India (TII), a leading non-political, independent, non-governmental anti-corruption organisation of India with the objective to reduce corruption, bribery, create deterrence for abuse of power, promote good governance and the rule of law came into existence as a national chapter of TI in 1997. It is advocating implementation of Integrity Pact since August 2001.

Definition, Consequences/ Role- Corruption & Transparency:

The term corruption is defined as the abuse of entrusted power for personal or private gain. Corruption threatens sustainable economic development, ethical values and justice; it destabilises our society and endangers the rule of law. Delays in infrastructure development, poor building quality and additional costs are all consequences of corruption.

Transparency is about shedding light on Rules, Plans, and Process Accountability of each and every Action. It is the surest way of guarding against corruption and helps increase trust in the people and institutions on which our futures depend. Efficient, resilient, transparent and accountable governance systems are essential to successfully manage natural resources, provide public services, foster trade, attract private investment, and manage aid relationships.

Adoption of Integrity Pact By NHPC:

NHPC Limited is a premier Public Sector Organization in Hydro Power Development and other renewable source of energy in India and

internationally. NHPC conducts its business in highest ethical standards. NHPC is committed to fostering the most ethical and corruption free business environment.

In order to ensure transparency, equity and competitiveness in public procurement, Central Vigilance Commission (CVC) has been recommending the concept of Integrity Pact (IP) for adoption and implementation by Government Organizations

As per the advice & recommendation of Central Vigilance Commission (CVC) a Memorandum of Undertaking (MOU) for implementation of Integrity Pact was signed between NHPC Limited and Transparency International India (TII) on 15.05.2009 and since then the Integrity Pact (IP) has been implemented in NHPC Limited & being extended on yearly basis.

Threshold Limit:

As per the CVC guidelines, Integrity Pact covers all tenders including all phases of Contract above a specified threshold value, which is to be set by the organisation itself. The threshold limit for works/goods/services procured should be fixed in such a way so as to cover 90-95% of total procurement in the organization in monetary terms

Threshold limit for Integrity Pact initially specified by NHPC was:

- Procurement of Works Rs. 25 Crs.
- Procurement of Goods Rs. 10 Crs.
- Procurement of Services Rs. 5 Crs.

This limit was further revised on 05.03.2013 and the Present Threshold limit for Integrity Pact w.e.f 30.04.2015 is as follows:

- Procurement of Works Rs. 100 Lakhs.
- Procurement of Goods Rs. 7 Lakhs.
- Procurement of Services Rs. 15 Lakhs.

Implementation of Integrity Pact In NHPC:

The Integrity Pact essentially envisages an agreement between the prospective vendors/

bidders and the buyer, committing the persons/officials of both sides, not to resort to any corrupt, illegal collusive, corrosive & fraudulent practices in any aspect/stage of the Contract. Only those vendors/bidders, who commit themselves to such a Pact with the buyer, would be considered competent to participate in the bidding process.

Entering into Integrity Pact is a Pre-requisite to participate in the Bidding Process in NHPC. Integrity Pact, in respect of a particular Contract, is operative from the date Integrity Pact is signed by both the parties and expires for the contract 12 months after the last payment under the Contract and for all other bidders 6 months after the Contract has been awarded.

Independent External Monitor (IEM):

To oversee the implementation of Integrity Pact, Central Vigilance Commission has advised the appointment of Independent External Monitor (IEM). Competent and Credible highest level Retired Govt./ PSU officials may be appointed by the Organization after approval of Central Vigilance Commission. Maximum three (3) IEMs shall be appointed in Navaratna PSUs and up to two in other PSUs.

Presently Sh. Sutanu Behuria, IAS (Retd.), Ministry of Heavy Industries, Government of India and Sh. Rakesh Kumar Agrawal, CES (Retd.), Engineer-In-Chief, PWD, Delhi have been appointed as Independent External Monitor in NHPC Limited after the approval of Central Vigilance Commission.

Role of Independent External Monitor:

The Task of the Monitor is to review independently and objectively, whether and what extent the parties comply with the obligations under this agreement. The Monitor is not subject to instructions by the representatives of the Parties and performs his / her functions neutrally and independently. The Monitor would have access to all Contract documents, whenever required. IEMs have right to access without restriction to all Project documentation of the Principal including that provided by the Contractor. As soon as the Monitor notices, or believes to notice, a violation of this agreement, he/she will so inform the Management of the principal and request the Management of the Principal and request the Management to discontinue or take corrective action, or to take other relevant action. The Monitor can in this regard submit non-binding recommendations. The Monitor will submit a written

report to Chief Executive Officer of the Organization (whom he reports), within 8 to 10 weeks from the date of reference or intimation to him by Principal and should the occasion arise, submit proposals for correcting problematic situations. If the Monitor has reported to CEO of the Organization, a substantiated suspicion of an offence under relevant IPC/PC Act, and the CEO has not, within the reasonable time taken visible action to proceed against such offence or reported it to the Chief Vigilance Officer, the Monitor may also transmit this information directly to Central Vigilance Commissioner.

The role of IEMs is independent in nature & advisory. The advice once tendered by IEMs would not be subject to review at the request of Organization.

The bidders/contractors may directly approach to Independent External Monitor's for the settlement of any of their grievances/complaint in NHPC. Quarterly Structured meeting as per the guidelines of CVC is organized with IEM's in NHPC for comprehensive review & monitoring all the issues related to Tendering and Contracts. Any additional meeting may also be organized as per the need & requirement.

Violations & Consequences:

If a Counter party commits a violation of its commitments & obligations under the Integrity Pact Program during bidding process shall be liable to be disqualified from the bidding process and or liable for action as per the Policy and Procedure for **Banning of Business Dealings**. In case of violation of the Integrity Pact whereby after award of the Contract the employer terminates or is entitled to terminate the Contract, Employer shall be entitled to demand & recover from the contractor an amount of Liquidated Damages (L.D) equivalent to Security Deposit /Performance Bank Guarantee in addition to any other damages/recoveries as per the terms and conditions of the Contract. NHPC may ban & exclude the counter party from future dealings in consultation with the IEMs. NHPC reserves its rights to remove from list of approved suppliers/Contractors or to Suspend/Ban Business Dealings (after investigation by a committee) if new Agency has been found to be non / poor performing or have committed misconduct or fraud or anything unethical or any of its action(s) which falls into any such grounds as laid down in this policy.

Integrity Pact has been implemented very effectively in NHPC and it is definitely a powerful tool in fight against corruption and bringing out transparency.

भ्रष्टाचार मिटाना है

एस.डी. मीना, अभियंता (सिविल), पार्वती-II, जलविद्युत परियोजना

भ्रष्टाचार दुःख का कारण है,
दंड ही एकमात्र इसका निवारण है।

घूस लेना या देना पाप है,
यहीं से भ्रष्टाचार की शुरुआत है।

भ्रष्टाचार को जड़ से मिटाना है, हमे ये अभियान चलाना है।

जहां जहां भ्रष्टाचार होगा, लोकतंत्र पर कड़ा प्रहार होगा।

देश के विकास के लिए ये सबको बताना होगा,

हमें भ्रष्टाचार को जड़ से मिटाना होगा।

बंद करो ये अत्याचार, अब और नहीं सहेंगे भ्रष्टाचार।

सरेआम अपनी ईमानदारी नीलाम करते हैं,

भ्रष्टाचारी कितना धिनौना काम करते हैं।

चंद पैसों के लिए जो अपना ईमान खोते हैं,

ऐसे ही लोग भ्रष्टाचारी होते हैं।

भ्रष्टाचार है एक बीमारी, दण्डित हो हर भ्रष्टाचारी।
जो गलत तरीके अपनाता है, भ्रष्टाचारी कहलाता है।

भ्रष्टाचार का विरोधी हर भारतवासी हो,
हर भ्रष्टाचारी की सजा सिर्फ फाँसी हो।

अगर भ्रष्टाचार के सामने हर कोई मौन रहेगा,
तो इसके खिलाफ अभियान में कौन रहेगा।

समाज में असंतोष की वजह है,

भ्रष्टाचार फैला हर जगह है।

देश के प्रति अपना सम्मान दिखाओ,

भ्रष्टाचार रुपी इस राक्षस को मिटाओ।

भ्रष्टाचार मिटाना है,

देश को तरक्की के राह पे लाना है।

देश को तरक्की की राह पर आगे बढ़ायेगे,

भ्रष्टाचार को जड़ से मिटायेंगे।

भ्रष्टाचार – ईमानदारी ही निदान

हिमांशु कुमार, वरिष्ठ प्रबंधक (सिविल), निम्नो बाजगो पावर स्टेशन, लेह

मन में अक्सर ये ख्याल आता है कई बार,

क्यों अपने ही देश में फैला है इतना भ्रष्टाचार।

नेता और अधिकारी की इंसानियत, है बिकता बीच बाजार,

क्यों अपने ही देश में फैला है इतना भ्रष्टाचार।

वीर सिपाही सीमा पर और ईमानदार घुट-घुट

कर करता यही पुकार,

क्यों अपने ही देश में फैला है इतना भ्रष्टाचार।

भ्रष्टाचार की फैली महामारी है, हर एक को

रिश्वत लेने या देने की बीमारी है,

ईमानदारी कहीं कोने में पड़ी है शर्मसार,

क्यों अपने ही देश में फैला है इतना भ्रष्टाचार।

मन में अक्सर ये ख्याल आता है कई बार,

क्यों अपने ही देश में फैला है इतना भ्रष्टाचार।

भ्रष्टाचार पर लगाना है लगाम, ईमानदारी से करना है काम,

देखो, सम्पूर्ण देश से हो जाएगा भ्रष्टाचार का काम तमाम।

ना रहेगा कोई बेईमान,

देश फिर से सोने की चिड़िया कहलाएगा,

तब जाकर हमारे ईमानदारी का परचम विश्व में लहराएगा।

उठो, जागो सावधानी रखकर भ्रष्टाचार को हराना है,

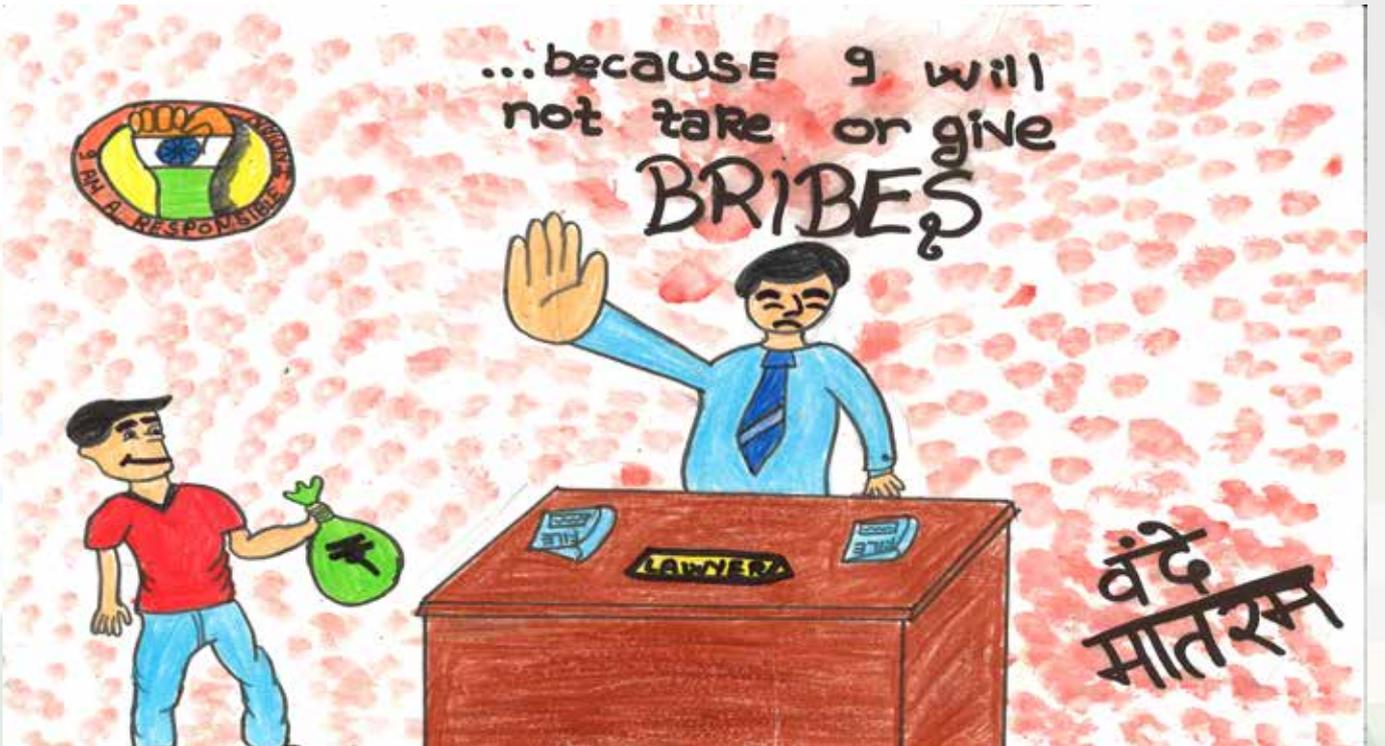
देशहित में सभी को यही कदम उठाना है।

भ्रष्टाचार उन्मूलन

नन्द किशोर भट, कार्यपालक प्रारूपकार, टनकपुर पावर स्टेशन

मैं बचाता रहा दीमक से अपना घर,
चंद कुर्सी के कीड़े पूरा मुल्क खा गये।
समूल मिटाया जा सकता है, ये बात हम मान तो लें,
न खायेगें न खाने देंगे, हम ये मन में ठान तो लें।
तो फिर भ्रष्टाचार उन्मूलन में, कोई देरी नहीं है,
ईमानदारी से कार्य करने में, कोई हेरा फेरी नहीं है।
सच्चाई का एक अलग अस्तित्व है,
सत्यवादी का निराला ही व्यक्तित्व है।
सच्चाई की एक विशिष्ट पहचान है,
सादगी इसका गहना और समाज शान है।
ईमानदारी, दया भाव व परोपकार की जननी है,
ईमानदारी स्वस्थ समाज एवं सादगी की परिचायक है।
ईमानदारी एक नीति नहीं, जीवन शैली है,
ईमानदारी भ्रष्टाचार उन्मूलन की वैली है।

इस वैली में सच्चाई से, जिसने तन-मन धोया है, सत्य,
अहिंसा अरु सद्भाव को, मन में उसने पिरोया है।
दया भाव सामाजिक हित सब, अलग द्वार से आते हैं,
भ्रष्टाचार उन्मूलन को सब, एक साथ हो जाते हैं।
त्याग अहिंसा अरु बलिदानों, का भी इनसे नाता है,
संयम अरु सात्वित्ता इसके, अरमानों को भाता है।
जीवन निर्भय हो जाता है, सच्चाई की राहों में,
सदाचार बसने लगता है, हर एक जन की साँसों में।
इस तरह नाश हो सकता है, इस फँसे भ्रष्टाचार का,
हाथ मिलालें सभी अगर इस हाल में, सच्चे प्यार का।
भ्रष्टाचार उन्मूलन को, हम सब अब तैयार है,
हटा के ही इसको दम लेगे, हम नहीं कोई लाचार हैं।
शपथ सत्य निष्ठा की लेकर, आओ हम संकल्प करें,
सुखमय जीवन जीने का उद्घोष आज से सत्य करें।



एनएचपीसी संकल्प गीत

नीलांबर दत्त जोशी, वरिष्ठ पर्यवेक्षक (यांत्रिकी), टनकपुर पावर स्टेशन

अंधेरी निशा है धिरी कालिमा है,
उजाले के दीपक जलाएँ चलो हम।
एनएचपीसी के संग-संग मिलकर,
धरा से अंधेरा मिटाएँ चलो हम॥
बिना त्याग बलिदान के कुछ न होगा,
सतर्क सभी को रहना पड़ेगा।
तन-मन व जीवन समर्पित निगम को,
संकल्प यह सबको लेना पड़ेगा।
ऊर्जा निगम के नौजवानो उठो,
ऊर्जा के स्रोतों को ढूँढ़ें चलो हम।
एनएचपीसी के संग-संग मिलकर, धरा
से अंधेरा मिटाएँ चलो हम॥
नदियाँ से जब बांध बांधने लगे तब,
सागर का मन भी मचलने लगा।
ज्वार-भाटे से बिजली निकलने लगी,
पंप स्टोरेज भी अब काम करने लगा।
श्रम व प्रतिभा को साथ लेकर,
नई परियोजनाएँ बनाएँ चलो हम।
एनएचपीसी के संग-संग मिलकर,
धरा से अंधेरा मिटाएँ चलो हम॥
धरा से अंधेरा मिटाने की ठानी तो,
सूरज की किरणों से नाता है जोड़ा।
पवन की गति से ऊर्जा बनाकर,

अंधेरे को हमने पीछे है छोड़ा।
नदिया, सागर, पवन व सूरज,
सहायक सभी को बनालें चलो हम।
एनएचपीसी के संग-संग मिलकर,
धरा से अंधेरा मिटाएँ चले हम॥
विद्युत की धारा हर इक बूंद में है,
हर बूंद को उपयोगी बना लें।
जो बूंद बेकार बहती हो जल की,
जलराशि में हम उसको मिला दें।
जल से ही शक्ति विद्युत निगम की,
इक-इक बूंद जल की बचाएं चलो हम।
एनएचपीसी के संग-संग मिलकर,
धरा से अंधेरा मिटाएँ चलो हम॥
पर्यावरण के हित में सदा हम,
प्रदूषण रहित उत्पादन करेंगे।
ऊर्जा उत्पादन ही लक्ष्य हमारा,
लक्ष्य को अपना पूरा करेंगे।
रहे ना अंधेरा किसी द्वार पर,
ये संकल्प अपना निभाएँ चलो हम।
रहे ना अंधेरा धरा पे कहीं भी,
ये संकल्प अपना निभाएँ चलो हम।
एनएचपीसी के संग-संग मिलकर,
धरा से अंधेरा मिटाएँ चलो हम॥

दिल सच्चा तो कर्म अच्छा

श्री खेम सिंह जोनवाल, सहायक प्रबंधक (सिविल), चमेरा-III, पावर स्टेशन

संतुष्ट जीवन, संतुष्ट व्यक्ति, यही सवाल जगता है।
बहुत कम हैं, आज कल तो फिर क्यों उनके ही आगे
कुछ ज्यादा पाने कि चाहत में, भ्रष्टाचार पैदा होता है?

मिथ्या में लिप्त हो गया सत्य
वचन अहिंसा का त्याग हुआ,
सत्यमेव जयते" का नारा फैलाते,
नोटों पर बेईमानों का अधिकार हुआ।
सत्य फिर भी नहीं फैलता सत्यता,
झूठ का पलड़ा हुआ भारी,
मिथ्या का कोई प्रचार नहीं,
लेन देन का मंत्र चला है,
अगर हो सरकारी कार्यवाही फिर भी झूठ,
हर ओर है बसता।
कहाँ खो गई वो सच्चे लोगों कि वाणी भारत स्वाधीन

होकर नई क्रान्ति लाया था
स्वाधीन देश की हक में कुर्बानी।
महान कुर्बानियों ने बहुत हद तक
दिल में जगह बनाया था
रक्त से शुद्ध हुआ था देश।
मगर अब भ्रष्ट बन रहा वेश आज भी
हम गांधी जी के वचन करते हैं याद।
कुछ मुट्ठी भर इंसान कि भ्रष्टता
नोटों से लेकर सरकारी कार्यालय में
देश को बना रहा अपाहिज उनकी
छवि को देते हैं सम्मान।
सत्यता और निष्ठा से मित्रता सम्मान
सच्चे दिल से है या,
सिर्फ जुबान पर फिर से बोयेगी नव'
भारत का बीज।।

भ्रष्टाचार बन गया है देश का अब फैशन

शशांक सिंह, प्रबन्धक (सिविल), सतर्कता विभाग, निगम मुख्यालय

भ्रष्टाचार बन गया है देश का अब फैशन।
प्यार से चल रहा ऑफिस हो या स्टेशन।।
ऑफिस हो या स्टेशन, रेट सब जगह है फिक्स।
भ्रष्टाचार बन गया है देश का अब फैशन।
प्यार से चल रहा ऑफिस हो या स्टेशन।।
ऑफिस हो या स्टेशन, रेट सब जगह है फिक्स।
ईमानदारी से लेते रिश्वत फिर काहे का रिस्क।।
फिर काहे का रिस्क भ्रष्टाचार के खेल में।
रिश्वत ही बचा लेती जाने से जेल में।।
जेल में जाते वो जो नहीं खाते पैसा।
भ्रष्टाचारियों का आचरण मिलता डकैत जैसा।।
डकैत जैसा आचरण लुटते हैं प्यार से।

दिखते बड़े देशभक्त अपने ये व्यवहार से।
व्यवहार से बन गए आस्तीन के सांप।
घूस लेकर मन में खुश मुंह से करे प्रलाप।।
मुँह से करे प्रलाप बहाकर आंसू घड़ियाली।
आशीर्वाद का काम करती भ्रष्टाचार की गाली।
भ्रष्टाचार की गाली ना देना इनको भूलकर।
वरना भ्रष्टाचारी के अन्य साथी खा जायेंगे भूनकर।।
भूनकर खा जाएंगे तुमको हाथों-हाथ।
संसद से सड़क तक भरी इनकी जमात।।
भारी है इनकी जमात, फिरी भी किसी को तो खड़े
होना पड़ेगा। जब प्रत्येक बात करेगा,
तभी भारत भ्रष्टाचार मुक्त बनेगा।

ईमानदारी का संकल्प

आशीर्वाद जोनवाल सुपुत्री श्री खेम सिंह जोनवाल, चमेरा-III पावर स्टेशन

एक बार भ्रष्टाचार और ईमानदारी की हुई लड़ाई।
तर्क-वितर्क हुए खूब बस हुई न हाथापाई।।
भ्रष्टाचार ने कहा मैं हूँ सर्वव्याप्त
और तुम लगभग समाप्त।

क्या अमरीका क्या ईरान, बच न पाया हिन्दुस्तान।।
लो और सुनो मेरे हथियार, लोभ, मोह, भौतिकतावाद।
कब तक मुझ से युद्ध करोगे,
कब तक करोगे यह संवाद।

ईमानदारी ने कहा अब जाग उठा है हिन्दुस्तान।
मत इतरा, इस देश में नहीं रहेगा तेरा स्थान।।

नैतिकता, सत्यनिष्ठा व दृढ संकल्प,
यही रहे हैं मेरे ब्रह्मस्त्र।
इन्हें अलंकृत करेंगे जवाबदेही, उत्तरदायित्व
व पारदर्शिता के मंत्र।।

तेरे प्रति रखेंगे शून्य सहनशीलता,
तेरा करेंगे जड़ से उन्मूलन।
सतर्कता जागरूकता के इस अवसर पर, देश को देंगे
हम सब यही वचन।।
जय-हिन्द।

भ्रष्टाचार मिटाना है

शरत भूषण , उप महाप्रबंधक (मानव संसाधन), ईएमएस विभाग, निगम मुख्यालय

ये गौरवशाली भारत के जन,
मिलकर करें हमसब प्रण....
चुनौतियों को करना है स्वीकार ,
बाधाओं से नहीं करना है इंकार,
सतर्कता को अपनाकर
भारत का सपना करना है साकार।
मिलकर करें हमसब प्रण....
न हो हम बाधाओं से विचलित,
न हो हम सुविधाओं से प्रलोभित,
हम करें भारत को सुशोभित,
ईमानदारी से सजी धरती बने कुसुमित।
मिलकर करें हमसब प्रण....
सोच में हो हमारी दूरदर्शिता,

कर्तव्य में हो हमारी पारदर्शिता,
विश्व हो इससे आलोकित,
भारत हो इससे गौरवान्वित।
मिलकर करें हमसब प्रण....
ये गौरवशाली भारत के जन ,
मुसीबत आये मगर मुँह न मोड़ो,
तपोबल से भ्रष्टाचार का जंजीर तोड़ो,
बनो कर्मयोगी न तुम कर्म छोरों,
बनो जागरूक , न तुम सतर्कता छोरों।
मिलकर करें हमसब प्रण....
प्रलोभन में न दो तुम मान अपना ,
जरूरी है निज सम्मान का ध्यान होना,
मिलकर करें हमसब प्रण....
ये गौरवशाली भारत के जन

भ्रष्टाचार और जीवन मूल्यों में गिरावट

मोहिंदर कुमार कुंदरा, सहायक प्रबन्धक (सिविल), उड़ी पावर स्टेशन

मोह माया से घिरा हूँ खुद को कैसे रोक पाऊँगा मैं ईमानदार कैसे बन पाऊँगा।
भ्रष्टाचार की नाव पर बैठकर ही खुद को संपन्न कर पाऊँगा।

पात्रता को धता कर जिस नौकरी को रिश्वत के बल पर पैसे देकर पाया है।
उसे रिश्वत लेकर भ्रष्टाचार के पोषण के द्वारा ही तो वसूल कर पाऊँगा।

ईमानदारी की तनख्वा में कैसे गुजर बसर कर पाऊँगा यदि ऊपर से नहीं कमाऊँगा।
बड़ा घर महंगी गाड़ी शानो शौकत कैसे अर्जित कर पाऊँगा यदि ईमानदार बन जाऊँगा।

झूठ बोलूँगा, नियम तोड़ूँगा अपने पद का भरपूर फायदा उठूँगा तभी तो बड़ा आदमी बन पाऊँगा।
न किसी की चिंता करूँगा न किसी डर से घबराऊँगा दूसरों को गिराऊँगा तभी तो ऊपर उठ पाऊँगा।

नैतिक मूल्यों को ताक पर रखकर अपने फायदे के लिए किसी भी हद तक जाऊँगा
कोई जिये या मरे मैं तो अपने और अपनों के लिए जोड़ता ही जाऊँगा।

रोड़ा बने जो मेरी राह में मैं उन ईमानदारों को पद का डर दिखाऊँगा।
परिवार के भविष्य और बेटी की भव्य शादी के लिए लाखों तभी तो कमाऊँगा।

चिंता क्यों मैं करू देश की समाज की गरीबों और असहाय की, उनका हक मारूँगा।
तभी तो डोनेशन के बल पर बढ़िया मेडिकल कॉलेज से अपने बेटे को डॉक्टर बनवाऊँगा।

भूख और लाचारी से चाहे किसान आत्म हत्या करे सरकारी योजनाओं का फायदा उनको क्यों पहुंचाऊँगा।
मैं तो माल्या, नीरव मोदी जैसों को फर्जी लोन देकर देश की अर्थ व्यवस्था को सेंध लगाऊँगा।

सदाचार, कर्तव्य निष्ठा, वफादारी, ईमानदारी, नैतिक मूल्यों, की बलि मैं चढ़ाऊँगा।
तभी तो बिना ग्लानि के दूसरों का हक मार कर दोनों हाथों से लूट पाऊँगा।

अकूत संपत्ति अर्जित की जीवन भर पर सकून नहीं मिल पाया है नैतिक मूल्य का अर्थ अब समझ आया है।
यदि धन की जगह अपने बच्चों को समय और संस्कार दिया होता तो आज तिरस्कार की जगह
सम्मान हिस्से आया होता।

भ्रष्टाचार

दिवाकर प्रसाद अवधिया, परियोजना सतर्कता अधिकारी, दुल्हस्ती पावर स्टेशन, किशतवाड

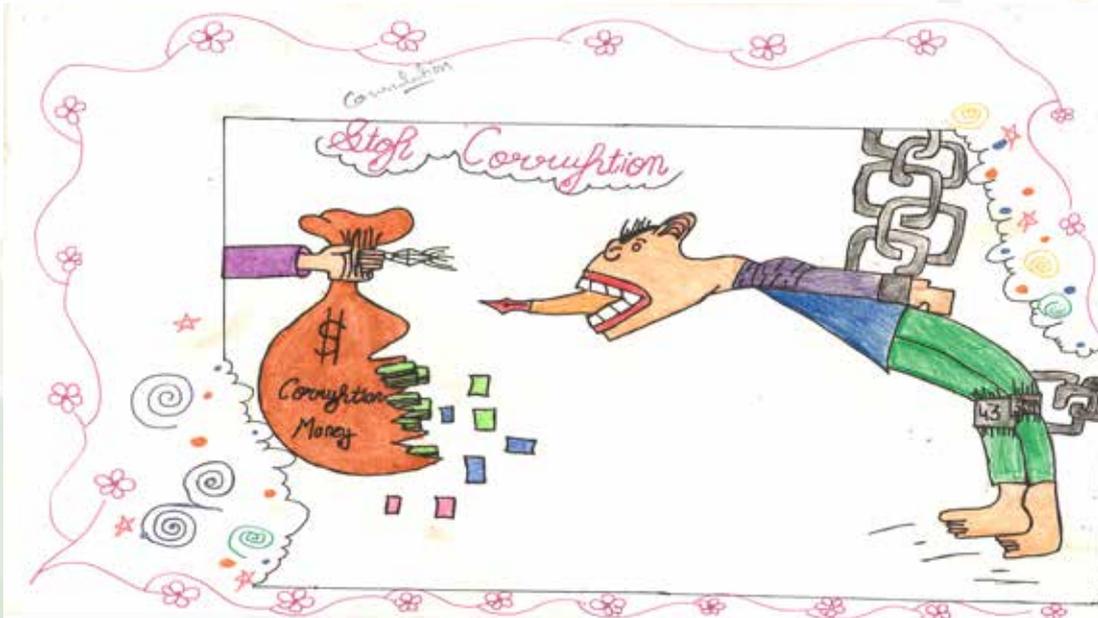
आओ भ्रष्टाचार मिटाएँ, कुत्सित पतित विकार मिटाएँ,
मन में फूट पडे अनुरंगे, निर्मल जीवन उठे तरंगे,
काम काज कर निर्मल पावन,
कलुसित मलित विकार मिटाएँ।

आओ भ्रष्टाचार मिटाएँ, कुत्सित पतित विकार मिटाएँ
कहलाना हम सब नहीं चाहते, भ्रष्ट देश के बिगड़े वासी,
आरोपों में उलझे-पुलझे, घोटालो के घोर निवासी,
फिर ए कैसे काण्ड बढ़ गए, बेशर्मा के झाड़ बढ़ गए,
आओ इनकी करें कटाई, छाँट-छाँट के करें छटाई,
कांट-छांट कर झंखाड़ों को शासन तंत्र सुचारु बनाएँ।

आओ भ्रष्टाचार मिटाएँ, कुत्सित पतित विकार मिटाएँ
पुन्नू ने बापू से बोला, अब के बरषन फूला चोला,
करो के बापू कौन घोटला, टाफी मिली नहीं भर झोला,
कुछ तो कर ले तू जी हल्का,
चारा, चुरहट, मैच, तहलका,

अरे तो दूमल अंकल का छोटू, खाता दूध मलाई मोटू,
अब के बरष तो पसौदे में,
चली है उनकी झोकम – झोकू,
परतू बापू बड़ा निकम्मा, कुछ तो कर दे झक्कम-झम्मा,
उत्तर काशी और कच्छ में, फिर कब आएगा भूकम्मा,
इन घंटालो की खाट खडी कर,
इनको शिष्टाचार सिखाएँ।

आओ भ्रष्टाचार मिटाएँ, कुत्सित पतित विकार मिटाएँ
घूस खोरी, भरे तिजोरी, आफिस में आए साहब,
कर रफा-दफा सब सफा-सफा दफतर से फाइल गायब,
हो दाम नारायण काम परायण, दफतर के बाबू काबू,
ये हाय-हाय, रुपया-रुपया की मार धाय,खांबू – चांबू,
अपहरण, फिरौती, बलात्कार ये लूट-पाट, मारू-कांटू,
दे मुखाग्नि इस रजनीचर को
आओ इसकी चिता जलाये।
आओ भ्रष्टाचार मिटाएँ, कुत्सित पतित विकार मिटाएँ.....



लॉकडाउन का खेल

उमेश कुमार, परियोजना सतर्कता अधिकारी, क्षेत्रीय कार्यालय बनीखेत

पत्नी बोली आप के बॉस का फोन आया है
और लॉकडाउन की इस घड़ी में आपको work at home सुझाया है
मैंने कहा पगली वह work from home कहलाता है
और ऑफिस के कार्य को घर से करने का फरमान रहता है
वोली "सही पकड़े हैं", लेकिन इस आदेश में भी तो कई लफड़े हैं

At और From की व्याख्या में क्या पाओगे
मेरी मानो तो जल्द ही घर का सारा काम सीख जाओगे
अब यूँ न गँवाओ यह मौका और जल्दी से संभालो चूल्हा चौका
मैं बोला हम से न बनेगी तुम्हारी तरकारी
क्यों कि हम तो ठहरे अफसर सरकारी
हमें तो आदत है पकापकाया खाने की
और खाने के बाद एक घंटा सुस्ताने की
अगर यह आदत हम से छूट गई
तो समझो तुम्हारे पति की किस्मत फूट गई
फिर कौन हमें अफसर पुकारेगा कनखियों से कौन निहारेगा

पत्नी बोली "मैं आज से तुम्हारी सारी आदत सुधार दूँगी
और गृहस्थ कार्यों में पूर्णतया निपुण बना दूँगी
बस शांति से मेरी बात मानिए और झट से झाड़ू संभालिए
ताकि लॉकडाउन न पड़े हम पर भारी
हमने घर का आधा काम करने की कर ली तैयारी
अब पत्नी गूँधती है आटा, हम बनाते हैं आलू परांठा
हालांकि शुरू शुरू में परांठा कुछ गोल न था, आलू में भी पूरा झोल न था
लेकिन लॉकडाउन फाइव आते-आते हम माहिर हो गए

दफ्तर के तमाम PIN, Passworde & mail दिमाग से गायब हो गए
हम सरकारी अफसर कम, पक्के खानसामा हो गए
पत्नी भी प्यार से रामू बुलाने लगी
तो कभी कभी खुशी से टिप भी पकड़ाने लगी

ये अजब था लॉकडाउन का खेल
पति-पत्नी में फिर से गहरा हो गया मेल

कोरोना

दिवाकर प्रसाद अवधिया, परियोजना सतर्कता अधिकारी,
दुल्हस्ती पावर स्टेशन, किशतवाड

हाथ धोकर पड़ जा पीछे जाए भाग कोरोना,
जांच समय पर करवा लेना होगा नहीं कोरोना।

चारों खाने चित्त करेंगे होकर हम चौकन्ना,
सजग, सतर्क, सावधानी से होगा नहीं कोरोना।

सर्दी – खांसी आए तो मुख टिश्यू-रुमाल रखोना,
मास्क लगाकर इसे डरा दो जाए भाग कोरोना।

कर देंगे हम हालत खस्ता जाकर कहीं मरोना,
जाग उठी है जनता सारी भागो चलो कोरोना।

कर सकते हैं हवन कराकर कई वायरस स्वाहा,
धूप, दीप, नैवेद्य जला कर कर दो नौ दो ग्यारह।

नमस्ते से हो अभिवादन न किसी से हाथ मिलाएं हम,
संकट की विषम परिस्थिति में संयम से काम चलाएं हम।

एक केस भी बचा रहा तो खतरा नहीं टलेगा,
संक्रामक बीमारी का हर पल संक्रमण बढ़ेगा।

दृढ़ निश्चय कर करलो कुछ दिन सब सोशल डिस्टेंसिंग,
संक्रामक बीमारी का हो जाए जग से एन्डिंग।

फिर से पटरी पर गाड़ी दौड़े जीवन बने सुरक्षित,
बिखरे बंद बाजारों का हो कारोबार व्यवस्थित।

चिकित्सक जुटें चिकित्सा में हो वैक्सीन का अन्वेषण,
इस लाइलाज बीमारी का कब होगा संकट-मोचन।

गोविंद कैसा कोविड फैला सुनो पुकार हमारी,
भस्म करो इस भस्मासुर को रक्षा करो हमारी।

भ्रष्टाचार

पंकज कुमार प्रबंधक, (ई व संचार),
धौलीगंगा पावर स्टेशन

दसों दिशाओं में फैला , फल फूल रहा व्यापार
कहीं टेलीकॉम को पकड़ा, कहीं व्यापम की है दीवार
कभी बोफोर्स से दागे, कभी चारा है ये डाले
हजारों हाथ हैं इसके नाम इसका है भ्रष्टाचार
ऊंची इमारतें बनती , नीचे गिर गया इंसान
है नोटों की ही चाहत बस, पैसा बन गया पहचान
ये भ्रष्टाचार की दीमक, मेरे साथी जरा देखो
ये भ्रष्टाचार का दानव मचा रहा है हाहाकार
में छोटा सा कर्मचारी , कैसे रोकूँ ये अत्याचार
जो तुम्हारा साथ मिल जाये , मिलकर तोड़ें ये दीवार
दिन अब लद गए उनके जो भ्रष्टाचारी हैं सुन लें
जागरूक है कर्मचारी ये सब सह नहीं सकता
जागरूक हो कर्मचारी, गलत कोई कर नहीं सकता
काला धन इकट्ठा कर झोली भर नहीं सकता
भूमिका है तुम्हारी क्या जरा तुम भी तो ये समझो
संगठन ये हमारा है आओ हम रोकें भ्रष्टाचार
आओ हम रोकें भ्रष्टाचार

**ईमानदारी से
व्यवसाय करना
कठिन है लेकिन
असंभव नहीं**

प्रदूषण रहित ऊर्जा

दिवाकर प्रसाद अवधिया, परियोजना सतर्कता अधिकारी, दुल्हस्ती पावर स्टेशन, किशतवाड

प्रदूषण रहित ऊर्जा का है यंत्र दृतंत्र एन एच पी सी, सस्ती ऊर्जा उत्पादन का अनवरत यत्न एन एच पी सी जे के की हस्ती दुलहस्ती, हिमांचल बसा चमेरा है, दिबांग , तवांग व सुबनसिरी अरुणाचल डारे डेरा है। ऊर्जा के समुचित संचय का है मूल मंत्र एन एच पी सी, प्रदूषण रहित ऊर्जा का है यंत्र दृतंत्र एन एच पी सी।

नदी नर्मदा इंदिरासागर, ओंकारेश्वर एम पी में, धौलीगंगा इंटरमीडिएट का संयुक्त उपक्रम यू के में यत्र- तत्र -सर्वत्र प्रगति में रत प्रयत्न एन एच पी सी, प्रदूषण रहित ऊर्जा का है यंत्र दृतंत्र एन एच पी सी।

मणिपुर की मणि लोकटक है, सिक्किम की शान तीस्ता है, नवयुग के तकनीकी खेतों को ऊर्जा जल से सींचता है। ऊर्जा क्षेत्रों का सर्वोत्तम अनमोल रत्न एन एच पी सी, प्रदूषण रहित ऊर्जा का है यंत्र दृतंत्र एन एच पी सी।

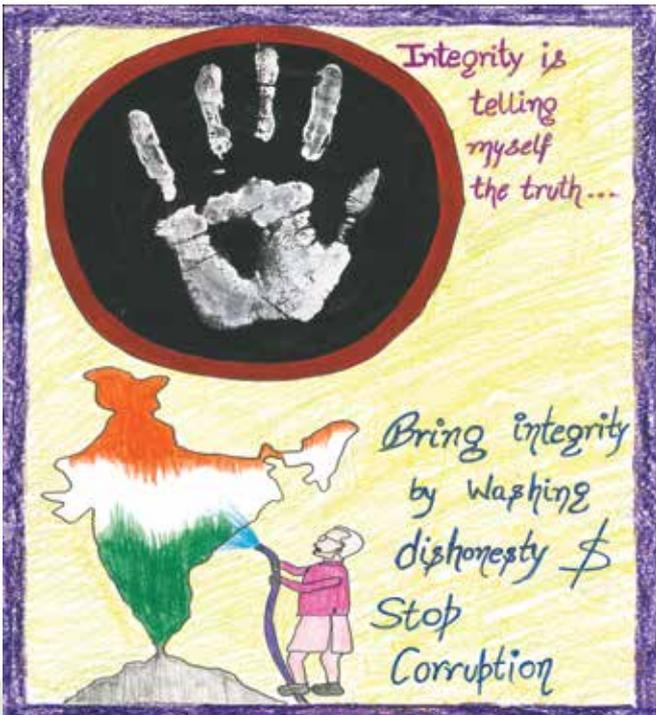
लेह अवस्थित निमो बाजगो, कारगिल चुटक शिरोमणि हैं, उड़ी, सलाल, किशनगंगा, अनुपम अनमोल महामणि हैं।

सीमांत क्षेत्र में जल विद्युत का ऊर्जा मंथन एन एच पी सी, प्रदूषण रहित ऊर्जा का है यंत्र दृतंत्र एन एच पी सी।

पकलदुल , कीरू ,कवार उपक्रम हैं सी वी पी पी के, ग्रामीण विद्युतीकरण ,सड़क उपक्रम हैं बी आर ई पी के ऊर्जा के विवध आयामों में है नित संलग्न एन एच पी सी, प्रदूषण रहित ऊर्जा का है यंत्र दृतंत्र एन एच पी सी।

पार्वती के चरणों में सेवा का कार्य समर्पित है , देव भूमि में महादेव को धौलीगंगा अर्पित है। जल विद्युत लौ रोशन करता संध्या वंदन एन एच पी सी, प्रदूषण रहित ऊर्जा का है यंत्र दृतंत्र एन एच पी सी।

बुंदेलखण्ड में सौर ऊर्जा केरल चले पावन चक्की, सौर ऊर्जा, ताप ऊर्जा की भी बात करो पक्की। सस्ती ऊर्जा उत्पादन में है रत प्रयत्न एन एच पी सी, प्रदूषण रहित ऊर्जा का है यंत्र दृतंत्र एन एच पी सी।



Nationalism is motivated by human race's highest ideals: Satyam, Shivam and Sundaram
- Subhas Chandra Bose

Integrity – A way of life

A. Nirmala, Solar Power Project, TN Winner | Prize Essay Writing Competition, VAW 2019

Integrity is Aladdin's lamp, using which you can accomplish anything you desire. Integrity is the fruit on the tree of industry, perseverance and dedications to excellence.

Integrity is the value of possessing and consistently sticking to high moral principles. Integrity is what you do and how you conduct yourself when there is no one is watching. The prosperity is the state of having good fortune, wealth and success. It is essentially related to peace, harmony and satisfaction. If you sow with integrity, you will definitely reap in prosperity.

Achieving prosperity without integrity is impossible. Only men of high integrity have the strength, creativity and will to work tirelessly. Without industry and prolonged perseverance, prosperity remains only a mere dream. All the achievers in the history of mankind have been men and women of impeccable integrity. Abraham Lincoln, Madam Curie, Winston Churchill, Mahatma Gandhi etc have been men and women of high integrity. They

achieved phenomenal success in their respective fields by applying the principle of integrity. If any nation wants prosperity, it must have honest people.

Similarly, if a nation is to achieve invincible prosperity in the fields of health, finance, science, technology and innovation, the people of that nation must adopt the principle of integrity. All the great nations which are considered to be prosperous at present are the nations having are men and women of high prosperity. Every day they work tirelessly for the prosperity of their nations.

If our country is to prosper, we will have to apply integrity even in the minutest details. We must preserve in all the fields with dedication and commitment, prosperity will certainly follow. Integrity is a divine quality, it augments energy, enthusiasm, creativity, fearlessness, purposefulness and accomplishment. So develop in yourself integrity, with all your heart, body and mind and make it a way of your life.



Integrity – A way of life

Pabitra Kuldip, AM (HR), Dibang Basin Projects, Winner - I Prize Essay Writing Competition, VAW 2019

Integrity is one of the most agreeable and sought after quality. People who possess it are high in demand. Through integrity one can achieve or accomplish the biggest achievement. People who make integrity a way of their life ensure prosperity and success in their life.

Integrity is the Alladin's Miracle lamp using which you achieve anything you desire. Integrity is the fruit on the tree of industry, perseverance and dedication to excellence. James Allen the great British author and philosopher in his book "Eight pillars of prosperity" pays a glow tribute to the principle of Integrity who says "There is no striking a cheap bargain with prosperous., it can be purchased not only by intelligent labour, but also the moral force".

According to Asif Raza "Integrity is the value possessing and consistently sticking with high moral principle". Integrity is what you do and how you conduct yourself when no one is watching there. Prosperous is the state having good fortune and wealth and success. It is specially related to peace, harmony and satisfaction. If you sow with integrity, you will definitely reap in prosperity.

Achieving prosperity without integrity is impossible. People of high integrity will have the strength, creativity and will to perform tirelessly without perseverance and prolonged dedication integrity remains only a mere dream. All the achievers in the history of mankind are men and women of having implacable integrity such as Abraham Lincoln, Madam Curie, Louis Ambore, Dr. Abraham Bell,

Addisons, Einstein and Mahatma Gandhiji etc. are the men and women of having high morale and integrity. They have achieved phenomenal success in their respected field by adopting the principle of integrity. If one nation wants to prosper, it must have honest people.

Similarly, if a nation is to achieve invincible prosperity in the field of health, finance, science, technology and innovation, the people of that nation must adopt the principle of integrity. All great nations which are considered to be prosperous at present, the people are men and women having high morale and integrity of that nation. Some of the examples of those nations like Singapore, Japan US etc. The people of these country and nation are working tirelessly and making their nation prosperous.

Conclusion

If our nation is to prosper, we will have to adopt integrity even in the minutest of details. We must adopt integrity in all the field with dedication and commitment. Integrity is the divine quality it produces energy, enthusiasm, creativity, purposefulness, fearfulness and accomplishment. So adopt integrity with all of your mind & body. Let us be grateful for being bless with what we have and let us try to be an instrumental in sharing a tiny bit of anything you have and make a positive difference. Let spread love and kindness all over the world and let humanity is the ruling force.

Jay Hind, Jay Bharat

Never mind if you miss to use your privileges but mind never to misuse them an Honest person is the noblest work of God.

Integrity – A way of life

P.Subrahmanyam, Solar Power Project, TN, Winner - II Prize Essay Writing Competition, VAW 2019

Integrity is one of the agreeable and sought after quality. People who possess it are in high demand. Through integrity one can achieve the biggest achievements. People who make integrity a way of their life they will get prosperity and success in their life.

Integrity is a miracle lamp, using which you can complete anything you want / like. Integrity is the fruit on the tree of factory, perseverance, and dedication too. According to one noted author in his book 'Eight Pillars of Prosperity' pays a glowing tribute to the principle of 'Integrity'. , "There is no striking a cheap bargain with prosperity. It must be purchased, not only with intelligent manpower, but with moral force."

Integrity is the value of owning and steadily projecting to high moral principles. Integrity is what you do and how you do yourself when there is no one watching. Prosperity is the state of having good

fortune, wealth and success. It is related to peace, harmony and satisfaction. If you spread integrity, you will definitely gain in prosperity.

Achieving prosperity without integrity is impossible. Only men of high integrity have the strength, creativity, and will to work. All the great achievers in the history of mankind have been men and women of perfect integrity. All the great leaders are had a high quality of integrity. The great leaders achieved extra ordinary success in their respective fields by applying the principle of integrity. If any nation wants prosperity, it must have honest people.

If a nation is to achieve unbeatable prosperity in the fields of health, finances, science, technology, the people of that nation must adopt the principle of integrity. All the great nations which are considered prosperous at present are the nations whose people of high integrity. Every day they work tirelessly for the prosperity of their nations.

Integrity – A way of life

D. Ravinder, Solar Power Project, TN, Winner - III Prize Essay Writing Competition, VAW 2019

Integrity is something that makes a man honest and helps him stick to moral principles. People who possess integrity can accomplish anything in life and can prove to be successful as compared to others who do not possess it. A person, who inculcates integrity in his inner self and makes it a way of his life, will surely succeed and prosper in life.

Once you own integrity, by owning I mean getting fully absorbed in integrity. So when you have it you can achieve anything in life. Integrity is earned and not purchased. With the years of efforts, it becomes a part of your body and ultimately makes you a great personality. You have to do a lot of hard work to instil integrity in yourself. Your optimistic approach towards life and a kind behaviour with everyone you meet makes you a man of integrity.

You need to stick to high moral values to attain integrity only then you can become a person who will be admired by everyone. Integrity implies the way of something you do or decide when no one is around.

Integrity determines what kind of person you are and what type of decisions you make when no one is watching you. Staying true to oneself and making the right decisions no matter what makes you a man with integrity. Also, you can acquire prosperity if you have integrity in yourself. Prosperity brings success and wealth and this can only be achieved if you sow integrity wherever you go.

A person who has high integrity can gain success in life as he can do everything with honesty and has the strength to face challenges. All great personalities in the history own integrity and therefore they are considered wise and intelligent people. Personalities like Mahatma Gandhi, Abraham Lincoln, Madam Curie and much more, achieved great success in life as they always followed principles of integrity. So if a nation wants to prosper, the people of the country must adopt integrity so as to help the nation to succeed and flourish.

Integrity – A way of life

Prashant Khuntiya , SM (HR), Winner - I Prize Essay Writing Competition, VAW 2019, Sewa II Power Station

INTRODUCTION;

The meaning:

- “Honesty is what others tell about a person, whereas Integrity is what one person tells to himself” i.e. Telling truth to others whereas in case of the later, telling truth to oneself/himself.
- The Oxford dictionary says Integrity is the moral uprightness and standard one individual possess. The level of truthfulness with strong moral conscience.
- The word integrity is derived from Latin word “Integer ‘which means completeness and togetherness.
- “Hypocrisy is said to be the opposite/antonym of Integrity.
- Integrity or integral approach highlights getting things done in the right time, within optional time limit with a certain purpose.
- Integrity is the most Intrinsic part of one individual which drives from within for a certain behaviour or direction or way of life and is self-propelled.
- Integrity for a Corruption free society.
- Honesty a way of life.

DESCRIPTION’

- In an organisational context, Integrity plays a pivotal role in the day to day & hassle free functioning of any system. Transparency, uniformity, unbiased attitude & collectivism are the soul mantra of any institution/company/set up. Being an HR Practitioner, while recruiting/ selecting any employee, Integrity, energy and Intelligence are the three key factors to be looked into. In this connection, if the integrity is lacking in any individual then he/she can kill any organisation with enormous. Energy & Intelligence, which are of no meaningful use as a talent hunter. So this is the first and foremost trait of any leader.

Besides Integrity comprises of three basic factors/ components:

- i) Truthfulness.
- ii) Compassion/sympathy towards others.

iii) Loyalty/personal mission statement of life.

- Truthfulness can be best described with Honesty, Sincerity, shouldering responsibility and accountability. Fair enough is one’s deed. Binding with moral principles & ideology.
- Compassion or sympathy is attributed to team building. In any organisational set up leaders are leading from the front and getting things done through people, may be peers, subordinates etc. However, they have to position themselves in other one’s role
- Loyalty is the belongingness or attachment with the organisation or employer. The meaningful work/purpose can be best suited with loyalty. This is always there is the mind before attempting or accomplishing any target. Trustworthiness and personal commitment.

Being an employee of a CPSE, Central Vigilance Commission/ CVC intervenes and guides us in achieving highest moral standards by way of organizing “Vigilance Awareness week”, During these celebrations an Integrity Pledge is being administered in all public offices to set high standards of Moral duties, being a public servant as under:-

- To follow probity and rule of law in all walks of life.
- To neither take nor offer bribes.
- To perform all tasks in an honest and transparent manner.
- To act in public interest.
- To lead by example exhibiting integrity in personal behaviour.
- To report any incident of corruption in the appropriate agency.

CONCLUSION:

- The difference between a Great man & a little man is the degree of devotion or commitment towards Integrity & Hard work.
- Integrity for the nation building & corruption-free society.
- The foundation stones for a balanced success are honesty, character, integrity, faith love of loyalty.
- Always keep your word.

Integrity – A way of life

C Vinod, SM (Electrical), Winner - II Prize in VAW 2019, SEWA-II POWER STATION

Integrity gives you real freedom because you have nothing to fear since you have nothing to hide.

Integrity is a word we often hear in life. We see and hear about people who have “integrity” and who don’t have. We can often see this word in the mission statements of organizations, CVs, KPAs etc. So what is actually meant by the word-Integrity? Popular website dictionary.com defines “integrity as adherence to moral and ethical principles, steadfastness to moral conduct, honesty. In the words of C.S Lewis, Integrity is being honest and doing the right thing, even when no one is watching. The clause “when no one is watching” is important because it is easy to quietly cut corners grease someone’s palms, fudge figures in a report or fail to report a mistake thinking who is going to catch you. May be someone will not for now but in the long run these small compromises with integrity gradually add up and becomes a habit leading to devastating consequences later.

To paraphrase a biblical saying “it’s the small foxes which spoil the vine”. A case in point are the big scams such as Satyam, IL &FS, PMC etc. to name a few where the bigwigs of the firm connived to cause financial irregularities leading to their eventual downfall. Any speaking of personal integrity, the common man or “Aam admi” is no better. He may cry about big scams and corruption, but he is not averse to take “shortcuts” or flout rules and norms for his selfish personal gains. Breaking the queue in public places such as bus stops, tickets counters even polling booths are quite common. We don’t hesitate to bribe the railway TTE for an out of turn berth. Similarly bribing a traffic policeman to escape fine is not unusual. Students resort to cheating, bribing university officials to fudge mark sheets and even impersonate candidates appearing for exam. Just imagine what levels these students can go to once they land up in jobs In common parlance,

corruption is the other name for “Lack of Integrity”. In its latest survey by transparency International India ranks 78th in the “Corruption perception Index” among 180 odd countries. Though India has improved by 3 points as compared to previous survey, it has a long way to go in fighting corruption and instilling values of integrity. The ill-effects of corruption is only too well known by one and all. Though there are numerous laws and agencies to keep check on corruption and malpractices, it can be best overcome only by imbibing the virtue of integrity by individuals themselves.

A way forward is to, as the phrase goes “catch in young. In other, cultivating the quality will lay the foundation of strong nation of high integrity. It’s not that no moral education is being imparted at our educational institutions but over the years, on account of cut-throat competition and rat race for marks, the emphasis has got gradually eroded. Hence, it is very important to revive moral education because only a society of high moral integrity can aspire to become a great nation in true sense.

Now the big question is how to instill value of integrity. In this regard, Gandhiji talisman may be of great help which reads as “.....Recall the face of the poorest and weakest man you have seen in your life and think if the step you contemplate is going to help him. Will he gain anything from it? Then your doubts and self will melt away”.

If we were to apply this simple, yet powerful talisman to every action we take, then the habit of integrity will gradually develop in us. Integrity is essential in all walks of life whether it is business, job, and politics, sports and even in personal and inter-personal relationships. Perhaps the biggest takeaway in following the path of integrity is the fulfillment, gratification and meaning it imparts to our life.

ईमानदारी एक जीवन शैली

अभिषेक सागर, सहायक प्रोग्रामर तृतीय पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन, वी. ए. डब्ल्यू. 2019, सेवा-II, पावर स्टेशन

आज के युग में जीवन शैली का मतलब "जीवन जीने की कला", पर जीवन जीना क्या केवल जिंदगी बिताना ही है। कई लोगों का कहना होगा हाँ, पर मेरा मानना कुछ और है जीवन जीना और जीवन एक उद्देश्य से जीना दो अलग अलग तरीके हैं। निरुद्देश्य जीवन का मतलब है बिना स्टेयरिंग की गाड़ी। क्या हमें ऐसे किसी गाड़ी पर बैठना चाहिए— नहीं।

अतः यदि आत्म विश्लेषण करें आज के युग में लोग केवल जीवन जी रहे हैं और केवल मैं (I) जी रहे हैं। कभी हमारा भारतीय समाज हम (We) पर विश्वास रखता था उस समय अधिकतर लोग गाँव में रहते थे और कहा जाता था कि भारत की आत्मा गाँव में बसती है, उस समय यदि किसी को कोई जरूरत होती थी तो लोग मिल जुलकर उसका हल निकालते थे और ईमानदारी से उसकी मदद करते थे। यह संस्कार बदलते चले गए और हमारा जीवन मैं और मेरा पर सिमट गया। मैं यह हूँ — यह मेरा परिवार है, मेरा यह घर है पर इसने भारत की पारिवारिक व्यवस्था को तोड़ दिया और रिश्ते और अपनत्व खत्म हो गए। तो क्या रिश्ते खत्म होने से ईमानदारी खत्म हो गई, तो आइए समझते हैं ईमानदारी क्या है।

ईमानदारी किसी भी कार्य, रिश्ते या परिवार या देश चलाने की एक सच्ची प्रवृत्ति है। ईमानदारी का मतलब यह ही केवल नहीं है कि पैसा लिया गया या पैसा दिया गया बल्कि ईमानदारी जीवन का एक हिस्सा है।

ईमानदारी के लाभ: ईमानदारी से सबसे बड़ा लाभ यह है कि इस प्रवृत्ति को अपनाने से न केवल आत्मिक संतुष्टि मिलती है बल्कि देश और समाज की एक अच्छी सभ्यता विकसित होती है।

- **महिलाओं के प्रति अत्याचार:**— हमें बचपन से ही पूजा-पाठ करना सिखाया जाता है। यह भी बताया जाता है कि सभी महिलाओं को अपनी माँ बहन समझे परंतु यदि ईमानदारी से यह प्रयास किया जाए तो यह अत्याचार ही खत्म हो जाए।
- **दुनिया से नफरत खत्म हो सकती है:**— हम भारत के लोग दुनिया को विश्व शांति का संदेश देते हैं परंतु ईमानदारी से उस पर अमल नहीं करते यदि ईमानदारी से अमल करें तो दुनिया से नफरत और जंग का नामोनिशान मिट जाए।
- **एक नई दुनिया का गठन:**— ईमानदारी से प्रयास से एक नई और सुंदर दुनिया— जिसमें न मार-काट हो न

हानि-लाभ हो— जिसमें न कोई अपना-पराया हो, का गठन हो सकता है।

ईमानदारी के नुकसान:— यदि कहीं कुछ अच्छा होता है तो साथ-साथ कुछ नुकसान भी उठाना पड़ता है। काम करने वाली अभिनेत्री की काम के दौरान मृत्यु हो गई, कारण समय से एंबुलेंस नहीं मिलना। भारत में ही इतने डाकू, माओवादी का बनना, क्योंकि पुलिस ने ईमानदार प्रयास नहीं किया जब उन्हें जरूरत पड़ी और जब उन्होंने विद्रोह किया तो उन्हें डाकू, माओवादी आदि कि संज्ञा दी। कई जगह रोड रेज की वजह से हत्याएँ होती है कारण ईमानदारी से सड़क के नियमों का पालन न करना आदि, कितने अन्य उदाहरण गिनाए जा सकते हैं।

तो क्या इन सब स्थितियों को देखते हुए प्रयास नहीं करना चाहिए। तो मेरा जबाव है— नहीं।

*मैं अकेला ही चला था गालिबें मंजिल
लोग मिलते गए और कारवां बनता गया*

तो यह बात सत्य है कि रविंदरनाथ टैगोर कि रचना "एकला चलो रे" व हरिवंशराय बच्चन की रचना "जो बीत गई वो बात गई" को ध्यान में रखते हुए हमें ईमानदारी को नहीं छोड़ना चाहिए व प्रयास करते रहना चाहिए।

वी आई पी कल्चर का खात्मा:— एक आदमी सड़क पर जाता है और कोई ट्रैफिक रूल तोड़ने पर पुलिस द्वारा रोकने पर सबसे पहले यही शब्द निकलता है कि तू जानता नहीं मैं कौन हूँ—मेरा बाप कौन है। यदि ईमानदारी की बात करें तो ईमानदार व्यवस्था अपनाने पर वीआईपी कल्चर खत्म हो जाएगा और लोग सही रास्ते से कार्य करेंगे।

कार्य करना एक परेशानी : आज के दिन में आप किसी सरकारी विभाग में किसी कार्य के लिए जाते हैं तो तुरंत आप से कार्य कराने के एवज में पैसे की मांग की जाती है और नहीं देने पर आपको इतना परेशान किया जाता है कि कार्य करना एक परेशानी हो जाती है।

लोगों की परेशानी: ईमानदारी तो ईमानदारों को अच्छी लगती है परंतु जिसको इसकी आदत नहीं, वह येन केन प्रकारेण अपना कार्य निकालने के लिए अगले को घूस देता है या दबाव बनाता है जो कि अन्य लोगों के लिए परेशानी का कारण बन जाता है।

इस तरह के अन्य कई उपाये हमें अपनी जिंदगी में करने होंगे, तब हम गर्व से कह सकेंगे कि सारे जहाँ से अच्छा हिंदोस्तान हमारा और ईमानदारी हमारी जीवनशैली बन जाएगी।

Integrity – A way of life

Monika Singh, DM (Elec.), Winner - I Prize in Essay Writing Competition,
Parbati HE Project Stage-II, VAW 2019

"You can fool some of the people all the time, and all of the people some of the time, but you cannot fool all of the people every time"
-Abraham Lincoln

Integrity is very much defined by this famous quote of legendary header Abraham Lincoln. This is the essence of what we define in a technical way, as the Ministry of Personal quoted. "Consistently behaving in an open, fair and transparent way, to uphold one's commitment and social values is integrity". Defining integrity is very simple, but practicing integrity is a whole different story.

Why is there so much buzz about integrity these days? Why we have to celebrate and observe "Vigilance Week"? Doesn't it was taught to us in childhood to do the right thing? Isn't it being our moral value to behave in the right way and do the right things? So much effort to make it a way of life itself indicated the degradation in our moral values & the fainted position of our Conscience.

Very Simple put by Oprah Winfrey," Real Integrity is doing the right thing all the time, whether anyone is Watching it or Not!". These are different ways through which we can easily do this. We take a simple example; we all know that cheating is a bad thing. In Childhood, we try to follow it, because our thinking was not developed at that time and we use to follow what others had taught us. That time we are morally governed but after some years, we have our rationale behind us Cheating. We try to Justify it by quoting every person do cheating. This is the first reason why practicing integrity is difficult for us. We as a Human being has the innate character to justify our actions. We rationalize our behavior to be done by integrity by giving reason which somehow seems right to our Conscience.

There we have a second reason for restraining from practicing integrity, i.e. everyone defines it differently. Intellectual Integrity is what we can practice in any organization to develop fair and open work culture. To put it simply, it is the practice of doing the things which you expect others to do for you. Very often we desire others to be on time, be sincere towards deadlines, etc. A good work Culture requires every one to follow these basic rules and regulations. And it can be developed by just not doing it forcefully but developing it by our self-govern Conscience. When we start doing things right and being punctual. We will be in a position to preach the same. Integrity is linked with our image. Great leaders and politicians use to practice it. It builds trust and leadership is always based on trust. Our prime Minister's quote as we all know is "Na Lunga, na lene

dunga" is his brand value. When thoughts and actions consider, trust develops. Leaders may say big things and then in action, they don't do the same. This leads to a state of confusion in the followers. Therefore, as an individual as well as an organization practicing integrity and making it a way of life is a prime requirement.

In this changing world scenario, we Indians being socially, religiously, demographically diverse needs our leaders to practice integrity and to accept such leaders we have to be an integrity strong follower also. This is very true because we always judge others from our own perceptions. If we will perceive others the same. It will be hard to believe that the other person is not doing that. Integrity at the organization level is a must. As I already stated integrity develops brand value. In this market world, where we as a nation promote communism, selling ourselves is at the core of the business. Why will others believe in our high standards? Timely Completing projects, practicing honesty, adhering to the rules and regulation of the organization are small steps we can take which will have casting result.

Our organization understands that and prefers the same. A quote is postured in the entry door of our finance division of our project stating point, "Integrity is working with honesty and for organization benefit," also impactfully explains the greater vision we have for ourselves. Now, we know this is important and can be developed also but how to develop it still a question in the air. At an individual level, a strong moral principle and conscience-driven actions are the Building Block for this type of life. In the citizen's level, we can deliberately follow rules, traffic laws and respect others' privacy, questions on fake news, criticize governments' wrong steps, abiding with social laws in public are some of the things we can do.

Making Integrity our way of life is judged by its impact on our society. Trust imagine a society where do have full faith in our leaders, every data released by the government and in our colleges, such a beautiful way of living, isn't? We have trust in policing & legislators. We will not waste our resources in questioning others rather invest it in rebuilding ourselves.

At an Individual level also this way of life creates trust in ourselves as well as in our team and definitely team with a strong and confident leader will definitely be capable of doing miracles. And along with all there it provides us with a sense of satisfaction which is very important for our self-esteem. Ending it here with a request to be true to ourselves and walk our talk.

ईमानदारी एक जीवन शैली

संतोष कुमार गुप्ता, सहायक प्रबंधक (सिविल) द्वितीय पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन,
 वी.ए. डब्ल्यू.-2019, पार्वती-॥ जलविद्युत परियोजना

विषय दो शब्दों से मिलकर बना है, पहला ईमानदारी और दूसरा एक जीवन शैली

ईमानदारी :- ईमानदारी का मूल अर्थ है सत्य निष्ठा व ईमान से कोई कार्य करना। व्यापक तौर पर वे सभी कार्य, जिसको करने पर हम शर्मिंदा न हो, जिसे करने पर हमारी अंतरात्मा हमको कचोटती न हो ईमानदारी में आता है। किसी की अमानत में खयानतन करना, किसी को धोखा न देना, निर्धारित नियमों का पालन करना, भ्रष्टाचार को बढ़ावा न देना आदि सभी ईमानदारी के लक्षण हैं।

जीवनशैली :- यदि हमारी जीवन शैली में ईमानदारी होगी तो हम कभी भी बेइमानी नहीं कर पायेगे और ये जीवन शैली अभ्यास से बनती है, कहा भी गया है “करत-करत अभ्यास ते जडमति होय सुजान”। इस प्रकार यदि हम ईमानदारी का अभ्यास करते हैं तो निश्चित रूप से हम उसे अपनी जीवन शैली बना सकते हैं और यदि यह समाज में आती है तो निश्चित रूप से समाज से सभी बुराईयाँ स्वतः ही दूर हो जाती हैं। “ईमानदारी एक जीवन शैली, जीने का ढंग बताती है। कैसे अच्छा जीवन जीना, ये हमको सिखलाती है। ईमानदारी की मदद से हम अपना जीवन सुंदर बनाते हैं। इस समाज में भ्रष्टाचार और बुराईयाँ दूर भगाते हैं।”

ईमानदारी को जीवन शैली बनाने लाभ:

1. स्वास्थ्य पर प्रभाव :- सुनने में थोड़ा अजीब लगता है किन्तु ईमानदारी का स्वास्थ्य पर बहुत अच्छा प्रभाव पड़ता है। जब हम झूठ बोलते हैं, चोरी करते हैं तो हमारा शरीर उस पर प्रतिक्रिया देता है जो हमारे लिए घातक है। कुछ विशेष परिस्थिति में हमको अटैक भी आ सकता है।

वैज्ञानिक तथ्य :- झूठ पकड़ने की मशीन से हम जान सकते हैं कि व्यक्ति झूठ बोल रहा है और यह मशीन इसी तथ्य पर कार्य करती है कि BP, Pulse आदि झूठ बोलने पर बढ़ जाता है।

अब सोचें यदि एक झूठ से हमारे शरीर पर इतना प्रभाव पड़ रहा है तो यदि हम दिनभर झूठ बोलें, चोरी करें, भ्रष्टाचार करें तो हम दिनभर अपने शरीर पर कितने आघात कर रहे हैं। और ये लगातार आघात हमें कितना बीमार बना रहे हैं।

2. सामाजिक इज्जत पर प्रभाव :- हम अकसर सोचते हैं कि हम अगर भ्रष्टाचार कर रहे हैं तो किसी को पता नहीं चलेगा किन्तु

कहा गया है कि “गुनाह अगर सौ पर्दों के पीछे भी किया जाए एक दिन सामने आता है”।

इस प्रकार जब हमारी चोरी समाज के सामने आती है तो हम किसी को मुंह दिखाने के काबिल नहीं रहते यदि हम ईमानदारी को जीवनशैली बना ले तो हमसे ऐसी गलतियाँ होने की सम्भावनायें क्षीण हो जाती हैं। और हमारी सामाजिक इज्जत पर दाग नहीं लगता।

3. बच्चों पर प्रभाव :- कहा गया है की जैसा हम बोते हैं वैसा ही हम काटते हैं। “पेड़ बोये बबूल के, तो आम कहां से होये”। हमको देखकर ही हमारे बच्चे सीखते हैं अकसर देखा गया है झूठे और मक्कार लोगो के भी बच्चे अक्सर झूठे और मक्कार ही बनते हैं। एक हिंदी सिनेमा “बागवान” में भी अमिताभ के साथ ऐसा ही दृश्य दिखलाया गया है। अतः इस जीवनशैली को अपनाकर हम न केवल स्वयं बल्कि पूरे समाज व अपने प्रिय बच्चों के जीवन में सुख और स्वास्थ्य के रंग भर सकते हैं।

4. समाज पर प्रभाव :- समाज परिवारों के एक समूह का ही नाम है, यदि हम देखे तो एक परिवार व्यक्तियों से व एक समाज परिवारों से मिलकर बना है। यदि हम ईमानदारी को अपनाते हैं तो इससे हमारे परिवार और अंतिम रूप से हमारे समाज में सुधार देखने को मिलेगा।

मेरे अनुभव :- यदि मैं, कभी झूठ बोलने का प्रयास करता हूँ या किसी समय कुछ चोरी का सोचता हूँ या कोई गलत कार्य की सोचता हूँ तो मेरे शरीर में एक कंपन सी होने लगती है, आत्मविश्वास में कमी हो जाती है, बदन पर पसीना आने लगता है। मेरे विचार से यह अनुभव सभी ने किया होगा और ईमानदारी से हम कार्य करे तो हमारे आत्मविश्वास में वृद्धिहोती है व हम अच्छे से अपने कार्य कर पाते हैं।

उपसंहार :- अन्त में मैं कहना चाहूँगा कि हम चाहे चोरी से कितना भी धन कमा लें वो कभी काम नहीं आता कहा भी गया है “चोरी का माल सदा मोरी में जाता है” इस प्रकार चोरी के द्वारा धन कमाना व फिर उसको नाली में बहा देना व अपना स्वास्थ्य, समय, नींद खराब करने से अच्छा है कि हम ईमानदारी से कार्य करे।

**“ईमानदारी एक जीवनशैली, जीने का आधार
 ईमानदारी का हाथ जो छूटा जीवन है बेकार”**

“ईमानदारी एक जीवन शैली”

कुमार शिवम्, वरिष्ठ प्रबंधक (यांत्रिकी), तृतीय पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन, वी.ए. डब्ल्यू.-2019,
पार्वती-॥ जलविद्युत परियोजना

कर्तव्य, मर्यादा व निष्ठा का पूर्ण रूप से पालन करना, ईमानदारी कहलाता है। ईमानदारी का अर्थ जीवन के सभी पहलुओं में व्यक्ति का सच्चा और कर्तव्य निष्ठ होना है। ईमानदारी का गुण व्यक्तियों को अनैतिक कार्य से रोकता है।

ईमानदारी का महत्त्व :- ईमानदारी का महत्त्व किसी व्यक्ति के जीवन में बहुत ही ज्यादा होता है। ईमानदार व्यक्ति कि परिवार और समाज में ज्यादा प्रतिष्ठा होती है। ईमानदार व्यक्ति सत्य और निष्ठा के साथ अपने कर्तव्य पथ पर आगे बढ़ता रहता है, जिसकी वजह से समाज में उनका नाम होता है और दूसरों के लिए वे प्रेरणा स्रोत होते हैं। ईमानदारी व्यक्ति के जीवन में हर रिश्ते में पारदर्शिता लाती है। रिश्ता चाहे कहीं से भी जुड़ा हो जैसे- परिवार, कार्यालय और समाज, सभी के साथ ईमानदार व्यक्ति पारदर्शिता से अपना रिश्ता निभाता है। फलस्वरूप संबंध मजबूत होते हैं। ईमानदार व्यक्ति बहुत निर्भीक तरीके से सुखमय जीवन व्यतीत करते हैं, क्योंकि उनको इस बात का कभी डर नहीं रहता कि उन्होंने कोई गलत काम किया है और इस को छिपाया है। जब कि बेईमान व्यक्ति को हमेशा इस बात का डर रहता है कि उसके द्वारा किए गए बेईमानी के कार्यों का भांडा कभी भी फूट सकता है। अतः ईमानदारी को अपनी जीवनशैली में अपना कर हम अपने लक्ष्यों के प्रति आगे बढ़ते रहना चाहिए।

ईमानदारी सबसे अच्छी नीति है:- ब्रांज्मिन फ्रेंकलिन ने कहा है- “ईमानदारी सबसे अच्छी नीति है”। इस संबंध में बचपन में हमलोगों ने ईमानदारी के ऊपर कहानी सुनी है। लेकिन उसकी शिक्षा हमें याद नहीं है। वास्तव में ईमानदारी सबसे अच्छी नीति है।

ईमानदारी एक ऐसा गुण है जो अपने साथ साथ कुछ अन्य गुणों को लेकर चलती है। जो कि निम्नलिखित है :-

1. **ईमानदारी और सच्चाई :-** ईमानदारी का गुण जिसके अंदर होगा वह व्यक्ति सच्चा होता है। हम चाहते हैं कि हमारे आसपास ईमानदार व्यक्ति रहे ताकि वह हमारे अवगुणों के बारे में सच्चाई से बताया करें। अगर व्यक्ति ईमानदार है तो वह सच्चाई से कभी पीछे नहीं हटेगा।
2. **ईमानदारी और पारदर्शिता :-** ईमानदार व्यक्ति अपने सभी संबंध पारदर्शी तरीके से निभाता है। चाहे परिवार हो, केरियर हो और समाज हो, वह सही तरीके से अपने संबंधों को निभाता है। ईमानदारी से व्यक्ति के संबंध मजबूत होते हैं।
3. **ईमानदारी और अनुशासन :-** ईमानदार व्यक्ति अनुशासन प्रिय होता

है। वह अपने सारे कार्य अनुशासन के साथ तथा सत्यनिष्ठा के साथ करता है।

4. **ईमानदारी और निर्भीकता :-** ईमानदार व्यक्ति निर्भीक होता है, क्योंकि वह कोई गलत कार्य को करके उसको छिपाने के लिए झूठ नहीं बोलता। जबकि बेईमान व्यक्ति को अपने गलत कार्यों को छिपाने के लिए झूठ का सहारा लेना पड़ता है। ईमानदार व्यक्ति कभी उग्र नहीं होता क्योंकि उसको गलत काम को छिपाना नहीं है।
5. **ईमानदारी और कर्तव्यनिष्ठा :-** ईमानदार व्यक्ति अपने कार्य के हर क्षेत्र में कर्तव्यनिष्ठ होते हैं। किसी भी कार्य को अनुशासन तथा सत्यनिष्ठा के साथ समय से पूरा करने की इनकी आदत होती है। इस वजह से वह अपने आसपास के लोगों में काफी लोकप्रिय होते हैं।
6. **ईमानदारी और यथार्थ :-** किसी विद्वान व्यक्ति ने कहा है कि “ईमानदारी और यथार्थ सगी बहने हैं” ईमानदार व्यक्ति सत्य के साथ चलते हुए यथार्थ जीवन व्यतीत करते हैं। इस वजह से वे शांतिप्रिय तरीके से आगे बढ़ते रहते हैं।
7. **ईमानदारी और प्रतिष्ठा :-** हर व्यक्ति यही चाहता है कि समाज में उसका नाम हो और प्रतिष्ठा हो। ईमानदार व्यक्ति का समाज में काफी नाम होता है तथा प्रतिष्ठा होती है। उसकी सफलता स्थायी होती गई तथा वह अपने कार्यक्षेत्र में आगे बढ़ता जाता है। जबकि बेईमान व्यक्ति कि ख्याति और प्रतिष्ठा अस्थायी होती है। किए गए गलत कार्यों का जब भांडा फूटता है तो बेईमान व्यक्ति कि ख्याति मिट्टी में मिल जाती है।

अंतः उपरोक्त तथ्यों को देखते हुए यह कहा जा सकता है कि ईमानदारी सर्वोत्तम नीति है और इसको सभी लोगों को अपने जीवनशैली में अपनाना चाहिए।

निष्कर्ष :- ईमानदारी व्यक्ति को अनैतिक कार्यों से रोकती है। जिस व्यक्ति में ईमानदारी का गुण होता है वह अपने आचरण से, कर्तव्य प्रायणता से, निर्भीकता से, अनुशासन से, सच्चाई से तथा पारदर्शिता से समाज में काफी लोक प्रिय होता है। वह समाज के लिए प्रेरणा स्रोत होता। अतः हम सभी को ईमानदारी को अपनी जीवनशैली में अपना कर समाज के कल्याण में योगदान देना चाहिए। ईमानदार व्यक्ति की कर्तव्यनिष्ठा तथा अन्यगुणों को हम सभी को अपनाना चाहिए। क्योंकि ईमानदार व्यक्ति की ही अंत में जीत होती है और बेईमान की हार।

Integrity – A way of life

Pratap Kumar Sahoo, Senior Manager (Electrical), Winner - I Prize in VAW 2019, Rangit Power Station

Introduction:

Corruption, now-a-days, is rampant in society. Every walk of life, whether at the time of getting admission in a good school/college or while buying a cinema ticket or while getting registration of one's land records or buying a train ticket at the time of rush, one has to pay bribe for getting things done quickly.

Honesty or integrity has taken back seat in our society in particular and in India in general. Hence, to combat corrupt practices, we should make integrity-a way of life.

Description: Kautilya, most popularly known as “**Chanakya**”, in his book “Arthashastra”, has written that it is very very difficult, not to test the taste of honey, when it is on one's tongue-tip. That means when corruption is rampant or widespread in a society or in an organization, it is very difficult on one's part to remain honest and be in the system.

Actually, corrupt practice not only points out at taking only bribe or receiving bribe, it also includes favouritism, nepotism and depriving the down-trodden, poor from their rights.

Be it public distribution system or Indira Awas Yojana, most of the Govt. sponsored schemes are failing due to prevalent practice of corruption, may be due to corrupt ministers or dishonest bureaucrats.

Corruption like termites, is eating away the basic fabrics of country. The framers of constitution, once dreamt of corruption-free India, now they might have been ashamed off to see the country in present situation.

May be it 2-G Spectrum scandal or Rafael Deals case or even Bofors kick-back case, Govt. after Govt. are involved in looting this country. Economy has slowed down, poor has become poorer & rich has become richer.

Be it at the time of issue of license to so called **Ambanis/Adanis** or allowing private companies to set up factories on a fertile land which had produced tons of crops in past years, Govt. officers take bribes either in the form of cash or kind.

While a poor villager is driven out of hospital because he could not arrange money for operation of his daughter, private hospitals charge hefty amounts from rich who can easily afford. Private hospitals in turn oblige their political bosses or secretaries in Govt. to set up a hospital in a posse area of city.

Not to speak of conditions of Govt. hospitals, where there is no medicine, no food nor any basic facility, but the innocent Chief Medical officer becomes a scape goat when there is surprise visit by Health Ministers of State or Secretary Of Health Department.

Due to prevalent corrupt practice, sectors like irrigation, health, education, public transportation & other service sectors, are more affected and there is need for honest officers, good bureaucrats & above all political leaders who have to be corrupt free in true spirit.

Coming to way of life, in our daily routine life, one has to be really honest and practice highest standards of integrity while performing his duties.

In life, starting from family we should inculcate the ethics or morals and good values in our children so that they can be true citizens of country.

In school, a child must learn not to cheat and understand the basics of subject matters keeping in view broader prospective of acquiring knowledge, but only aim should not be, to become good Engineer /Doctor with hefty salary.

Like charity begins at home, integrity should begin from home, then from school, then from society at large.

Transparent systems in tendering process like use of Central Public Procurement Portal, GeM Portal goes a big way to combat corruption in Public Sector Units. Contractors are now more cautious and competitions are better than past.

In Railway system, online ticket booking through IRCTC Portal, is helping to keep the touts/dalals away from business.

Online monitoring systems from Central Secretariat

to a village level worker or keeping watch on progress of Central Schemes MANREGA, SWACHH BHARAT by competent officers so that from top to bottom, everywhere corruption-free work culture can be developed and honest officers must be rewarded to encourage other officers to come into foray.

Computerization of land records, cashless transactions, use of plastic cards instead of currency notes are welcome steps in order to curtail corruption and improve transparency in system.

Direct transfer of money to landless labourer's account, also keep away corrupt officers otherwise who syphoned the money on the way in past. Once, former Prime Minister Rajiv Gandhi said, while Centre sends Rs.100/- , only Rs.5/- reaches at the poor villager . At least these practices are now obsolete, thanks to technological advancement.

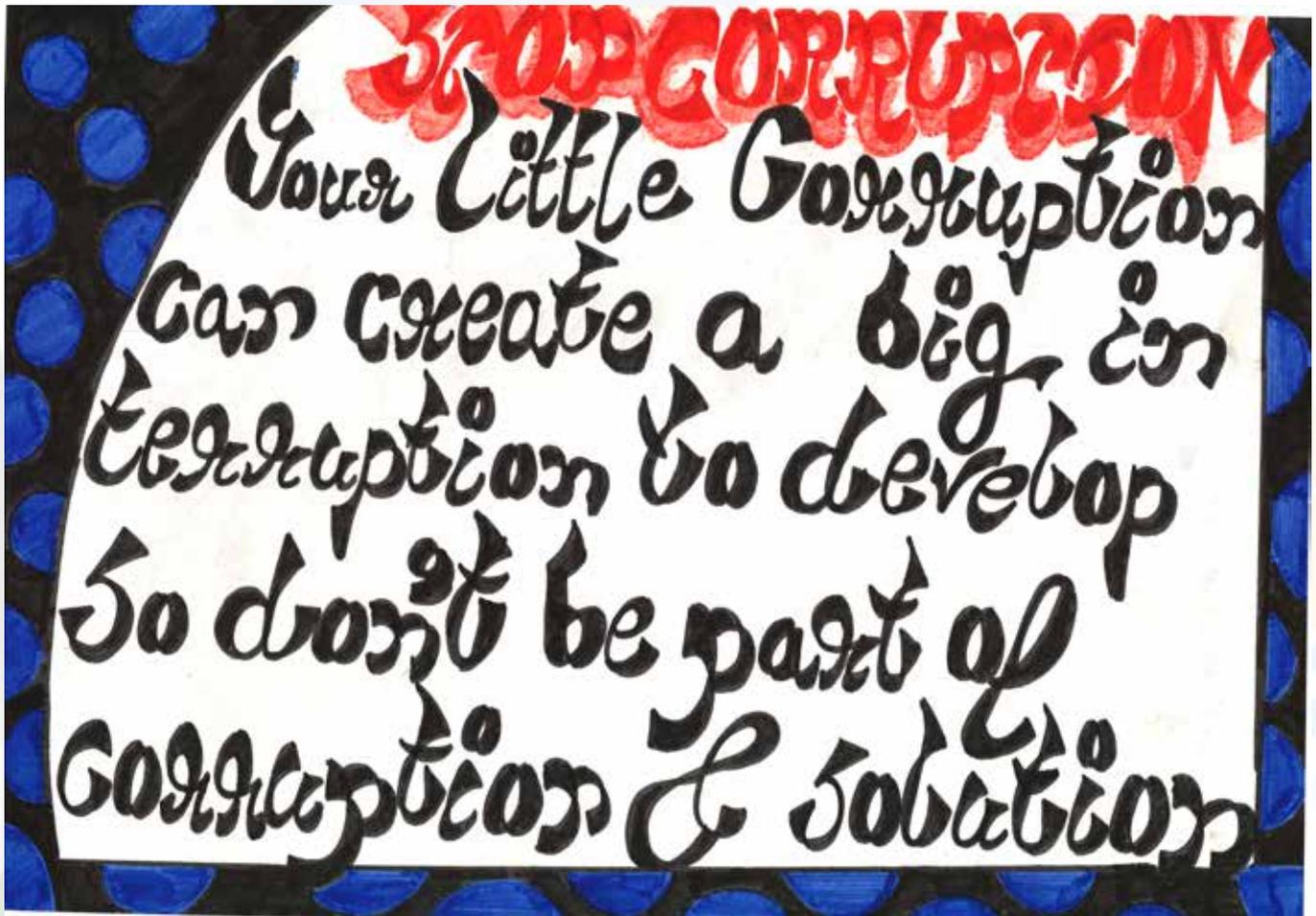
Conclusion: Integrity should be a way of life.

Everyone must perform his duty honestly without asking for result, off-course, results are to be achieved, but not by hook or crook. Morality must prevail over everything. Poor should get its right, merit must be rewarded and non-performing assets or employees should be weed out.

No doubt, overnight the system can not be reformed/ changed. But, little bit of contribution on everyone's part, will go a long way to eradicate corruption in society and to propel economic growth of country.

We should promise to be faithful to our countrymen while disbursing services to them and follow path of righteousness, be honest while taking decisions or following orders while performing duties.

Everyone should have the slogan in his mind, that " Integrity- His way of Life" , wake up not be corrupt, never. Be honest whatever may be the circumstances.



Integrity – A way of life

Imtiyaz Mohamad Mir, Sr. Manager (IT), Winner - I Prize in Essay Competition, VAW 2019, Uri Power Station

Life is an interplay of diverse elements in consonance with a person across time. The equilibrium in leading a life is itself absolute with dynamism a keynote in it. Though the dynamism of various elements keeps on changing, but fundamentally the elements are as eternal and absolute as nature itself is. The founding elements in life like truth, integrity and honesty are a skeleton to support the fabric of life. Without such fundamental principles, life in particular and society in general is unstable, hollow and chaotic.

The principle of integrity is one of the fundamentally sustaining elements of life. Integrity is living a principled life, doing all good up to the pinnacle of trust and honesty. A person with integrity is trusted in whatever he does and that in itself is the beauty of it. We can live a life in as many ways as are people on this planet. In general, the broad classification of ways of life can be: a corrupt one, a mediocre one or what nature has to it – A life where integrity is a way of it. Ever since the dawn of humans on earth people have lived in and lived out. Every time when corruption crept into the ways of life; a Rama, a Krishna, a Nanak, a Mahavira, a Prophet, a Mahatma has come to rescue and led people from darkness to light. This has happened across ages in time when corruption and mediocracy debased life to an extent of collapse of the society. Right then, such great people have come and taught man to make Integrity a way of life, to shed the wrath that the life had otherwise unleashed.

Corruption not only means the routine malpractices

prevalent in a society in time, but also implies living a non-standard life in an unprincipled way. Without integrity all possible evils like dishonesty, theft, dishonour, mistrust and what not become a way of life. The life blood of a society is poisoned and this diseased society is doomed to the extent of collapse. Great men in time have come to rescue of humanity and taught people to make integrity a routine in life. Integrity when made a way of life has the power to cleanse a person off his evils and rejuvenate a society. Integrity when made a way of life; makes people trustworthy, honest, efficient, truthful and what not. It is a panacea and a cure to the ailments of life and an eternal bliss. Integrity when made a routine and a habit has uplifted societies from the depths of abyss to the pinnacles of glory. In history, we have examples of societies in shades of contrast in Integrity. Right after World War-II Japan was roused and should have lost its stature but it rose back to a glory of reckoning. Likewise, over ages Rome has risen and fallen and rose back just for the reason of Integrity as a people.

Integrity--a glaring truth, like the light of dawn bathes us in peace and makes us but to behold only at the zenith of glory. Integrity when cultivated as a habit in life makes us contented, happy and peaceful. Every living soul has only a lifetime and what a bliss it is to live it this way. A beautiful and peaceful life can be had only with integrity in it. Whatsoever may happen, integrity in way of our life is an eternal bliss and is never less than a life in heaven.

The fight for justice against corruption is never easy. It never has been and never will be.

- Frank Serpico

ईमानदारी एक जीवन शैली

राजेश पुरुषार्थी, प्रोग्रामर प्रथम पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन, वी.ए. डब्ल्यू.-2019, चमेरा-1 पावर स्टेशन

प्रस्तावना: थॉमस जैफरेंसन ने कहा है कि "बुद्धिमानी की किताब में ईमानदारी सबसे पहला पाठ है"। ईमानदारी कोई व्यक्तित्व नहीं है जो कुछ लोगों तक सीमित रह सकता हो, बल्कि ईमानदारी व्यक्तित्व का ऐसा जरूरी आचरण एवं गुण है जो हर शख्स में होना बेहद जरूरी है। ईमानदारी को हम अगर जीवन शैली बना लें तो फिर बात ही क्या। हमारा जीवन धन्य हो सकता है। ईमानदारी जैसे सद्गुणों की संपदा व जीवन शैली को हृदयंगम करे तो वस्तुतः हम कुछ कहने लायक और आनंद दे सकने लायक उपलब्धियां प्राप्त कर सकते हैं।

ईमानदारी क्या है एवं इसका अर्थ ? ईमानदारी अर्थात् ईमान दारी अर्थात् अपने आप से जो वफादार रहे। अपनी आत्मा का मान रखे। बिना किसी भय के सत्य का पालन करे। कर्तव्य, मर्यादा व सत्य का पूर्ण निष्ठा से पालन करना ही ईमानदारी है।

ईमानदारी मनुष्य के अंदर निहित एक ऐसा गुण है जो उसे हर जगह उसका एक अहम स्थान निश्चित कर देता है। ईमानदारी एक आदत है चरित्र का गुण है जो साधारण व्यक्ति को भी महान बनाने का सामर्थ्य रखती है। यह जीवन में सत्य के पथ पर चलने कि ओर प्रेरित करती है। यह इंसान के मन को पवित्र तथा उसकी नैतिकता को कई गुना बढ़ा कर समाज के सामने प्रस्तुत करती है। ईमानदारी कभी भी अनैतिक, गलत और अनाचारी कार्यों की भागी नहीं बनती है।

ईमानदारी का इतिहास: इतिहास के किसी भी पृष्ठ पर ये तथ्य देखा जा सकता है कि विभूतियों और संपत्तियों का लाभ केवल उनके लिए सुरक्षित रहा है जो सद्गुणी, चरित्रवान एवं ईमानदार हैं। वर्षों से ये साबित हो चुका है कि ईमानदारी ने अपने देश के नागरिकों का विश्वास जीत कर बड़े साम्राज्य का निर्माण करने में महान लोगों की

मदद की है। इतिहास गवाह है की महात्मा गांधी, लाल बहादुर शास्त्री, अब्राहम लिंकन, लियो टोल्स्टोय, मार्टिन लूथर किंग जैसे महान और ईमानदार नेताओं, न्यूटन, आइंस्टाइन जैसे अन्य वैज्ञानिकों ने ईमानदारी की जीवन शैली अपना कर धरा के करोड़ों लोगों के दिलों पर राज किया है।

महाभारत काल में एक तरफ जब पांडव सेना सत्य और ईमानदारी का दामन थाम कर रणभूमि में उतरी तो स्वयं "हरि" ने उनका साथ देकर विजयी बनाया।

ईमानदारी एक जीवन शैली : आधुनिक युग निस्संदेह अर्थ प्रधान युग है। हमारी जीवन शैली में विलासिता की वस्तुओं का महत्व आवश्यक आवश्यकताओं में समाहित हो चुका है। सामाजिक संरचना ही कुछ ऐसी हो गई है जिसमें अपने स्वार्थ पूर्ति हेतु हम अपने नैतिक मूल्यों से आसानी से समझौता कर लेते हैं। वस्तुस्थिति को बारीकी से तलाश न करने पर बुद्धि भ्रम हो जाना स्वाभाविक है। बेईमानी की गरिमा स्वीकार करके लोग बुद्धि भ्रम से ही ग्रस्त हुए हैं। बेईमानी का प्रतिफल अपयश, अविश्वास, घृणा, असहयोग, आत्म-ग्लानि एवं राजदंड है। उसमें उपार्जन की कोई क्षमता नहीं है। उपार्जन तो सद्गुण ही करते हैं। ईमानदारी एक ऐसा घटक है जो सर्वगुण से परिभाषित होता है। सामान्य जन हेतु इस गुण को अपनाकर अपने जीवन पथ पर अग्रसित होना आसान नहीं है। परंतु या भी ध्रुव सत्य है कि जिसने भी इसे अपनाया है वो सरल और सहज भाव से अपना जीवन यापन कर पाया है।

ईमानदार जीवन शैली के लाभ: ईमानदारी के साथ ऐसे अनेक अनेक गुण खुद व खुद साथ चले आते हैं जिनके फलस्वरूप हर संबंध मजबूत होता चला जाता है और ये यकीन पुख्ता हो जाता है कि बेंजामिन फ्रेंकलिन सही कहते थे कि "ईमानदारी सबसे अच्छी नीति है"। ईमानदारी

को हम अगर अपनी जीवन शैली बना लें तो यह हमारे जीवन में अनेक रूप से मदद कर सकती है:

ईमानदारी यानि सच्चाई और सच्चे मित्र: यह जीवन में अच्छा वफादार और उच्च गुणों वाले मित्रों को बनाने में मदद करती है, क्योंकि ईमानदारी सदैव ईमानदारी को आकर्षित करती है। दरअसल ईमानदारी और सच्चाई एक ही बात है। बस फर्क इतना है कि ईमानदारी शब्द को अक्सर फर्ज से जोड़कर देखा जाता है और सच्चाई को रिश्तों से जोड़कर देखा समझा जाता रहा है। ईमानदारी के साथ अनुशासन भी चलता है।

ईमानदार व्यक्ति में अनुशासन भी होता है जिसके जरिये वो हर कार्य आत्म-अनुशासन में रहते हुए समय पर पूरा कर पाता है। समय पर कार्य पूरा करना भी उस कार्य के प्रति ईमानदारी ही दर्शाता है।

ईमानदारी में पारदर्शिता होती है – ईमानदार व्यक्ति जिस भी रिश्ते में जुड़ा होता है, उसके व्यवहार में पारदर्शिता को साफ देखा जा सकता है। रिश्ता चाहे परिवार का हो, करियर से जुड़ा हो या फिर समाज और दुनिया से ही क्यों न जुड़ा हो, ईमानदार शख्स हर रिश्ते को पूरी पारदर्शिता के साथ निभाता है। जिससे सम्बन्ध और भी ज्यादा मजबूत हो जाया करते हैं।

ईमानदारी में निहित होती है करुणा – दया और करुणा का भाव भी ईमानदारी का ही साथी होता है। दया और सहानुभूति, सहयोग और सद्भावना जैसे भाव ईमानदार व्यक्ति में कूट-कूट कर भरे होते हैं। जो हर कदम पर उसके व्यक्तित्व में निखार लाते हैं।

ईमानदारी और यथार्थ – इमर्सन ने कहा है “यथार्थ और ईमानदारी सगी बहनें हैं” “सच ही तो है, ईमानदारी और वास्तविकता आपस में सम्बंधित जो है। छल-कपट, झूठ और बेईमानी से दूर रहकर ईमानदारी के साथ जीना ही यथार्थ जीवन है।

ईमानदारी और विश्वसनीयता – ईमानदार व्यक्ति भरोसेमंद होते हैं, जिन पर आँख बंद करके भी भरोसा किया जा

सकता है। मुश्किल हालातों में पीठ दिखाकर भागने की बजाए ऐसे लोग मुसीबत में साथ खड़े देखे जा सकते हैं।

ईमानदारी और निर्भीकता – ईमानदार व्यक्ति को किसी बात का डर नहीं होता क्योंकि वो जानता है कि उसने किसी के साथ कोई छल नहीं किया है। इसी कारण ईमानदार व्यक्ति का व्यक्तित्व भी शांत होता है क्योंकि बेईमान लोगों की तरह अपने दोष और की गयी चोरी को छिपाने के लिए उग्रता दिखाने की उसे कोई जरूरत नहीं पड़ती है।

ईमानदारी और कर्तव्य – कर्तव्य और अधिकार एक ही सिक्के के दो पहलू होते हैं लेकिन आज के इस दौर में अधिकारों का बोलबाला है। कर्तव्य के बारे में बात करना कोई पसंद नहीं करता, लेकिन ईमानदारी अपने साथ कर्तव्य को लेकर चलती है। हर ईमानदार शख्स अपने कर्तव्यों का निर्वाह सच्चाई और समर्पण के साथ करता है।

ईमानदारी और प्रतिष्ठा – हर व्यक्ति चाहता है कि समाज में उसे खास प्रतिष्ठा और सम्मान मिले लेकिन समाज और दुनिया उसी को सराहती है, उसी का सम्मान करती है जो अपने दायित्वों के निर्वहन के समय पूरी ईमानदारी बरतता है। ऐसे लोगों को प्रत्येक व्यक्ति सम्मान की दृष्टि से देखता है और अपना आदर्श भी मानता है।

उपसंहार: शुरुआत की स्थिति में ईमानदारी को विकसित करने में बहुत से प्रयास लगते हैं। हालांकि, बाद में यह बहुत आसान हो जाती है। जीवन में अच्छा चरित्र, विश्वास और नैतिकता आसानी से ईमानदारी को विकसित करती है क्योंकि एक अच्छे चरित्र वाले व्यक्ति के पास किसी से भी छिपाने के लिए कुछ भी नहीं होता है, इस प्रकार आसानी से ईमानदारी को अपनी जीवन शैली का अंग बना सकते हैं। बेईमानी की रीति नीति स्वीकार करने का प्रतिफल अपने लिए विपत्ति और समाज के लिए दुर्गति के रूप में ही प्रस्तुत होगा। हमें इस कंटकाकीर्ण पगडंडी पर चलने की अपेक्षा ईमानदारी के राजमार्ग पर ही चलना चाहिए।

ईमानदारी एक जीवन शैली

रामेश्वर सिंह, सहायक प्रबंधक (सिविल), तृतीय पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन,
वी.ए. डब्ल्यू.-2019, चमेरा-1 पावर स्टेशन

ईमानदारी किसी नियम और विनियम को नहीं तोड़ती है। अनुशासन में रहना, अच्छा व्यवहार करना, सत्य बोलना, समय का पाबंद होना है। ईमानदारी नैतिक चरित्र का कारक है, जो सच्चाई, दया, अनुशासन, अखंडता आदि सहित अच्छे मूल्यों को विकसित करता है। इसमें झूठ की अनुपस्थिति, दूसरों को धोखा देना, चोरी करना और अन्य बुरी आदतों की कमी शामिल है, जो लोगों को चोट पहुंचाता है। ईमानदारी सबसे अच्छी नीति है। ईमानदारी एक व्यक्ति को एक शुभमार्ग की ओर ले जाती है। एक व्यक्ति तभी ईमानदार हो सकता है, जो बोलने में ईमानदारी, व्यवहार में ईमानदारी और हमारे दैनिक जीवन में जो भी हम सारी गतिविधियां करते हैं, उसमें ईमानदारी बरतें ईमानदारी व्यक्ति को सभी परेशानियों से मुक्त और निडर बनाती है। ईमानदारी भ्रष्टाचार को दूर करने और समाज से कई सामाजिक मुद्दों को हल करने की क्षमता रखने वाली शक्ति है। ईमानदारी का अभ्यास करना जटिल हो सकता है, परन्तु असंभव नहीं हो सकता।

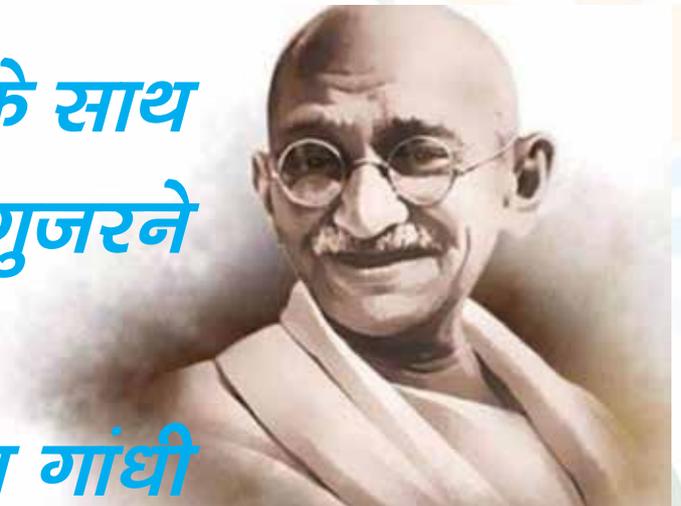
ईमानदार होना मन को चिंता, तनाव और बेईमानी में किए कार्य के लिए पकड़े जाने के तनाव से मुक्त बनाता है, इस तरह यह तनाव पूर्ण जीवन और कई बीमारियों (जैसे उच्च रक्तचाप, थकान कमजोरी आदि) से दूर करता है, ईमानदार लोगों को समाज और परिवार में प्यार, भरोसा, सम्मान मिलता है। उनके व्यक्तिगत, कामकाजी और व्यापारिक

रिश्ते मजबूत और भरोसेमंद बनते हैं ईमानदार होना शरीर और मन में सदभाव और सकारात्मक ऊर्जा को बढ़ावा देता है। ईमानदार लोग अपने व्यवहार और कार्य के द्वारा लोगों को आसानी से अपनी ओर आकर्षित, दूसरों को प्रभावित करते हैं। यह जीवन में पारदर्शिता लाता है। बेईमान लोग समाज और देश के लिए अभिशाप हैं, क्योंकि वे समाज की पूरी व्यवस्था को बर्बाद कर देते हैं। ईमानदारी एक ऐसा शब्द है, जिसके बारे में हम सभी परिचित हैं, लेकिन इसका उपयोग नहीं करते हैं। समाज में ईमानदारी की कमी, अब लोगों के बीच सबसे बड़ा अंतराल है। यह माता पिता बच्चों और छात्रों शिक्षकों के बीच उचित पारस्परिक संबंध की कमी का भी कारण है। ईमानदारी ऐसी चीज नहीं है, जिसे खरीदा या बेचा जा सके। यह धीरे-धीरे विकसित किया जा सकता है। किसी भी देश का युवा उस देश का भविष्य है, इसलिए उन्हें नैतिक चरित्र विकसित करने के बेहतर अवसर दिये जाने चाहिए ताकि वे अपने देश का बेहतर तरीके से नेतृत्व कर सकें। ईमानदारी सभी मानवीय समस्याओं का सही समाधान है।

निष्कर्ष :- लोगों को सामाजिक और आर्थिक संतुलन में प्रबंधन के लिए ईमानदारी के मूल्य का एहसास होना चाहिए। लोगों के द्वारा ईमानदारी का पालन किया जाना बहुत आवश्यक है, क्योंकि यह आधुनिक समय में एक आवश्यक आवश्यकता है।

मैं किसी को गंदे पैरों के साथ
अपने दिमाग से नहीं गुजरने
दूंगा।

- महात्मा गांधी



ईमानदारी एक जीवन शैली

सुनील कुमार, उप प्रबंधक (विद्युत), द्वितीय पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन, वी.ए. डब्ल्यू-2019, चमेरा-1 पावर स्टेशन

ईमानदारी, व्यक्ति का सर्वश्रेष्ठ गुण होता है, जो व्यक्ति को न सिर्फ सही रास्ते पर चलने के लिए प्रेरित करती है साथ ही व्यक्ति के मन और मस्तिष्क को भी शांत रखती है। ईमानदारी से कार्य करने वाला व्यक्ति हमेशा खुश व निश्चिंत रहता है। ईमानदारी व्यक्ति के जीवनशैली का एक महत्वपूर्ण घटक है।

सफल, सुखद व शांतिपूर्ण जीवन में ईमानदारी की भूमिका:

ईमानदारी व्यक्ति को सही रास्ते पर चलने के लिए प्रेरित करती है तथा उसे अपने नैतिक मूल्यों व आदर्श को बनाए रखने में मदद करती है।

ईमानदार व्यक्ति सरल व शान्त स्वभाव का होता है, जिसकी अच्छाई से न सिर्फ उसे बल्कि उससे जुड़े सभी लोगों को भलाई के रास्ते पर ले जाने में मदद करती है। यह अन्य लोगों को भी ईमानदारी से कार्य करने के लिए प्रेरित करती है। ईमानदारी से कार्य करने वाला व्यक्ति हमेशा खुश रहता है। ईमानदारी व्यक्ति को समाज में यश व प्रतिष्ठा दिलवाने में मदद करती है।

ईमानदार व्यक्ति के मन में लोभ, लालच व भय इत्यादि नहीं होता है, जिससे वह अपना सभी कार्य चाहे वह व्यक्तिगत जीवन का हो अथवा कार्यालय/कार्य-स्थल का हो, दृढ़ता से करता है। जिसके वजह से उसके जीवन में

कठिनाइयाँ उसके आस-पास नहीं भटकती हैं। वहीं जो व्यक्ति छल, धोखे इत्यादि का सहारा लेकर कार्य करता है उसके मन में हमेशा डर रहता है तथा वह विभिन्न कठिनाइयों में फँसा रहता है।

ईमानदारी के बगैर जीवन निर्वहन काफी कठिन हो जाता है। ईमानदार व्यक्ति हमेशा आगे बढ़ता रहता है।

ईमानदारी से लाभ:

1. ईमानदारी समाज में प्रतिष्ठा दिलाती है।
2. ईमानदारी की वजह से मनुष्य भ्रष्टाचार व अनैतिक कार्यों से दूर रहता है।
3. ईमानदारी सही रास्ते पर चलने के लिए प्रेरित करती है।
4. ईमानदारी से कार्य करने पर यह मन व मस्तिष्क को शान्त रखती है।
5. ईमानदारी एक अच्छे जीवन शैली को बढ़ावा देती है।

निष्कर्ष: हमें अपने कार्य स्थल पर ईमानदारी से कार्य करना चाहिए तथा दूसरे व्यक्तियों को भी प्रेरित करना चाहिए ताकि कार्य स्थल पर एक स्वस्थ वातावरण बनाया जा सके। यह भी भ्रष्टाचार को दूर करने में मदद करता है।

अगर किसी देश को भ्रष्टाचार मुक्त और सुंदर मन वाले लोगों का देश बनाना है तो, मेरा दृढ़ता पूर्वक मानना है कि समाज के तीन प्रमुख सदस्य ये कर सकते हैं- पिता, माता और गुरु

अब्दुल कलाम

Integrity – A way of life

B. S. Shekhawat, Assistant Programmer, Winner I Prize in Essay
Writing Competition, VAW 2019, Tanakpur Power Station

Honesty and Integrity are two different words with similar meanings. Honesty is being fair or truthful with others whereas Integrity is to be truthful with once inner self, once own soul. One can cheat with others but making fool of your own soul is almost impossible. When an individual will be truthful to his/her own soul, the same will be reflected in their behaviour thereby effecting relations in a good way with others. The Honesty with the soul and mind i.e. Integrity or Satcharitra will encourage others also to follow the path of truthfulness, setting an example in society / office environment.

The seeds of integrity are required to be sown since childhood. In 60s, the children mostly used to grow in joint families, with their cousin's brothers, sisters etc. in proper guidance of their grand parents and uncles, aunts etc., keeping a close view on children's behaviour and putting the seeds of good behaviour, honesty & Integrity in them. The holy books of Ramayana & Mahabharat used to be the entertainment readings with study books of that time. And a child grown with that type of environment always remains faithful to the kith's & the same behavioural acts stayed in them throughout their life. That's why the level of honesty was very high in earlier times, which degraded with time by end of 20th century and early 21st century. This alarming status made it necessary to raise a voice against this degradation of inner selves of people, the society where bribing became a tradition for getting their works done out of the way.

Anna Andolan lead by Anna Hazare ji made a charismatic change by waking up the people to raise voice against corrupt practices. Exposure

of scams of crores of dollars by politicians and bureaucrat nexus had almost stopped the progress of the country and we even remained behind small countries like Singapore, Malaysia, Japan etc., which are live examples that if the citizens start following the path of honesty in their personal and professional life, no hurdle can stop the progress of their state.

For a clean, progressive and development oriented society the truthfulness of inner self is a must for all, which when applied with the working environment together makes a healthy way of prosperous growth. Children of the day learn everything by observing the behaviour of others and visuals rather than readings and much more advanced in grasping and learning than the earlier generations. Hence, we should keep it in our mind that by being honest we are not only improving our status in society but are ensuring a fearless future by transferring the quality and etiquettes of being truthful to the next generation which is beneficial both to the society & ourselves. With improvement in technology the government has taken initiative for making it mandatory by applying the concept of online records, online transactions, better transparency in records in the working of different agencies and government ministries, right from the panchayat level to ministerial level. The same can be accessed / available through RTI and other tools, sharing information online on web portals to make it more transparent & information sharing platforms. We hope that with promotion to these small initiatives our tomorrow will be brighter and prosperous.

Everyone says corruption is everywhere, but for me it seems strange to say that and then not try to put the people guilty of that corruption away.

-Alexei Navalny

ईमानदारी एक जीवन शैली

श्रीमती छवि पोखरिया, ए.एन.एम. विशेष ग्रेड-1 द्वितीय पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन,
वी.ए. डब्ल्यू.-2019, टनकपुर पावर स्टेशन

प्रस्तावना :- ईमानदारी का मनुष्य के जीवन में एक महत्वपूर्ण स्थान है, ईमानदारी के बिना मनुष्य अधूरा है। ईमानदारी मनुष्य वह कटु सत्य है जिसके बिना जीवन यापन करना एक अधूरे सपने जैसा है। ईमानदारी मनुष्य की महत्वपूर्ण नीति है। ईमानदारी के बिना वह समाज में सही तरीके से इज्जत नहीं मिल पाती है। ईमानदारी मनुष्य के समाज परिवार से जोड़े रहने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाती है। मनुष्य के सामाजिक बने रहने के लिए, घर-परिवार के मूल्यों को समझने के लिए समाज में अपनी अलग पहचान बनाने में मदद करती है। ईमानदारी के बिना मनुष्य समाज में जुड़ा नहीं रह पाता है। सामाजिक जीवन शैली को बनाये रखने के लिए ईमानदारी महत्वपूर्ण भूमिका निभाती है। बेईमानी से मनुष्य को समाज में इज्जत नहीं मिलती है एवं समाज उसके कार्यों कुत्सति कार्यों से घृणा करने लगता है। ईमानदारी जीवन शैली को बनाये रखने के लिए घर-परिवार का भी सुसंस्कृत होना जरूरी होता है। माता-पिता द्वारा बच्चे को सुसंस्कृत बनाने एवं परिवार से मिले संस्कार जो ईमानदारी एवं मेहनती होने का पाठ पढ़ाये।

ईमानदार जीवन शैली में मनुष्य की भूमिका :- ईमानदार जीवन शैली में मनुष्य की अत्यन्त महत्वपूर्ण भूमिका होती है। आज के युग में मनुष्य को ईमानदार बनने के लिए कठिनाईयों का सामना करना पड़ता है। कठिनाईयों की डगर काफी कठिन होने के बावजूद भी ईमानदार व्यक्ति अपने राहों से बिल्कुल भी नहीं हिचकिचाता है, क्योंकि कठिनाईयां ही इंसान को नेक रास्ता चुनने के लिए अग्रसर करती है। ईमानदारी मनुष्य की वह सम्पत्ति है जो मनुष्य को सफलता के शिखर तक पहुंचाने में मदद करती है। ईमानदारी के लिए मनुष्य जीवन में परेशानियों का सामना करना पड़ता है। दैनिक जीवन की जरूरतों को पूरा करने के लिए अगर गलत तरीकों का प्रयोग करे तो वह भ्रष्टाचार के रूप में समाज में आ जाता है। भ्रष्ट तरीकों से कमाया गया धन व्यक्ति को ही नहीं समाज को भी दूषित करता है। व्यक्ति को समाज से परिवार में इज्जत नहीं मिल पाती है।

ईमानदारी का अर्थ:- ईमानदार होना व्यक्ति के स्वभाव में ही होता है। ईमानदार व्यक्ति को अपने प्रति एवं परिवार के प्रति समाज के प्रति भी वफादार होना चाहिए। उसके द्वारा किये गये कार्यों से दूसरों को विश्वास जगाता है। अगर व्यक्ति ईमानदार है। घर-परिवार एवं समाज के प्रत्येक

व्यक्ति उसके कार्य की सराहना करते हैं और उस पर विश्वास जगाते हैं। ईमानदार होना प्रत्येक व्यक्ति प्रति पर अपनी वफादारी का एक सबूत है। ईमानदार व्यक्ति की अपनी कोई बहुत ज्यादा महत्वकाक्षाएँ नहीं होती हैं। वह समाज के भलाई के लिए एवं समाज में किये गये कार्यों के प्रति समर्पित रहता है। ईमानदारी एक प्रदर्शन नीति है। मनुष्य के कार्य करने की शक्ति है। ईमानदारी में शुरुआत में परेशानी का सामना जरूर करना पड़ता है। पर धीरे-धीरे कार्यों को करने में आसानी हो जाती है। समाज में फैले भ्रष्टाचारी दूषित वातवरण में व्यक्ति अपने को सुरक्षित रखने के लिए पूरी कोशिश करता है। यह कार्य असंभव तो नहीं है। ईमानदार व्यक्ति की ईमानदारी भूमिका समाज को प्रेरित करती है जैसे हमारे राजनेता लाल बहादुर शास्त्री द्वारा किये गये कार्यों एवं महात्मा गांधी द्वारा किये गये सामाजिक कार्यों में उनकी भूमिका को याद किया जाता है। दुनियां भर में सभी महान व्यक्तियों द्वारा जैसे अब्राहम लिंकन और हमारे वैज्ञानिक न्यूटन, स्टीफन द्वारा किये गये कार्यों को पूरी दुनियां याद करती है।

ईमानदार जीवन शैली की चुनौतियां :- प्रत्येक ईमानदार मनुष्य को अपने नेक कार्यों को करने के लिए अनेक चुनौतियों का सामना करना पड़ता है। आज के समाज में राष्ट्र में कार्यों को लेकर जो भी चुनौतियां हैं उनको मुश्किलों का सामना करना पड़ता है। शुरुआत में उनको परेशानियां जरूर होती हैं। बाद में सभी समस्याओं का समाधान हो जाता है।

ईमानदार जीवन शैली का महत्व :-

- 1) ईमानदार मनुष्य को ईमानदारी से जीवन यापन करने में कोई भी कठिनाईयों का सामना नहीं करना पड़ता है।
- 2) समाज का प्रत्येक व्यक्ति उनके कार्यों पर विश्वास करता है।
- 3) वह अपने कार्यों से समाज में सम्मान तो पाता ही है। उसके जीवन प्रगति के रास्ते खुलते रहते हैं।
- 4) वह अपने परिवार एवं समाज इज्जत पाता है।

उपसंहार :- मनुष्य को अपने जीवन में ईमानदारी का रास्ता अपनाना चाहिए। समाज एवं परिवार को सुसंगठित करके आगे बढ़ना चाहिए

ईमानदारी एक जीवन शैली

शिव कुमार श्रीवास्तव, उप प्रबंधक (यांत्रिकी) तृतीय पुरस्कार विजेता, निबंध लेखन,
वी. ए. डब्ल्यू.-2019, टनकपुर पावर स्टेशन

प्रस्तावना: ईमानदारी एक सर्वोत्तम गुण है, यह एक मनुष्य की जीवनशैली में एक अच्छी आदत है। ईमानदारी का अर्थ केवल भ्रष्टाचार तक ही सीमित नहीं है बल्कि यह मनुष्य के जीवन के सभी पहलुओं को छूता है। यह व्यक्ति के अच्छे व्यवहार, अनुशासन तथा देश के संविधान, विभिन्न प्रकार के नियम कानून का पालन करना भी ईमानदारी ही कहलाता है। यह मनुष्य के नैतिक बल को मजबूत करता है, तथा समाज परिवार में सबका विश्वास पात्र होता है। मनुष्य के अनैतिक कार्यों, आदतों से किसी को भी परेशानी होती है उसे बेईमानी की श्रेणी में माना जाएगा।

ईमानदारी एक सर्वश्रेष्ठ नीति है— ईमानदारी एक सर्वश्रेष्ठ नीति है यह कहावत, बेंजामिन फ्रेंकलिन ने कही थी। मनुष्य में बेईमानी, अनैतिकता, के संस्कार उसके माता-पिता द्वारा जब बच्चा गर्भ में होता है तो डाल दिया जाता है, जैसे उदाहरण स्वरूप बच्चा गर्भ में होता है तो उसके लिंग निर्धारण के लिए जांच गलत तरीके डॉक्टर को पैसा देकर करवाया जाता है उसके पश्चात समय से पहले शुभ मुहूर्त में बच्चा सीजेरियन डिलीवरी द्वारा पैदा किया जा रहा है। जब बच्चा स्कूल जाता है उसके द्वारा स्कूल से लाये गए पेंसिल रबर के बारे में नहीं पूछा जाता तथा माता-पिता जीवन की आपाधापी में खर्च किए गए पैसों के विषय में बच्चों से जानकारी नहीं लेते, कहने का तात्पर्य यह है कि कहीं न कहीं माता-पिता बहुत हद तक बच्चे की ईमानदारी की जीवनशैली में बाधक है।

“ईमानदारी से बड़ा कोई विरासत नहीं है” यह कथन शेक्सपियर द्वारा कहा गया है माता पिता विरासत में संपत्तियाँ अच्छे संस्कार अपने बच्चों को प्रदान करते हैं।

ईमानदारी एक जीवनशैली — मनुष्य ही इस संसार में एक ऐसा प्राणी है जिसको ईश्वर ने बुद्धिविवेक बोलने लिखने की शैली दी है। मनुष्य को चाहिए कि अच्छी जीवनशैली व ईमानदारी को अपनाकर अपने परिवार समाज तथा देश का अधिकाधिक कल्याण कर सके।

थॉमस जैफरसन ने कहा था कि बुद्धिमत्ता की पुस्तक में ईमानदारी पहला अध्याय है। ईमानदारी का जीवन व्यतीत करना कठिन तो है लेकिन असंभव नहीं। थोड़ी कठिनाईयाँ जरूर आती हैं लेकिन दूरगामी समय में यह सारी समस्याओं का हल जरूर निकाल लेती है। ईमानदार व्यक्ति निडर-निर्भीक होता है, उसे अपने किए गए कार्यों पर कोई डर नहीं होता,

जबकि इस के विपरीत अनैतिक आचरण तथा बेईमान व्यक्ति कदम कदम पर डरते हैं तथा भविष्य में उनके घपले घोटाले के भन्डाफोड़ होने पर समाज तथा परिवार में शर्म के पात्र बनते हैं। ईमानदारी की जीवनशैली वाले व्यक्ति को मानसिक शांति तथा अच्छी नींद आती है तथा ये लोग समाज परिवार तथा अपने कार्य क्षेत्र में सबके विश्वास पात्र होते हैं। यह अपने नैतिक आचरण से समाज में एक उदाहरण स्वरूप होते हैं।

“ईमानदारी और सज्जनता का गुण व्यक्ति में सन्निहित होना चाहिए” यह कथन श्री रामशर्मा जी ने कहा था। ईमानदारी से किया गया कार्य व्यक्ति को जीवन पर्यंत सुख देता है जबकि अनैतिक आचरण से पाया धन किया गया कार्य क्षणभंगुर होता है, वह कभी भी नष्ट हो सकता है। “ईमानदारी के लिए कोई नियम कानून नहीं है” यह अल्बर्टकाले नोबल पुरस्कार विजेता ने कहा था। ईमानदारी से यदि आप काम कर रहे हैं यानि आप नैतिक रूप से सही हो तो कोई भी आपको नुकसान नहीं पहुँचा सकता है। स्वर्गीय लालबहादुर शास्त्री जी (भूत पूर्व प्रधानमंत्री) जिन्होंने केवल एक रेल दुर्घटना के लिए त्याग पत्र दे दिया था की लोग आज भी मिसाल देते हैं। स्वर्गीय अटल बिहारी वाजपेयी (भूत पूर्व प्रधानमंत्री) जिन्होंने अपनी सरकार का विश्वासमत लोक सभा में केवल एक मत से हारा था लोग उन्हें भी उनकी ईमानदारी के लिए याद करते हैं। आगे के भविष्य के लिए ये नेता हमारे मार्ग दर्शक हैं। स्वामी विवेकानन्द जी ने तब तक एक बच्चे को मीठा खाने से मना नहीं किया जब तक उन्होंने खुद से मीठा खाना बंद नहीं कर दिया। विश्व ने बहुत से महापुरुष हैं जिन्होंने अपना सारा जीवन ईमानदारी से व्यतीत किया व आज समस्त देश एवं समाज में उदाहरण हैं। गांधी जी का नारा था सादा जीवन उच्चविचार उनके इन विचारों ने स्वतन्त्रता आंदोलन के समय एक क्रांति ला दी।

उपसंहार

ईमानदारी से व्यतीत की गई जीवन शैली स्वयं में खुशी, सुख तथा शांति लाती है। ईमानदारी के पथ पर चलना कठिन जरूर है लेकिन असंभव नहीं है एक बार यदि आप इस मार्ग पर चल गए तो आपको जीवन में सफलता विश्वास जरूर मिलेगा, आपके रास्ते में चाहे कितनी भी विषम परिस्थितियाँ हो व्यक्ति को ईमानदारी का रास्ता नहीं छोड़ना चाहिए जिससे कि आप स्वयं को देश समाज में एक पथ प्रदर्शक के रूप में स्थापित कर सकें।

Integrity – A way of life

Sh. Devraj Singh Chauhan, Winner I Prize, VAW 2019, Deputy Manager (Elect.)

India, a country once perceived as ethically unbreakable country by Britshers, stands at 78th position in Corruption Perception Index (CPI) published by Transparency International. Every year, hundreds of corruption scams are unearthed by various agencies in India. Thousands of crores of money of taxpayers are drained due to corruption and is various anti-corruption measures, bringing down the GDP rate by 1%.

Nexus corruption, abuse of power, leaking confidential information are the manifestation of lack of integrity. The significance of integrity is clear from one statement of Samuel Johnson :

“Integrity without knowledge is weak & useless but knowledge without Integrity is dangerous & dreadful”.

Integrity is something holistic, unbreakable, indivisible. Integrity is not a single ethical value but a set of values which remains consistent in every situation. There should be a match between what one says and what one does, what one profess and what one practices. There is a difference between Honesty & Integrity. For example, if somebody lies and admits that he has lied, he is honest but he doesn't possess integrity.

Importance of Integrity in Public Life

A civil servant or public servant works under immense pressure. His public sphere can be characterized as :

“To work successfully under such immense pressure, public servant must possess fundamental ethical values”.

Integrity is one such very important fundamental value. Nolan Committee constituted in 1994 by UK Govt. identifies integrity as one fundamental ethical value, others were objectivity, compassion, transparency, accountability etc.

Civil Service Conduct Rules 1964 also says about integrity and probity which we call as 'procedural integrity.'

What makes good people wrong ?

“Absolute power corrupts absolutely.

Power + Discretion – Accountability = Corruption

False implication of innocent people, nexus, corruption, abuse of power, leaking confidential information are all manifestation of lack of integrity. The tradition approach to contain / limit abuse of power & corruption are –

Legal Framework – Prevention of Corruption Act (PCA)

Anti Corruption Institution – Lokpal, CVC, CBI etc.

RTI / CAG Audit

Some new initiatives are – Social Audit

Integrity Pact – by transparency India & CVC

Socialization – proactive approach

Except socialization & integrity pact, all are reactive approach. Socialization is considered as the best way to develop integrity.

Integrity in Personal Life

“When wealth is lost, nothing is lost

When health is lost, something is lost &

When character is lost, everything is lost” – Billy Graham

Character is the reflection of individual's attitude i.e. the value system he possess. If an individual possess integrity, he can achieve completeness in life, he can become successful in whatever work he does. If a person possess integrity, it also means he has honesty, truthfulness, sincerity etc.

Integrity can be best inculcated in a individual during socialization process. Socialization is a process by which individual interacts with its surroundings and learns the various attributes. When a child is born, he is tender clay, he can be molded easily. Therefore, primary socialization group gives utmost attention for his development as a good human being. Parents & teachers, thus, play a significant role in the moral & ethical development of a child.

Primary socialization group includes teacher & parents. They have tremendous influence in inculcating good values like integrity.

Secondary socialization group includes society, government & different organization.

Thus, it is clear that if an individual wants to be successful in one's life, he must be taken care of his early socialization process. For example, In Japan, upto 5th standard, Moral Science is taught as only subject for strong foundation.

Therefore, integrity should be included in the education system so that person turns out to be good in public and personal life. Integrity is not a one day practice but it is learnt and practiced for entire life, it needs a strong foundation that means it should be made a part of one life, as is a way of life.

Integrity – A way of life

Sh. Shishr Kumar Rath, Winner II Prize, VAW 2019, Deputy Manager (Geology)

“Man is what he believes”- Anton Chekov. The words of Anton Chekov, famous Columnist, philosopher and a Russian Physician still holds true today. It is upto a human being to uphold the moral values, high ethics and individual honesty on a daily life. As individuals, we have both personal and professional life and it is important that we manage to continue high standards of integrity – a practice of sticking to the right, to the correct code and practising something that is only just and fair.

In the fast changing world and growing economy, integrity has faced challenges both at personal and professional spheres. As citizens, we must be honest and never accept or give bribe. We must obey law and be fair to others and display integrity in our thought and action.

High values of Integrity helps improve transparency, fix accountability and reduce corruption both in public and private life. At professional level, showing high integrity is important. Just like business leaders of well known status Ratan Tata and Narayan Murthy, we must imbibe the principles and integrity in our professional life while taking decisions and meeting organisation goals. High individual attributes of business leaders have not only helped individuals but also business organisation like TATA and Infosys to excel round the globe.

There are also instances of compromising on integrity and making irreparable damage to organisation. The case of IT giant Satyam and banking industry giant ICICI Bank are well known. The actions of Mr. Rajiv and Ms. Chanda Kochhar not only the reputation but also made loss and affected business and it finally went to losing faith of investors.

Famous CEO of McKinsey Mr. Rajat Gupta who earlier brought laurels for the organisation had to face the wrath of judicial action and prosecution for breach of ethics integrity. His actions severely compromised corporate governance of organisation of which he was a board member.

It is obvious and historically proven that organisation with values and integrity have created successful business and have won the faith of investors.

TATAs value ‘integrity’ as one of the most important parameters of business practices.

In education sector, Integrity has played an important role to keep the quality high and producing high calibre students. The IITs, IIMs and AIIMs have high standards of selection process and teaching pedagogy which has ranked these institutions internationally as top institutes and has attracted best talent.

We have to also understand that we live in a market driven economy and a world that is getting liberalized, globalized and privatized at a rapid pace. In such circumstances, role of independent regulators are extremely important like RBI, SEBI, TRAI etc. These institutions have to maintain highest standards of regulatory practice remain unbiased and show integrity in discharging their regulatory functions.

Recently in the banking sector, integrity of regulatory organization like RBI has come to test. A strong regulatory environment is required to avoid circumstances like the mismanagement case of BMC bank in Mumbai.

In government and public sector undertakings integrity at individual level and organization level are essential. People like Shri T.N. Seshan, Mrs. Kiran Bedi, Mr. N. Vittal and Dr. Raghuram Rajan (RBI) has time and again proved the importance of high standards of individual ethics, values and integrity.

Similarly government organizations like CBI, CVC, CEC, CAG and Information Commission have largely acted as independent organization discharging their duty. Such organizations have a large role to play in public life as they are involved in public administration, public sector management and also look after irregularities in public finances. It is imperative that they maintain highest standards of integrity to fight corruption, expose scams, carry out independent investigation and bring the corrupt to the book.

Organization across government and public sector need to enforce integrity and preventive vigilance has a major role to play in these circumstances.

The role of CVC has become crucial on ensuring good governance and management of public sector and public finances.

It is also said “Man is a product of its environment” countries where there is more transparency, high ethics and better regulatory environment have been able to put a check on corruption and improve public life. Countries like Japan, Singapore or Scandinavian countries like Norway have been able to move towards zero corruption environment and have instilled a sense of high integrity and ethics among its citizen. In these countries, integrity has almost become a way of life not only at individual level but also at organization level.

Today’s world is growing at a faster pace not

only as economic perspective but also on human perspective. It has therefore become imperative to practice integrity at

- A) Personal level
- B) Professional level
- C) Organization level (Integrity in business)

Gandhiji’s message of “Practicing what you preach” and “honest is the best policy” are the best mantras for life to instill the values of ethics and integrity amongst citizens.

Integrity, therefore, is not a choice but it is a way of life. Integrity, therefore, is something which should not be taught but be practiced.



Integrity – A way of life

Sh. Ranjit Thakur, Winner III Prize, VAW 2019, Deputy Manager (Elect.)

Introduction :

William Penn, a famous English writer once said – “What is wrong is wrong, even if everybody is doing it, Right is still right, even if no one else is doing it.” Truth is being right is the most essence part of integrity. Integrity has been defined as the state of being honest and truthful without compromise even in the toughest time and maintaining high ethics and moral values and principals consistently.

Integrity : In Ancient India

In ancient India, integrity has been imbibed into the life of common people as part and parcel. Our holy books like Vedas, Purana’s, Upnishads have been advocating and preaching truthfulness, honesty, fairness, transparency, responsibility, trust, commitment which are elements of Integrity only. The society was humane, cultured, tolerant, cooperative caring and receptive believing in “Vasudhav Kutumbkom and Satyam Shivam Sundram”.

But in the aftermath of invasion waged by outside plunders intruding the social, cultural and religious system, the society got infected by various evils and it remained ruined under poverty and slavery for centuries. After independence, efforts are on continuously to spread the traits of integrity into the populace by inculcating education, awareness, social upliftment, cultural restoration and pride of being Indian.

Elements of Integrity :

- (a) Honesty – According to Mr. Benjamin Franklin, “Honesty” is the best polity. This is so because everybody including dishonest people like to have honest friends or partners. Nobody wants to be associated with liars or dishonest and lose his/ her position, prestige in the society. William Shakespeare also said that “No Legacy is as rich as honesty”.
- (b) Truthfulness – A true person is trusted by all and his/ her opinion or judgement is well taken or accepted.
- (c) Responsibility – A responsible person always tries to accomplish his duties and assignment

with full devotion and commitment. That’s why they are given most important tasks in any organisation.

- (d) Transparency – Transparency is a key element of integrity. It generates awareness and trust among the people.

Gauging one’s Integrity :

There are four methods which can be helpful in gauging one’s integrity :

- i. Am I willing to express what I think ?
- ii. Am I taking risk of being wrong ?
- iii. Do I want my children to do which I do not like?
- iv. Do I consider other’s view ?
- v. Do I strive to inculcate the trait of integrity ?

Impact of Integrity on life, organisation and society :

Integrity affects one personal and professional life in a big way. Employers always look for an employee who is blessed with integrity, intelligence, inspiring. But if integrity is missing, other traits are not weighed by employer. In office and work places, a person with integrity is always preferred over others. In personal life also, peace, trust and prosperity prevails only when there is integrity. Likewise, the society, institutions and nation as a whole keep on progressive track if integrity is prevailing, institutions are working in prompt and proper way, everybody is contributing in positive way to make world a better way to live in.

Challenges in way of integrity and remedies :

There are various challenges which hinder upon the prevalence of integrity :

- (a) Person interest is greed :

It is on established fact that most of common people run after power and pelf to secure a good position in society and in that pursuit, they are not hesitate wrong doings.

Public interest should always be given priority over personal interest.

(b) Sense of security for future generation :

In our country, the earning member of family is worried about the future security of their children and to fulfil his/ her pursuit, he/ she keeps on hoarding.

To redress this issue, state should take care of its citizen by giving “Minimum Livelihood Guarantee” or “unemployment allowances”.

(c) Lack of education :

If someone is uneducated, he/she cannot access the information and fall trap of corruption. So to promote integrity, education and awareness should be spread.

Integrity : NHPC perspective :

Various efforts have been done by the company to promote integrity :-

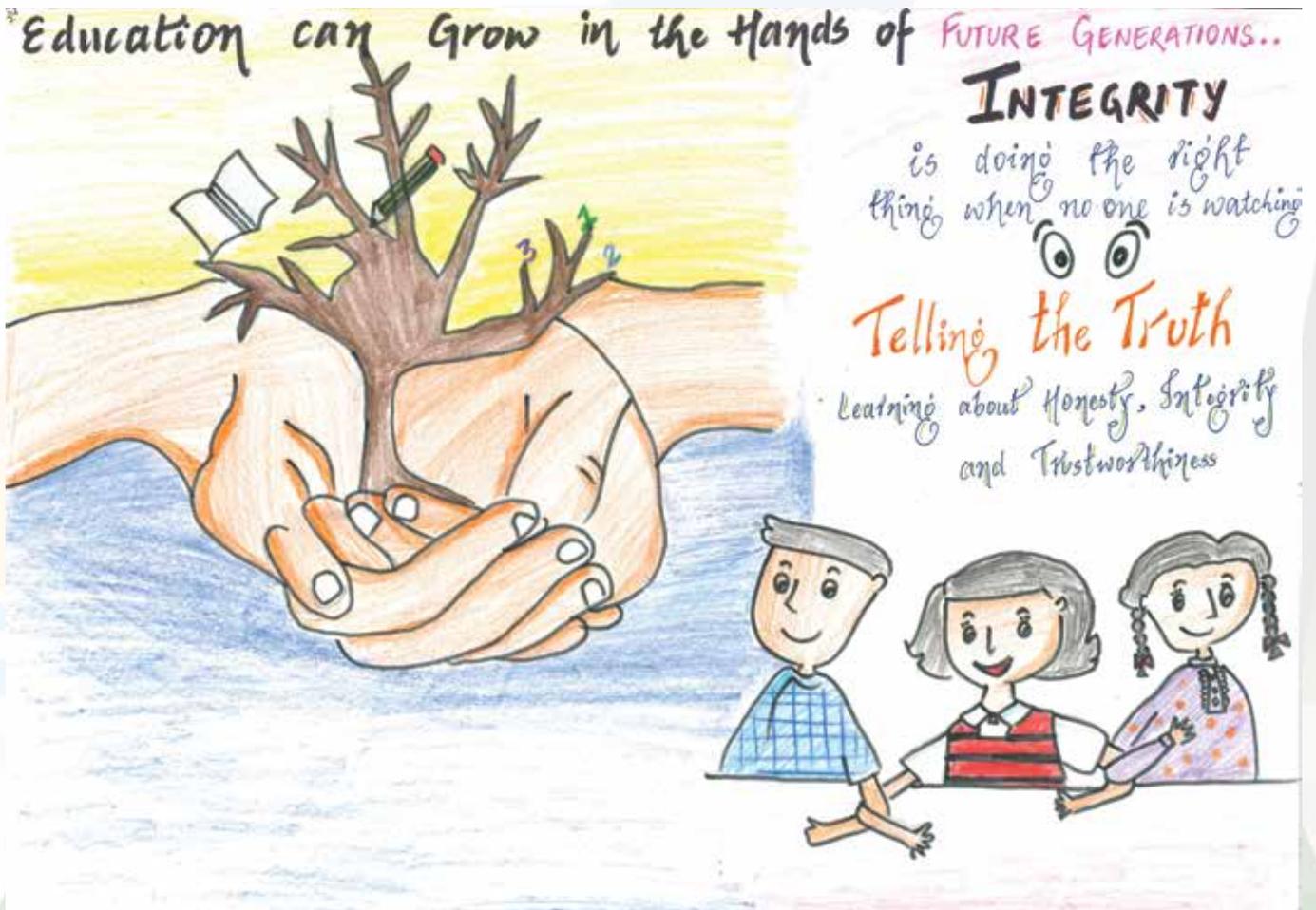
- i. Signing of Integrity Pact with TII.

- ii. Availability of updated information on website.
- iii. Advance to govt. rules and regulation, are guidelines RTI Act etc.
- iv. Transparent Public Procurement Policy.
- v. E-tender, ERP, e-auction i.e. Adoption of digital platform to the most.

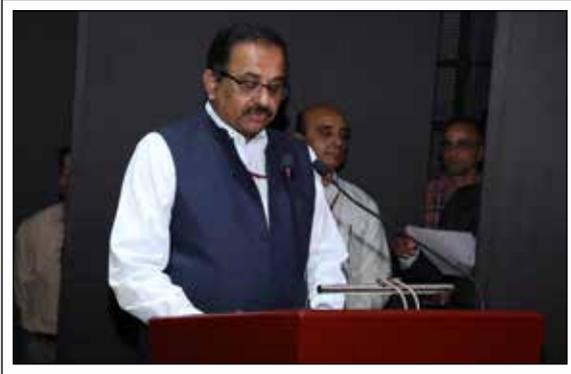
There are for more efforts on cards to promote integrity apex from awareness programmes among employees.

Conclusion :

It can be concluded from the above that if integrity is made a way of life by everybody, the progress, peace and prosperity shall prevail right from family organisation, institutions, society, nation and to the world in the best interest of mankind. Afterall, the aim of life is continuing upliftment of human civilization and utopian set up where there is no fear, no hatred, no evils and the world be a better place.



GLIMPSES OF VAW 2019 INAUGURATION AT CORPORATE OFFICE



GLIMPSES OF DECLAMATION COMPETITION FOR EMPLOYEES POSTED AT CORPORATE OFFICE



GLIMPSES OF HUMAN CHAIN, NUKKAD NATAK & WALKATHON AT CORPORATE OFFICE



GLIMPSES OF HUMAN CHAIN, NUKKAD NATAK & WALKATHON AT CORPORATE OFFICE



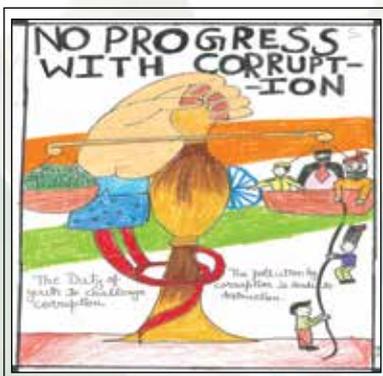
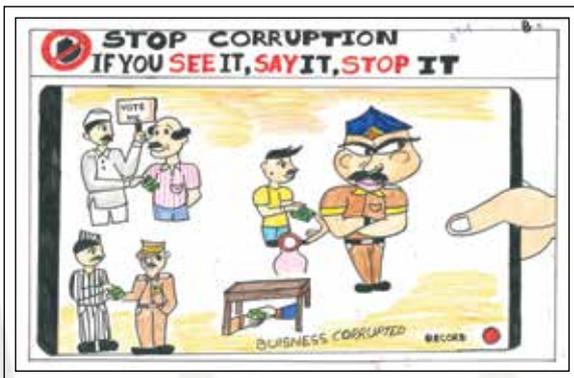
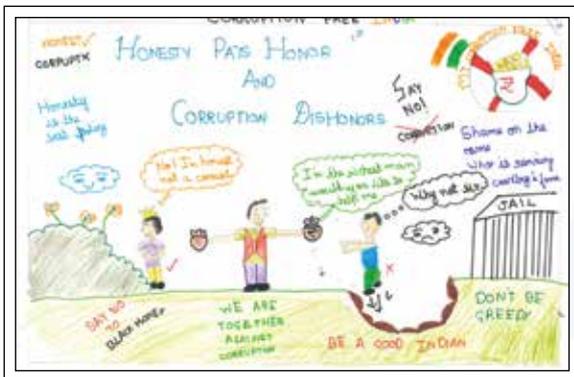
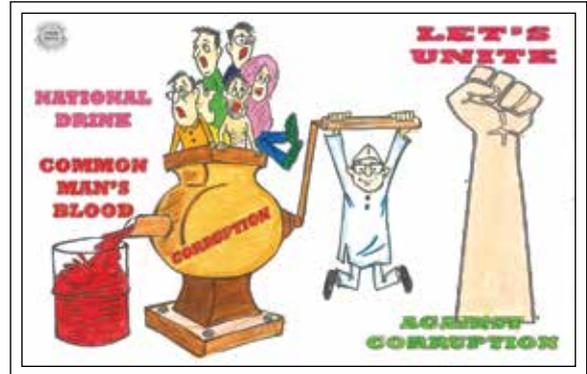
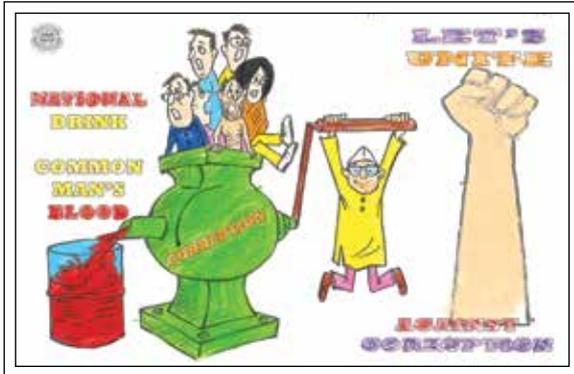
GLIMPSES OF ESSAY WRITING FOR EMPLOYEES AND DRAWING COMPETITION FOR KIDS OF EMPLOYEES POSTED AT CORPORATE OFFICE



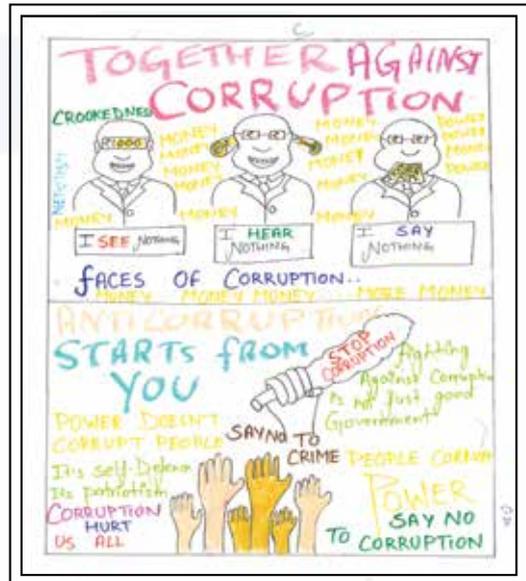
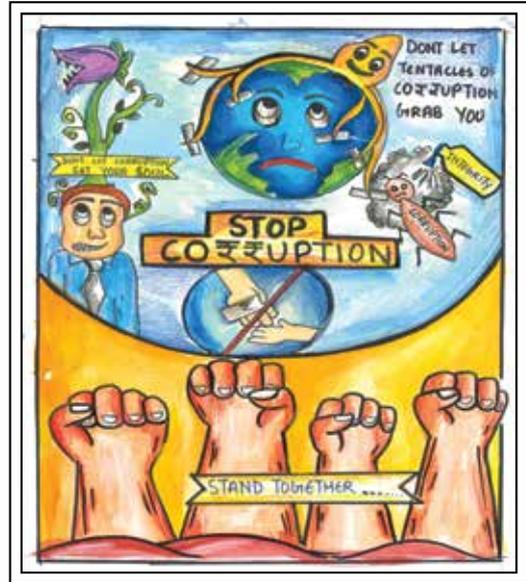
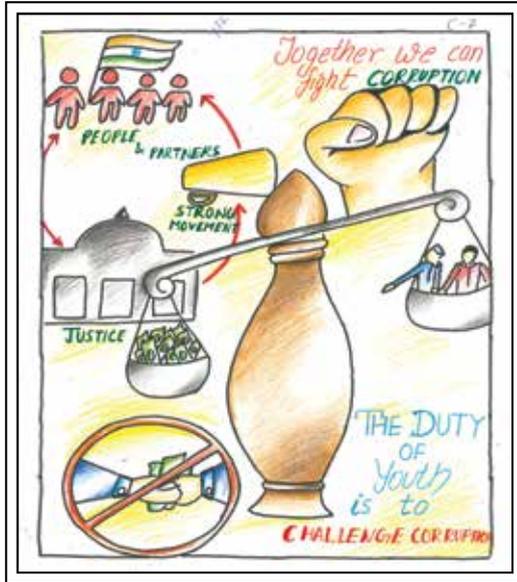
GLIMPSES OF PRIZE DISTRIBUTION CEREMONY AT CORPORATE OFFICE



DRAWINGS MADE BY KIDS OF EMPLOYEES POSTED AT CORPORATE OFFICE



DRAWINGS MADE BY KIDS OF EMPLOYEES POSTED AT CORPORATE OFFICE



INTEGRITY PLEDGE AT VARIOUS LOCATION OF THE CORPORATION



BAIRASIUL POWER STATION



ONLINE E-PLEDGE BOOTH LOCAL



CHAMERA POWER STATION-I



CHAMERA POWER STATION-II



CHAMERA POWER STATION-III



CHUTAK POWER STATION, KARGIL



DHAULIGANGA POWER STATION



DIBANG BASIN PROJECTS

INTEGRITY PLEDGE AT VARIOUS LOCATION OF THE CORPORATION



DULHASTI POWER STATION



KISHANGANGA POWER STATION



KOTLI BHEL-IA PROJECT



LOKTAK POWER STATION



NIMOO BAZGO POWER STATION



PARABATI HE PROJECT STAGE-II



PARABATI HE PROJECT STAGE-III



RANGIT POWER STATION

INTEGRITY PLEDGE AT VARIOUS LOCATION OF THE CORPORATION



REGIONAL OFFICE-JAMMU



REGIONAL OFFICE-CHANDIGARH



REGIONAL OFFICE-BANIKHET



REGIONAL OFFICE-SILIGURI



SALAL POWER STATION



SEWA-II POWER STATION



SUBANSIRI LOWER PROJECT



TANKPUR POWER STATION

INTEGRITY PLEDGE AT VARIOUS LOCATION OF THE CORPORATION



TEESTA LOW DAM-III POWER STATION



TEESTA-IV HE PROJECT



TEESTA-V POWER STATION



URI POWER STATION



URI POWER-II STATION



याद रखिए...

सबसे बड़ा अपराध, अन्याय सहना और गलत के साथ समझौता करना है।

- सुभाष चन्द्र बोस

GLIMPSES VAW 2019 ACTIVITIES IN SCHOOLS AND COLLEGES AT FARIDABAD



DAV Institute of Management, Faridabad



DAV Institute of Management, Faridabad



DAV Institute of Management, Faridabad



DAV Institute of Management, Faridabad



DAV Institute of Management, Faridabad



DAV Institute of Management, Faridabad

ज्ञान के विना बफादारी कमजोर और बेकार है और बिना वफादारी ज्ञान खतरनाक और भयावह है।



DAV Public School Sector-14, Faridabad



DAV Public School Sector-14, Faridabad



DAV Public School Sector-14, Faridabad



DAV Public School Sector-14, Faridabad



DAV Public School Sector-14, Faridabad



DAV Public School Sector-14, Faridabad



DAV Public School Sector-14, Faridabad



DAV Public School Sector-14, Faridabad



Holy Child Public Shcool, Faridabad



Holy Child Public Shcool, Faridabad



Holy Child Public Shcool, Faridabad



Holy Child Public Shcool, Faridabad



Holy Child Public Shcool, Faridabad



Holy Child Public Shcool, Faridabad

The world will not be destroyed by those who do evil, but by those who watch them without doing anything.



Jawarlal Nehru College, Faridabad



Jawarlal Nehru College, Faridabad



Jawarlal Nehru College, Faridabad



Jawarlal Nehru College, Faridabad



Jawarlal Nehru College, Faridabad



Jawarlal Nehru College, Faridabad



Jawarlal Nehru College, Faridabad



Jawarlal Nehru College, Faridabad



YMCA, Faridabad



YMCA, Faridabad



YMCA, Faridabad



YMCA, Faridabad



YMCA, Faridabad



YMCA, Faridabad



YMCA, Faridabad



YMCA, Faridabad

GLIMPSES VAW 2019 ACTIVITIES IN SCHOOLS AND COLLEGES AT CHAMBA (H.P.)



GLIMPSES VAW 2019 ACTIVITIES IN SCHOOLS AND COLLEGES AT KARGIL, LADAKH, UT



GLIMPSES VAW 2019 ACTIVITIES IN SCHOOLS AND COLLEGES AT KARGIL, LADAKH, UT



GLIMPSES VAW 2019 ACTIVITIES IN SCHOOLS AND COLLEGES AT KARGIL, LADAKH, UT



GLIMPSES VAW 2019 ACTIVITIES IN SCHOOLS AND COLLEGES AT KARGIL, LADAKH, UT



GLIMPSES VAW 2019 ACTIVITIES IN SCHOOLS AND COLLEGES AT KULLU (H.P.)



GLIMPSES VAW 2019 ACTIVITIES IN SCHOOLS AND COLLEGES AT KULLU (H.P.)



GLIMPSES VAW 2019 ACTIVITIES IN SCHOOLS AND COLLEGES AT VARIOUS LOCATIONS OF CORPORATION



Poem Recitation at KV School, Chamera Power Station-I (H.P.)



Govt. Gen. Zorawar Singh Memorial Degree College, Reasi (J&K)



K.V. Jyotipuram (J&K)

Whoever fights monsters should see to it that in the process he does not become a monster. And if you gaze long enough into an abyss, the abyss will gaze back into you."

Friedrich Nietzsche



Divine Word School roing, Lower Dibang Valley, Arunachal Pradesh



VKV Roing, Lower Dibang Valley, Arunachal Pradesh



KV Balutar & Rambiu



Government Secondary School Tingchim, North Sikkim



Govt. SS School Manjeer (H.P.)



Govt. High School, Surangani (H.P.)



Govt. High School, Surangani (H.P.)



BSP Central School (H.P.)



QUOTES

- V** - “Vigilance is the price of democracy.”
-Gregory Rooker.
- I** - “If you tell the truth you don’t have to remember anything.”
- Mark Twain.
- G** - “Greatness of man is not in how much wealth he acquires, but in his integrity and his ability to affect those around him positively.”
-Bob Marly.
- I** - “In a conflict between heart and brain, follow the brain.”
-Swami Vivekanand.
- L** - “Legacy is not so rich as honesty.”
-William Shakespeare.
- A** - “An eye for an eye will only make the whole world blind”
- Mahatma Gandhi.
- N** - “Nationalism is motivated by human race’s highest ideals : Satyam, Shivam and Sundaram.”
-Subhas Chandra Bose.
- C** - “Corruption free country and become a nation of beautiful minds, I strongly feel there are three key societal members who can make a difference. they are Father, Mother and the Teacher”
-A.P.J. Abdul Kalam.
- E** - “Eternal vigilance is the price of liberty, power is ever stealing from the many to the few”
-Wendell Phillips.

Ten Words on Philosophy of Life

Collection from Internet

THE MOST SELFISH ONE-LETTER WORD

“I”

-AVOID IT

THE FASTEST SPREADING SIX -LETTER
WORD

“RUMOUR”

-IGNORE IT

THE MOST SATISFYING TWO- LETTER
WORD

“WE”

-USE IT

THE HARDEST WORKING SEVEN-LETTER
WORD

“SUCCESS

-ACHIEVE IT

THE MOST POISONOUS THREE-LETTER
WORD

“EGO”

-KILL IT

THE MOST ENVIABLE EIGHT-LETTER
WORD

“JEALOUSY”

-DISTANCE IT

THE MOST USED FOUR-LETTER WORD

“LOVE”

-VALUE IT

THE MOST POWERFULL NINE -LETTER
WORD

“KNOWLEDGE”

-AQUIRE IT

THE MOST PLEASING FIVE -LETTER
WORD

“SMILE”

-KEEP IT

THE MOST ESSENTIAL TEN -LETTER
WORD

“CONFIDENCE”

-TRUST IT

निवारक सतर्कता के उपाय /MEASURE FOR PREVENTIVE VIGILANCE

क्रमांक Sr. No.	गतिविधि Activity	:	उपाय Measures
1.	कार्य प्रक्रिया व व्यवस्था का अध्ययन करें। Study the systems and procedures.	:	कमियां, यदि हैं को दूर करने के उपाय करें Take measures to plug loopholes.
2.	नियमों व विनियमों की पूरी जानकारी रखें Be thorough with rules & regulations.	:	नियमों में विचलन अनभिज्ञता लाभदायक नहीं है। Deviation of rules is not bliss.
3.	दिशा-निर्देशों के अनुसार ही कार्य करें। Execute work as per specifications.	:	किसी प्रकार के विचलन की स्थिति में पूरे औचित्य के साथ सक्षम प्राधिकारी का अनुमोदन प्राप्त करें In case of any deviation approval of Competent Authority be obtained giving full justification.
4.	आकस्मिक जांच करें। Conduct surprise checks.	:	इससे कार्य की कोई भी कमी, यदि है तो सामने आ सकती है। It may reveal any shortcoming in the system, if any
5.	की गई कार्यवाही का आधार हमेशा प्रस्तुत करें। Always justify action taken.	:	उचित तर्कों को इस तरह रिकॉर्ड करे जो स्वतः स्पष्ट हों और यह दर्शाये कि किन स्थितियों में निर्णय लिया गया है। Recording of proper justification in a lucid manner speaks itself, under what circumstances decision took place.
6.	दुरुपयोग संभावित क्षेत्रों की पहचान करें। Identify the Grey areas.	:	ताकि व्यवस्था की कमियां उजागर हो सके। Where lacunae in the system can be exploited.
7.	पारदर्शिता Transparency.	:	कार्य-प्रक्रिया में पारदर्शिता लाएं। Have Transparency in working.
8.	सदाचार का उदाहरण पेश करें। Exemplary conduct.	:	सभी कार्यकलापों में ईमानदारी और सदाचार का उदाहरण प्रस्तुत करें। Conduct should be an example of rectitude and honesty in all activities.
9.	हस्ताक्षर Signature	:	हस्ताक्षर करने से पहले पढ़ने की आदत बनाएं। Make a habit of reading before signing.

स्वयं के लिए सतर्कता - *VIGILANCE FOR SELF*

क्रमांक Sr. No.	गतिविधि Activity	:	उपाय Measures
1.	सद्गुण VIRTUES	:	हमेशा दूसरों में सद्गुण देखें। अगर कोई दूसरों में दोष देखता है तो उन्हें दोष ही दिखेगा। Always see virtues in others, if one looks for faults, then one will see faults only.
2.	आत्ममंथन INTROSPECTION	:	आत्ममंथन एवं आत्मज्ञान के द्वारा, आंतरिक शांति, सद्भावना एवं खुशी का अनुभव होता है। Through introspection and spiritual knowledge, one experiences inner piece, harmony and happiness.
3.	लक्ष्य GOAL	:	जीवन का लक्ष्य शांतिमय खुशी प्राप्त करना है। Goal of life is to find blissful peace.
4.	मानसिक योग्यता MENTAL INTELLIGENCE	:	मानसिक योग्य वो है, जो स्वयं के आत्मा की अच्छाई के लिए प्रयास करते है। Intelligent is one, who strives for the good of one's own soul.
5.	सादा जीवन SIMPLER LIFE	:	सादा जीवन शैली एवं कम से कम आवश्यकता, अधिक से अधिक मन की शांत प्रदान करते है। The simpler the life style and fewer the needs, the greater the peace of mind.
6.	अभिवृत्ति ATTITUDE	:	जब अभिवृत्ति सही हो, तो प्रतीत होता है हीरों के ऊपर चल रहे हों। When attitude is right, one realizes walking on acres of diamonds.
7.	अच्छाई NOBLE	:	एक ईमानदार व्यक्ति भगवान की सबसे अच्छी रचना है। An honest man is the noblest work of God.
8.	अंतःकरण CONSCIENCE	:	सुखी एवं सफल जीवन के लिए, अपने अंतःकरण की आवाज सुने एवं सही राह अपनाए। Listen to the voice of conscience and follow the path of righteousness to be happy and successful in life.
9.	अनुभव EXPERIENCE	:	दूसरे के प्रति सम्मान एवं सद्गुण का व्यवहार रखें इससे जीवन में शांति का अनुभव होता है। Talk about the glories and virtues of others and one will experience peace in life.

अस्वीकरण

यह पत्रिका मात्र सांकेतिक है, अपने आप में सुविस्तृत नहीं। यह संबंधित विषय पर किसी भी प्रकार से किसी नियम, प्रक्रिया तथा वर्तमान अनुदेशों मार्गदर्शी सिद्धान्तों को प्रतिस्थापित नहीं करता है। इस पत्रिका में प्रस्तावित प्रावधान किसी भी प्रकार से किसी भी निगम के कोडस एवं परिवेशों का जिनका इसमें हवाला दिया गया है, का अधिक्रमण नहीं करता एवं मामलों को सही संदर्भ में समझने के लिए इन्हें अन्य संगत पॉलिसी, सर्कुलर के समायोजन के साथ पढ़ा जाना चाहिए। इस पत्रिका को किसी भी न्यायालय में प्रस्तुत नहीं किया जाना चाहिए एवं जहाँ कहीं आवश्यक हो तो संबंधित विषय से संबंध मूल आदेश को ही प्रस्तुत किया जाना चाहिए। इस पत्रिका में छपे हुए लेखों में दिए गए आकड़ों की सत्यता की पूर्ण जिम्मेदारी लेखक की है न कि सतर्कता विभाग एनएचपीसी की।



*Three things
cannot be
long hidden:
the sun, the
moon, and
the truth.*

Participate in the fight against corruption. Take online integrity pledge today, log in to <https://pledge.cvc.nic.in>

INTEGRITY PLEDGE WEBSITE



सत्यमेव जयते

केन्द्रीय सतर्कता आयोग
CENTRAL VIGILANCE COMMISSION



ईमानदारी - एक जीवन शैली
INTEGRITY - A WAY OF LIFE

सत्यनिष्ठा प्रतिज्ञा
INTEGRITY PLEDGE

एक नागरिक के रूप में
AS A CITIZEN — OR — एक संगठन के रूप में
AS AN ORGANIZATION

प्रतिज्ञा तीन आसान चरणों में लें
TAKE PLEDGE IN THREE EASY STEPS

बुनियादी विवरण दर्ज कीजिये
ENTER BASIC DETAILS

प्रतिज्ञा की भाषा चुनिये
SELECT PLEDGE LANGUAGE

पढ़ें और प्रतिज्ञा लें
READ & TAKE PLEDGE

यदि प्रतिज्ञा पहले ही ले ली है तो वचनबद्धता का प्रमाण-पत्र प्राप्त करें | If already taken Pledge, Get the Certificate of Commitment

प्रमाणपत्र अपने ई-मेल/मोबाइल पर भेजें | Send certificate to your Email/Mobile — OR — प्रमाणपत्र डाउनलोड | Download Certificate

CERTIFICATE OF COMMITMENT



सत्यमेव जयते



CENTRAL VIGILANCE COMMISSION

Certificate of Commitment

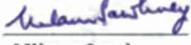
This is to certify that

Shri XYZ

has adopted the Integrity Pledge and is committed to uphold highest standards of honesty & integrity and to follow probity and rule of law in all walks of life



4245972638


Nilam Sawhney
Secretary

Central Vigilance Commission, Satarkta Bhawan, G.P.O. Complex, INA, New Delhi-110023
Tel: 011- 24600200 (30 Lines), Fax No. 011- 24651010/24651186, Website: www.cvc.nic.in

Follow NHPC Limited at:



<https://www.facebook.com/NHPCIndiaLimited>



<https://twitter.com/nhpcLtd>



<https://www.instagram.com/nhpclimited/>



एक कदम स्वच्छता की ओर

सतर्कता विभाग का प्रकाशन

A Publication of the Vigilance Division



निगम मुख्यालय
एनएचपीसी आफिस काम्प्लैक्स,
सेक्टर-33, फरीदाबाद-121003, (हरियाणा)

CIN: L40101HR1975GOI032564

वेबसाईट: www.nhpcindia.com